

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD DEL VALLE

INFORME DE GESTIÓN

2025

Contenido	
1. Resumen Ejecutivo	3
2. Introducción	4
3. UNIDAD DE PRODUCTIVIDAD	5
3.2 ÁREA TECNOLOGÍA	11
3.3 ÁREA INFRAESTRUCTURA	16
4. UNIDAD DE REGALÍAS (SGR)	18
Resultados en la medición del desempeño - IGPR	26
5 GRUPO DE ESTRUCTURACIÓN Y DESARROLLO DE CONVOCATORIAS	31
6 UNIDAD JURÍDICA	46
Procesos Judiciales	49
6.1 Cartera con opción de recuperación	50
6.2 Actuaciones frente a los Entes de Control	51
Indagaciones Preliminares ante la Contraloría	52
Procesos de Responsabilidad Fiscal	52
Procesos Disciplinarios	53
7 UNIDAD FINANCIERA	54
7.1 Estados Financieros	55
7.2 INDICADORES FINANCIEROS	61
8 ÁREA ADMINISTRATIVA	73
8.1 Tecnología y Comunicaciones	75
8.2 Gestión Documental	76
8.3 Gestión Ambiental	83
9 CUMPLIMIENTO NORMATIVO	86
9.1 Seguridad Social y Aportes Parafiscales	86
9.2 Propiedad Intelectual	86
9.3 Libre circulación de facturas	86
9.4 Cumplimiento legal y contable	87
10 CONCLUSIONES	87

INFORME DE GESTIÓN Enero a Diciembre de 2025

1. Resumen Ejecutivo

La FUNDACIÓN UNIVERSIDAD DEL VALLE, en adelante FUV, es una entidad descentralizada del segundo orden Departamental, de carácter mixto con participación mayoritaria del Estado; nace como una respuesta institucional a la necesidad de una Universidad en constante crecimiento y modernización, de contar con mecanismos de gestión cada vez más ágiles y eficientes.

Ejecutora de recursos del Sistema General de Regalías SGR, con reconocimiento por parte del Viceministerio de Conocimiento, Innovación y Productividad del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación para los proyectos de CTeI, con experiencia en servicios de: Consultoría e interventorías en proyectos de infraestructura; estudios y diseños para entidades del sector público, privado y comunidad en general; capacitación; producción y emisión de radio y televisión; outsourcing administrativo; prestación de servicios, dotación/suministro de equipos científicos, tecnológicos, didácticos y de laboratorio.

La FUV ha acompañado a diversos organismos bilaterales, multilaterales, sector público, sector privado y ONG internacionales, a través de cooperación internacional como papel importante en la promoción y el apoyo, tanto técnico como financiero, de las actividades de la población y desarrollo en la región; entendiéndose la cooperación internacional como el apoyo que se prestan dos o más agentes del contexto internacional (gobiernos, empresas, ONGs, etc.) con el fin de promover el desarrollo económico y/o social.

Durante los más de 33 años de gestión, se han desarrollado proyectos con operación a nivel nacional e internacional, en diferentes líneas, se han ejecutado más de 700 contratos y convenios, en 21 departamentos del país; hace parte de la ejecución de recursos del Sistema General de Regalías, donde se han presentado Índices de Gestión de Proyectos de Regalías (IGPR), cercanos al 90%, en administración y ejecución de recursos. Lo cual nos ha permitido tener una amplia experiencia destacando a la FUV en la ejecución de diferentes proyectos en cinco ejes:

- Cambio Climático
- Infraestructura
- Ciencia, Tecnología e Innovación
- Desarrollo Social
- Desarrollo Económico

2. Introducción

Durante la vigencia comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, la FUV consolidó su posicionamiento como una entidad ejecutora de alto desempeño en la gestión de proyectos de inversión, destacándose por su capacidad técnica, administrativa y financiera para la ejecución eficiente de recursos públicos y privados.

En el marco de su gestión institucional, la Fundación ejecutó y administró un portafolio significativo de contratos y convenios, alcanzando una gestión superior a los \$68.765 millones en la vigencia 2025, y una ejecución acumulada de \$74.546 millones en vigencias 2024–2025, lo cual evidencia su capacidad operativa y la confianza depositada por entidades territoriales, organismos nacionales e instituciones aliadas.

En materia de ejecución de proyectos, la Fundación gestionó un total de 44 proyectos, con un nivel de cumplimiento del 100% en el alcance contractual y un 85% de cumplimiento en hitos y entregables, manteniendo estándares de calidad y eficiencia en la ejecución. Asimismo, no se registraron hallazgos críticos en auditorías, lo que refleja un adecuado control interno y cumplimiento de los lineamientos técnicos, administrativos y contractuales.

En el ámbito del Sistema General de Regalías (SGR), la Fundación reafirmó su liderazgo como entidad ejecutora a nivel nacional, con presencia en 20 departamentos y un total de 126 proyectos asignados, alcanzando un desempeño sobresaliente en el Índice de Gestión de Proyectos de Regalías (IGPR), con un puntaje de hasta 98,5 puntos en el cuarto trimestre de 2025 y un promedio anual de 93,5 puntos, ubicándose en un nivel alto de desempeño según los criterios del Departamento Nacional de Planeación.

La gestión institucional permitió generar impactos concretos en los territorios, destacándose el fortalecimiento de más de 1.000 unidades productivas, el acompañamiento a 1.100 productores agropecuarios, la intervención en más de 1.600 hectáreas, la implementación de soluciones sostenibles en comunidades rurales y el fortalecimiento de competencias educativas en más de 13.000 estudiantes, contribuyendo al desarrollo económico, social, ambiental y educativo en diversas regiones del país.

De manera transversal, la gestión de la Fundación se caracterizó por un enfoque preventivo, la articulación interinstitucional, la transparencia en el manejo de los recursos y la implementación de mecanismos de seguimiento y control que garantizan la trazabilidad y el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Como resultado, la Fundación Universidad del Valle consolida su rol como un aliado estratégico para el desarrollo territorial, destacándose por su capacidad de ejecución, su solidez institucional y su compromiso con la generación de valor público, contribuyendo de manera significativa al cierre de brechas regionales y al fortalecimiento de las capacidades institucionales en los territorios intervenidos.

3. UNIDAD DE PRODUCTIVIDAD

Durante la vigencia 2025, la FUV fortaleció su capacidad institucional para la estructuración, gestión y ejecución de proyectos, consolidando un modelo de operación orientado a resultados, control técnico y eficiencia en el uso de los recursos.

La articulación efectiva entre las áreas técnicas, administrativas, jurídicas y financieras permitió optimizar los procesos de planeación, seguimiento y control, reduciendo reprocesos y mejorando la trazabilidad de la gestión.

Como resultado, la Fundación logró una ejecución eficiente de los proyectos, garantizando el cumplimiento de cronogramas, la calidad de los entregables y el fortalecimiento de su posicionamiento como aliado estratégico de entidades públicas y privadas.

3.1 Proyectos Realizados, Aprobados y en Ejecución

Durante la vigencia 2025 se dio continuidad a la ejecución de proyectos suscritos en 2024, los cuales, debido a su alcance técnico, complejidad operativa y cronogramas definidos, trascendieron el periodo fiscal inicial. En este contexto, dichos proyectos avanzaron conforme a los lineamientos establecidos de planeación, seguimiento y control, contribuyendo de manera significativa al cumplimiento de las metas institucionales.

De igual forma, durante la vigencia 2025 se ejecutaron contratos y convenios suscritos en el mismo periodo, los cuales aportaron al logro de los objetivos institucionales mediante la articulación interinstitucional y el desarrollo de acciones conjuntas.

VIGENCIAS 2024-2025

CONTRATOS	\$ 36.870.025.763
CONVENIOS	\$ 37.676.741.934
TOTAL	\$ 74.546.767.697

VIGENCIAS 2025

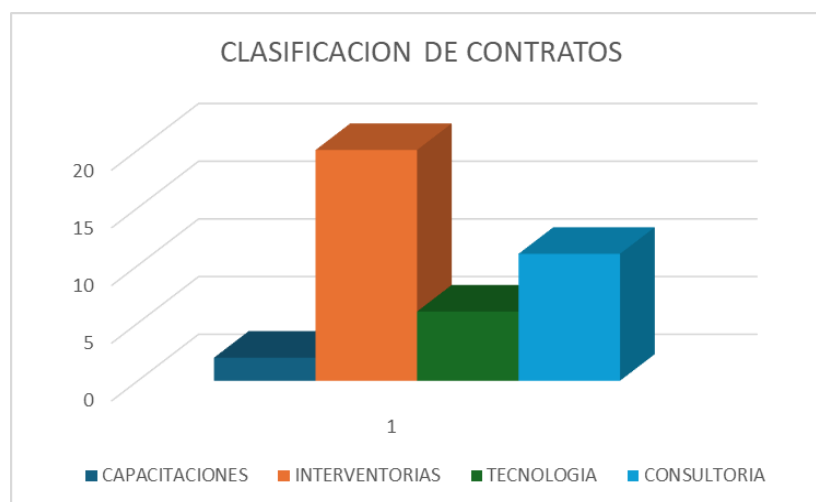
CONTRATOS	\$ 46.962.015.539
CONVENIOS	\$ 20.659.899.650
TOTAL	\$ 67.621.915.189

El total de los contratos y convenios representaron un valor inicial aproximado de \$67.622 millones, evidenciando una significativa capacidad operativa y de gestión institucional. Estos instrumentos fueron suscritos con entidades del orden departamental, municipal y otras entidades públicas, abarcando diversas líneas de intervención como fortalecimiento institucional, interventoría, estudios y diseños, asistencia técnica y desarrollo social.

La ejecución de estos proyectos se desarrolló conforme a los lineamientos establecidos de planeación, seguimiento y control, garantizando el cumplimiento de los compromisos adquiridos y aportando al logro de los objetivos institucionales. El detalle de los contratos,

su estado de ejecución, valores y demás información relevante se presenta en el Anexo 1. Contratos.

CLASIFICACION DE CONTRATOS	
CAPACITACIONES	2
INTERVENTORÍAS	19
TECNOLOGÍA	3
CONSULTORIA	10



Fuente: Elaboración propia

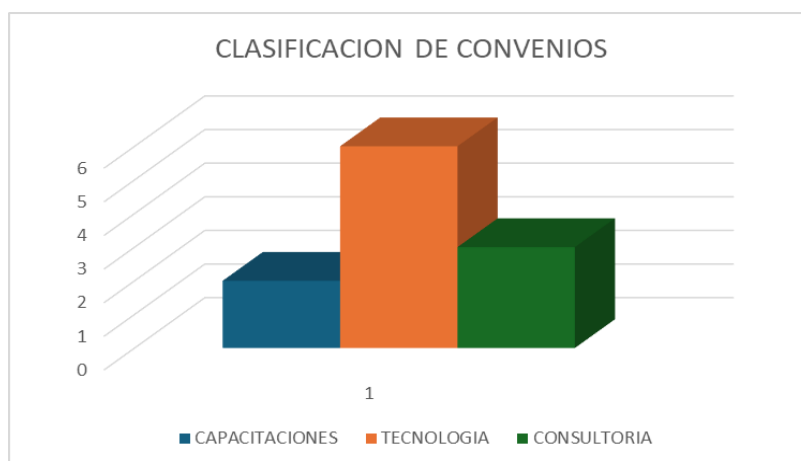
Con base en la distribución presentada en la gráfica, se evidencia una clara concentración de los contratos en la categoría de **Interventorías**, la cual representa la mayor proporción, superando ampliamente a las demás categorías. Esto indica que durante el periodo 2025 la gestión contractual ha estado principalmente orientada al seguimiento, control y supervisión de proyectos, lo cual es fundamental para garantizar la correcta ejecución de los recursos y el cumplimiento de los objetivos.

Por otra parte, la **Consultoría** ocupa el segundo lugar, reflejando una participación significativa en actividades de apoyo técnico, asesoría especializada y estructuración de proyectos. Este comportamiento sugiere un interés relevante en fortalecer la planeación y toma de decisiones mediante conocimiento experto.

En contraste, las categorías de **Tecnología** y **Capacitaciones** presentan una menor participación relativa. Si bien su peso en el total de contratos es inferior, estas líneas mantienen un carácter estratégico, en la medida en que contribuyen al fortalecimiento de capacidades institucionales y al impulso de procesos de innovación.

En términos generales, la distribución de los contratos permite concluir que la entidad ha priorizado el control y la supervisión de proyectos sobre otras áreas, lo cual puede ser coherente con la necesidad de garantizar transparencia y eficiencia en la ejecución contractual.

CLASIFICACIÓN DE CONVENIOS	
CAPACITACIONES	2
TECNOLOGÍA	6
CONSULTORIA	2



Fuente: Elaboración propia

La clasificación de convenios evidencia una mayor concentración en el área de **Tecnología**, lo que refleja una orientación hacia el fortalecimiento de herramientas y procesos tecnológicos. En segundo lugar, se ubica la **Consultoría**, evidenciando la participación en actividades de asesoría técnica y acompañamiento especializado. Por otro lado, **Capacitaciones** presenta una baja participación con 2 convenios, manteniendo un aporte complementario en el fortalecimiento de capacidades.

En conjunto, esta distribución evidencia un enfoque prioritario en la innovación y el desarrollo tecnológico durante el periodo analizado.

Se anexa como soporte archivo en formato Excel que contiene el listado detallado de los proyectos ejecutados durante el periodo, en el cual se especifica la entidad contratante, el objeto, el valor, el tiempo de ejecución y el estado de avance de cada uno, Anexo 2. Convenios.

3.1.2 Proyecto Destacado 2025 – Convivencia Escolar

Durante la vigencia 2025, la Fundación Universidad del Valle ejecutó el Convenio Interadministrativo No. 4143.010.27.1.0002.2025, suscrito con la Secretaría de Educación Distrital de Santiago de Cali, orientado al fortalecimiento de la convivencia escolar en las Instituciones Educativas Oficiales (IEO).

El proyecto garantizó cobertura en 92 IEO, mediante la implementación de un modelo territorial apoyado por 123 profesionales psicosociales, así como el desarrollo del componente Alianza Familia–Escuela en 48 instituciones focalizadas. Este enfoque permitió

fortalecer las capacidades institucionales para la gestión de la convivencia, la atención de situaciones y la articulación con las familias.

Se consolidaron acciones de promoción, prevención y atención, con énfasis en el desarrollo de competencias socioemocionales, la salud mental y la prevención del acoso escolar y la violencia sexual, beneficiando a estudiantes, docentes y familias.

Resultados Relevantes

- 1.198 situaciones de convivencia escolar registradas y atendidas durante 2025, con mayor focalización en casos de alta complejidad.
- 1.353 acciones desarrolladas (702 de promoción y 651 de prevención), alineadas con las principales problemáticas identificadas.
- Cobertura del 100 % de las IEO oficiales (92 instituciones), organizadas en seis zonas educativas.
- Fortalecimiento de la participación familiar mediante el componente Alianza Familia–Escuela.

Análisis Territorial

El proyecto permitió identificar dinámicas diferenciadas por zona, orientando intervenciones más focalizadas:

- Centro: mayor incidencia de acoso escolar y conflictos de convivencia.
- Norte y Nororiente: incremento de situaciones asociadas a salud mental e ideación suicida.
- Sur: baja participación familiar en los procesos educativos.
- Suroriente: mayor número de registros, asociado a la amplitud de cobertura institucional.

Logros Institucionales

- Fortalecimiento de los procesos de registro, seguimiento y trazabilidad de casos.
- Actualización de los manuales de convivencia bajo enfoques de derechos, género y diferencial.
- Consolidación de la Ruta de Atención Integral, en articulación con el sistema nacional.
- Transición hacia un modelo de gestión preventivo, técnico y focalizado.

Conclusión

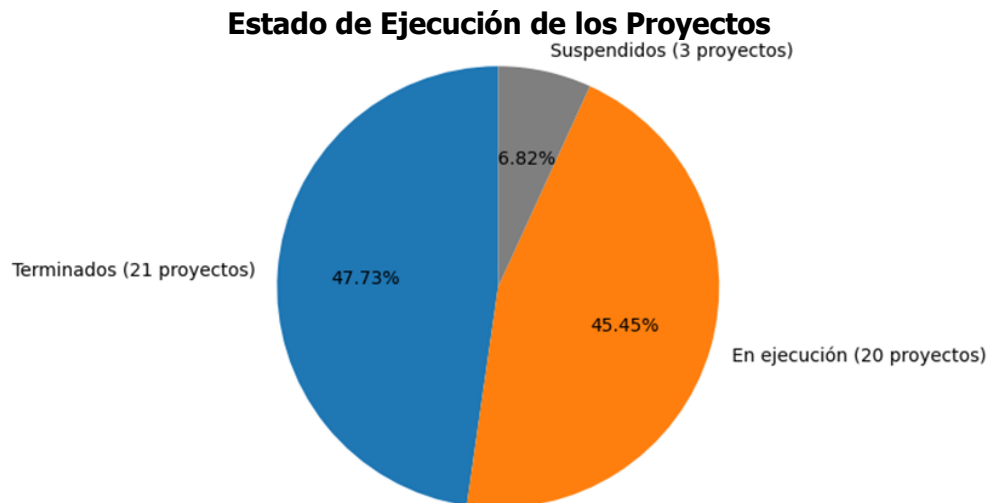
El proyecto consolidó un modelo integral de gestión de la convivencia escolar con enfoque territorial, fortaleciendo las capacidades institucionales de las IEO y posicionando a la Fundación como un aliado estratégico en la implementación de políticas públicas educativas.

Se evidencia una evolución hacia un sistema más robusto, preventivo y articulado, con mayor capacidad de respuesta frente a problemáticas complejas y con un impacto significativo en la comunidad educativa del Distrito.

3.1.3. Análisis

En el presente análisis se realizó la revisión del comportamiento de la ejecución de los proyectos durante la vigencia, con el propósito de identificar su nivel de avance y

distribución frente al total registrado. Para ello, se elaboró una representación gráfica que facilita la visualización del estado de los proyectos y la interpretación de su dinámica de ejecución, constituyéndose en un insumo para el seguimiento y la toma de decisiones institucionales.



Fuente: Elaboración propia

La distribución de los proyectos evidencia un avance significativo en la ejecución general, con un 47,73% (21 proyectos) finalizados, lo que refleja un adecuado nivel de cumplimiento de los objetivos y una sólida capacidad de cierre y gestión de entregables.

Por otra parte, el 45,45% (20 proyectos) se encuentra en ejecución hasta el 2026, lo que representa una proporción similar a los proyectos finalizados. Esta situación sugiere una carga operativa activa considerable, que requiere seguimiento continuo para asegurar el cumplimiento de cronogramas, calidad en la ejecución y control de riesgos.

En cuanto a los proyectos suspendidos (6,82%, equivalente a 3 proyectos), es importante precisar que dicha situación obedece a la falta de suscripción del acta de inicio, razón por la cual su ejecución efectiva se dio inicio en la vigencia 2026.

En términos generales, la relación entre proyectos finalizados y en ejecución evidencia un equilibrio en el ciclo de vida de los proyectos, garantizando continuidad operativa y sostenibilidad en la gestión institucional.

3.1.4. Indicadores Clave de Desempeño:

INDICADOR	TASA %	DETALLE
Porcentaje de Proyectos Terminados a Tiempo	76.19%	El porcentaje de proyectos terminados a tiempo fue del 76,19% correspondiente a 16 proyectos. Los 5 proyectos restantes requirieron prórrogas debido a factores externos, sin afectar el cumplimiento del alcance ni la calidad de los entregables.
Porcentaje de Proyectos que Cumplen con el Alcance Definido	100%	Los 44 proyectos cumplen con el alcance contractual, garantizando la entrega de los productos conforme a los términos y condiciones establecidos.
Porcentaje de Hallazgos Críticos en Auditorías/Revisiones de Proyectos	0%	Durante la vigencia 2025 no se identificaron hallazgos críticos, las observaciones o hallazgos de carácter menor que se presentaron fueron atendidos y subsanados oportunamente, en cumplimiento de los lineamientos técnicos, administrativos y contractuales establecidos.
Número de Alianzas Estratégicas	8	Se establecieron alianzas estratégicas en 8 de los 10 convenios ejecutados, evidenciando un alto nivel de articulación interinstitucional en el desarrollo de los proyectos
Nº de Proyectos Ejecutados Total de consultorías finalizadas o en curso durante el periodo.	44	El número total de proyectos ejecutados durante la vigencia 2025 fue de 44, incluyendo tanto consultorías finalizadas como aquellas en ejecución.
Tasa de Cumplimiento de hitos o entregables presentados en la fecha comprometida.	85%	Se estima que la tasa de cumplimiento de hitos y entregables fue aproximadamente del 85%, evidenciando un nivel satisfactorio en el cumplimiento de los plazos establecidos. Las variaciones en los cronogramas corresponden a factores externos, sin afectar el cumplimiento contractual.

3.2 ÁREA TECNOLOGÍA

Se resume a continuación las actividades de contratación y el estado de ejecución de los proyectos gestionados por el Área TIC en la Unidad de Productividad durante el periodo 2025.

3.2.1 Hallazgos destacados

- **Compromiso Económico:** La gestión de contratos representa un valor total aproximado de \$3.300 millones COP en el periodo analizado.
- **Estado de la Ejecución:** La mayoría de las iniciativas (un 58.8%) se encuentran activamente en fase de Ejecución, lo que subraya la intensidad del trabajo en curso. Un 35.3% ya han sido completados (Terminado).
- **Avance General:** El avance promedio global de los proyectos es del 67.6%, lo cual indica un progreso positivo y sostenido en el cumplimiento de los objetivos del área.

3.2.2 Indicadores

INDICADOR	TASA %	DETALLE
Porcentaje de Proyectos Terminados a Tiempo	66.7%	El 66.7% de los proyectos ya terminados (4 de 6) lo hicieron sin necesidad de registrar una fecha de prórroga u otrosí
Porcentaje de Proyectos que Cumplen con el Alcance Definido	100%	Todos los proyectos terminados cumplen con el alcance definido. El proyecto de FAC tiene un remanente de dinero en ejecución y por eso aparece como un 97% aparente
Porcentaje de Hallazgos Críticos en Auditorías/Revisiones de Proyectos	0%	No hubo hallazgos críticos en ninguna revisión, cualquier evento se pudo subsanar satisfactoriamente.
Número de Alianzas Estratégicas	0.00	Se registró un total de 0 alianzas estratégicas para todos los proyectos del área
Nº de Proyectos Ejecutados Total de consultorías finalizadas o en curso durante el periodo.	17	Proyectos en Ejecución/Terminado: Hay 17 proyectos que están en estado 'Ejecución' o 'Terminado'
Tasa de Cumplimiento de hitos o entregables presentados en la fecha comprometida.	84.0%	La tasa de cumplimiento promedio es del 84.0%. Los retrasos obedecen a causas externas concertadas con supervisión.

3.2.3 Discriminación de proyectos

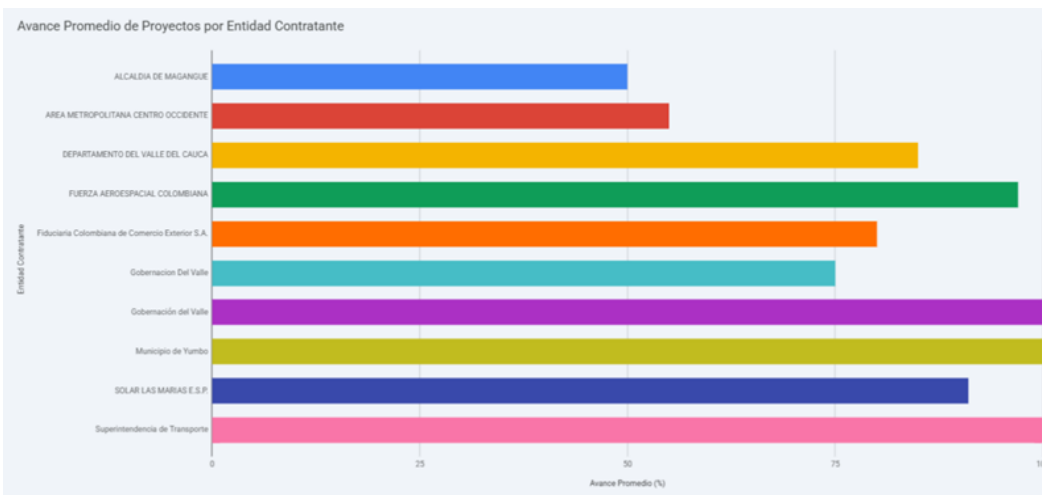
El siguiente cuadro de gestión consolidado ofrece una visión clara y estructurada de los compromisos adquiridos, las entidades contratantes, el objeto de cada proyecto, así como su desempeño financiero y operativo.

Tipo Contrato (Contrato/Convenio/Consultorías/Manejo/etc)	F. INICIO	F. TERMINACION (S/Contrato Inicial)	F. FINAL (Segun Prorrogas/Otro Si)	ENTIDAD CONTRATANTE	PROYECTO	VALOR	AVANCE	TERMINADO/EJECUCION
Contrato	13-nov-25	30-dic-26		AREA METROPOLITANA CENTRO OCCIDENTE	Plataforma de catastro multipropósito en modalidad SaaS para Área Metropolitana Centro Occidente	\$997.000.000	60%	Ejecución
Contrato	13-nov-25	30-dic-26		AREA METROPOLITANA CENTRO OCCIDENTE	Plataforma de catastro multipropósito en modalidad SaaS para los municipios de CORDOBA y BUENAVISTA del Departamento del Quindío	\$120.000.000	50%	Ejecución
Contrato	31-dic-26	5-dic-25		Gobernación del Valle	Socialización de los resultados obtenidos con la aplicación de buenas prácticas de defensa jurídica y prevención de daño	\$60.000.000	100%	Terminado
Contrato	20-ago-25	31-dic-25		Municipio de Yumbo	Interventoría del proceso de actualización catastral en Yumbo	\$377.899.000	100%	Terminado
Contrato	10-nov-25	15-dic-25	29-dic-25	Municipio de Yumbo	Generación de productos Digital Twin e imágenes 360 en Yumbo	\$844.900.000	100%	Terminado
Convenio	7-nov-25	7-abr-26		ALCALDIA DE MAGANGUE	Apoyar la gestión tributaria mediante la identificación clasificación organización y georeferenciación de sujetos pasivos del ICA, así como la actualización integral del estatuto tributario municipal	\$1.500.000.000	50%	Ejecución
Convenio	28-oct-25	31-dic-25		Superintendencia de Transporte	Realizar el análisis y la actualización de la metodología para el cálculo de la tarifa de la Contribución Especial de Vigilancia a cargo de la Superintendencia de Transporte	\$650.000.000	100%	Terminado
Contrato	7-nov-25	31-dic-25		Gobernacion Del Valle Secretaría Transporte	Desarrollar el diagnóstico del Plan Departamental de Gestión de Velocidades en diecinueve (19) municipios	\$486.880.000	100%	Terminado
Convenio	7-nov-25	31-dic-25	15-jun-2026	Gobernacion Del Valle Secretaría Transporte	Desarrollar e implementar soluciones tecnológicas innovadoras (I+D+i) orientadas a la movilidad sostenible, mediante la integración, transferencia y validación tecnológica (TRL 9	\$1.200.000.000	50%	Suspendido
Convenio	27-sep-2025	27-sep-2025	8-mar-26	FUERZA AEROSPAZIAL COLOMBIANA	Fortalecer capacidades tecnológicas y científicas	\$2.219.502.774	97%	Terminado
Convenio	27-may-25	30-ago-26		Gobernacion Del Valle Secretaría Infraestructura	Mejoramiento del embarcadero	\$25.375.206.900	90%	Ejecución
Convenio	21-nov-25	30-dic-25		Gobernacion Del Valle Secretaría Infraestructura	Transformación buque ARC - Valle del Cauca	\$1.700.000.000	80%	Ejecución
Contrato	4-dic-23	4-ene-26	30-jul-26	SOLAR LAS MARIAS E.S.P.	Desarrollo integral del proyecto Granja Solar las Marias	\$11.252.000.000	84%	Ejecución
Convenio	11-oct-2024	10-feb-26	30-junio	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A.	Turismo 4.0 para todos	\$5.425.000.000	80%	Ejecución

Fuente: Elaboración propia

3.2.4 Resúmenes

Avance promedio de proyectos por entidad contratante: Visualiza el porcentaje de avance promedio de los proyectos para cada una de las entidades contratantes.



Fuente: Elaboración propia

Distribución del estado de los proyectos: Muestra la cantidad de proyectos clasificados como en 'Ejecución', 'Terminado' o 'Suspendido'.



Fuente: Elaboración propia

Valor total de proyectos por tipo de contrato: Gráfico que visualiza la suma del valor total de los proyectos (en COP) según el 'Tipo de Contrato' ('Contrato' o 'Convenio').



Fuente: Elaboración propia

Estado del presupuesto: Gráfico que visualiza el estado del presupuesto.



Fuente: Elaboración propia

3.2.5 Proyecto clave del área: Mejoramiento del embarcadero del Distrito de Buenaventura



Mejoramiento del entorno físico del embarcadero turístico de Buenaventura, dentro del marco del proyecto fortalecimiento de la infraestructura portuaria y marítima del departamento del Valle del Cauca.

Municipio: Distrito Especial de Buenaventura
No. de Contrato: 1360-18-02-6633 del 21 de mayo de 2025
Tipo de Convenio: Convenio Interadministrativo Tripartito
Fuente de Financiación: Recursos propios, crédito
Convenientes: Gobernación del Valle del Cauca - Distrito Especial de Buenaventura - Fundación Universidad del Valle.
Población Beneficiada: 324.643 Habitantes
Fecha de Inicio: 27 de mayo de 2025
Fecha de Finalización: 30 de agosto de 2026
E-mail: notificacionesinfraestructura@valledelcauca.gov.co

www.valledelcauca.gov.co






El proyecto se centra en el **Mejoramiento del entorno físico del embarcadero turístico de Buenaventura**, partiendo del mismo que actualmente se encuentra en funcionamiento pero con deterioros, baja capacidad y altos riesgos de falla.

Importancia del Embarcadero

El embarcadero es crucial para el desarrollo socioeconómico del Distrito por las siguientes razones:

- **Conectividad y acceso**
 - Es el punto de partida esencial para el transporte de pasajeros y carga entre Buenaventura y diversos corregimientos de su zona rural en el litoral Pacífico, como La Bocana, Piangüita, Juanchaco, Ladrilleros y La Barra.
 - Permite el acceso a destinos turísticos como las islas de Gorgona y Malpelo.
- **Impacto negativo actual (Justificación del proyecto)**
 - Presenta un deterioro estructural (fisuras, corrosión en partes metálicas) y signos de desgaste por las condiciones climáticas adversas y falta de mantenimiento, lo que representa un riesgo para pasajeros y embarcaciones.
 - Su funcionalidad es baja, con instalaciones insuficientes para el volumen de turistas, generando congestión, largas esperas y limitando el atractivo turístico por la falta de servicios adecuados (áreas de espera, tiendas, restaurantes).
 - La falta de una infraestructura adecuada rezaga el desarrollo socioeconómico de la región y conlleva a una baja conectividad.
- **Visión de desarrollo con el nuevo embarcadero**
 - El nuevo embarcadero se concibe como una infraestructura que integra funcionalidades **turísticas, ambientales, étnicas, culturales, marítimas, de investigación y ciencia y tecnología.**
 - Se espera que fortalezca el **crecimiento económico, turístico, equitativo y sostenible.**
 - Los beneficios incluyen la generación de empleo e ingresos, la mejora de la calidad de vida a través de la protección ambiental y la promoción cultural, y el fomento de la investigación e innovación en el ámbito marítimo.

Estado de avance del proyecto

El proyecto se está adelantando a través de un **Convenio tripartita** con al Alcaldía de Buenaventura y la Gobernación del Valle:

- **Alcance y valor**
 - El objetivo es aunar esfuerzos para el mejoramiento del entorno físico, incluyendo la construcción, instalación y puesta en funcionamiento de embarcaderos flotantes.
 - El valor total del proyecto asciende a **\$26,616,463,107.00.**
- **Fase contractual y financiera**
 - **Contratistas:** Dacoin, A3-Intermar y Bravo Zulu.
 - **Interventor:** Ingeproyect.
 - **Avance Físico:** 90%
 - **Avance Financiero:** 90%.
- **Cronograma General**
 - **Fecha de Inicio:** 21 de mayo de 2025.
 - **Fecha de Terminación:** 30 de agosto de 2026.
 - **Duración:** 15 meses.

- **Actividades clave**
 - **Diseño y fabricación de módulos:** Realizado
 - **Reparación del muelle existente:** En proceso
 - **Pilotaje:** En proceso
 - **Armado pasarelas y bongo:** En espera de actividades precedentes
 - **Adecuación buque ARC Valle del Cauca:** En proceso (fase 1 - 80%) (fase 2 - 0 %)

3.3 ÁREA INFRAESTRUCTURA

Se presenta a continuación, el análisis de gestión de los proyectos ejecutados durante la vigencia 2025 en el Área de Infraestructura, perteneciente a la **Unidad de Productividad**. Este informe sintetiza los principales indicadores de desempeño, financieros y operativos basados en el estado actual de nuestra cartera de proyectos y equipo de trabajo durante el periodo 2025.

3.3.1 Resumen de Indicadores de Gestión (KPIs):

INDICADOR	VALOR
Total de Proyectos Gestionados	7
Valor Total de la Cartera	\$ 34,639,478,351.00
Avance Físico Promedio	78.00%
Tasa de Cumplimiento de Hitos	78.00%
Total de Colaboradores	15

3.3.2 Estado de los Proyectos

De los 7 proyectos bajo supervisión, la mayoría se encuentra en una etapa de cierre o ya han sido finalizados con éxito:

- Terminados: 4 proyectos (57.1%).
- En Ejecución: 2 proyectos (28.6%).
- Suspendido: 1 proyecto (14.3%), correspondiente al contrato *Nº MP-2060-2025* con la Alcaldía de Palmira para estudios y diseños.

- **Solidez Financiera:** El área gestiona recursos que superan los 34 mil millones de pesos, lo que demuestra la confianza de entidades como la Gobernación del Valle del Cauca y diversas alcaldías en la Fundación.
- **Eficiencia Operativa:** El avance promedio del 78% es consistente con la tasa de cumplimiento de entregables, lo que indica una planificación efectiva y una ejecución alineada con los cronogramas contractuales.
- **Impacto Regional:** Los proyectos no solo abarcan infraestructura vial, sino también desarrollo educativo, sociocultural y energético, fortaleciendo la competitividad del Departamento.

Como acción de mejora, se priorizará la gestión del proyecto suspendido en Palmira para reactivar su ejecución y asegurar que el 100% de la cartera mantenga un flujo de avance óptimo.

3.3.3 Estado de Ejecución de los Proyectos

La gestión operativa muestra un ritmo de avance saludable, con un promedio de ejecución física del 78%. A continuación, se desglosa el estado actual de la cartera:

Proyectos Finalizados (Cierre Exitoso)

Representan el 57% de nuestra gestión. Entre ellos destacan:

- El diseño de estrategias para el desarrollo productivo y socio-cultural del Valle (Convenio No 1.110-18.02-2613).
- La asistencia integral para el mejoramiento de vías secundarias (Contrato 1.360.17.17.2221-2024).
- Estudios y diseños para el programa de infraestructura vial departamental (Convenio 1.360-18-02-12967).

Proyectos en Ejecución (Activos)

Representan el 29% de la cartera, con un enfoque en servicios públicos e infraestructura urbana:

- **Interventoría de Energía Alternativa:** Presenta un avance crítico y positivo del 95% en zonas rurales.
- **Corredor Vial Cali-Yumbo (Vía Antigua):** Proyecto estratégico con un avance inicial del 35%, fundamental para la conectividad industrial.

Proyectos Suspendidos

Solo un proyecto (14%) se encuentra en pausa: los estudios y diseños de infraestructura para la Alcaldía de Palmira (Nº MP-2060-2025), el cual requiere gestión administrativa para su reactivación.

3.3.4 Indicadores de Cumplimiento y Calidad

El área mantiene un estándar de eficiencia notable:

- **Tasa de Cumplimiento de Hitos:** 78%, lo que indica una alineación casi total entre el cronograma planeado y las entregas reales.
- **Alianzas Estratégicas:** Se han consolidado vínculos fuertes con la Gobernación del Valle del Cauca (Secretarías de Infraestructura, Vivienda y Planeación) y entes municipales como Yumbo y Palmira.

4. UNIDAD DE REGALÍAS (SGR)

Desde 2016, año en que la FUV fue designada por primera vez como entidad ejecutora de proyectos financiados con recursos del Sistema General de Regalías (SGR), ha construido una trayectoria sólida basada en excelencia técnica, responsabilidad en la administración de recursos públicos y generación de impacto territorial y agregación de valor en el territorio. En menos de una década, la Fundación ha logrado expandir su presencia institucional a 20 de los 32 departamentos del país, logrando al cierre de la vigencia 2025 la designación para la ejecución de 126 proyectos, en sectores como educación, ambiente, agricultura, inclusión social, turismo, infraestructura y fortalecimiento institucional, ciencia tecnología e innovación, entre otros.

Nuestra experiencia se ha consolidado, principalmente, en la capacidad de ejecución efectiva de los proyectos asignados, garantizando el cumplimiento de metas físicas y financieras dentro de los plazos establecidos y bajo estrictos estándares de control y supervisión. La Fundación ha fortalecido sus procesos internos de planeación, seguimiento y gestión contractual, asegurando trazabilidad, transparencia y eficiencia en el uso de los recursos públicos.

Este enfoque orientado a la ejecución responsable y al logro de resultados verificables ha permitido materializar las inversiones que nos han confiado, generando impactos concretos y sostenibles en las comunidades beneficiarias, el fortalecimiento de la articulación institucional con las entidades territoriales y el posicionamiento a nivel nacional como uno de los mejores ejecutores del país en la categoría "otros ejecutores" conforme al índice de gestión de proyectos medido por el Departamento Nacional de Planeación que nos ubica por encima de los 90.6% conforme a la última medición efectuada III trimestre 2025.

4.1 Hitos que marcaron la gestión durante el período.

Durante la vigencia 2025, la gestión se enfocó en asegurar el cumplimiento efectivo de la ejecución de los proyectos y en fortalecer los procesos internos, basados en la anticipación, la gestión preventiva del riesgo, incorporando las orientaciones que los entes de control han emitido a través de los diferentes circulares e informes de auditorías, lecciones aprendidas, acciones de mejora y buenas prácticas consolidadas.

Para el efecto, la gestión de la Unidad de Regalías se orientó a:

- Consolidación de un modelo integral de ejecución basado en control técnico, articulación territorial y gobernanza colaborativa.
- Fortalecimiento del seguimiento institucional mediante reuniones periódicas para evaluar avances, identificar alertas y definir acciones correctivas.
- Revisión técnica inicial de los proyectos para asegurar coherencia, claridad en el alcance y reducción de riesgos contractuales.
- Realización de mesas de trabajo con entidades aprobadoras para precisar alcances y fortalecer la coordinación interinstitucional.

- Consolidación de la presencia territorial y fortalecimiento de la articulación con entidades beneficiarias, garantizando seguimiento al avance y cumplimiento de metas.
- Desarrollo de reuniones institucionales para cierre técnico y entrega de resultados, facilitando la atención a entes de control.
- Ejecución de visitas in situ para verificación de avances y validación de condiciones técnicas en territorio.
- Promoción de la participación ciudadana como mecanismo de control social y transparencia.
- Implementación de un enfoque preventivo en la gestión del riesgo y la toma oportuna de decisiones.
- Fortalecimiento de la articulación con la Dirección Jurídica para garantizar respuestas oportunas y solidez en la gestión institucional.
- Orientación a operadores en gestión documental y cumplimiento de la normativa archivística.
- Definición de lineamientos para la aplicación de la nueva metodología de medición del desempeño.
- Fortalecimiento del equipo interdisciplinario de regalías, promoviendo mayor especialización y articulación entre áreas.
- Seguimiento permanente a través de plataformas GESPROY y SECOP, garantizando calidad y actualización de la información.
- Optimización de la gestión documental mediante estandarización de formatos, organización de archivos y capacitación al personal.

Entre los principales logros alcanzados se destacan:

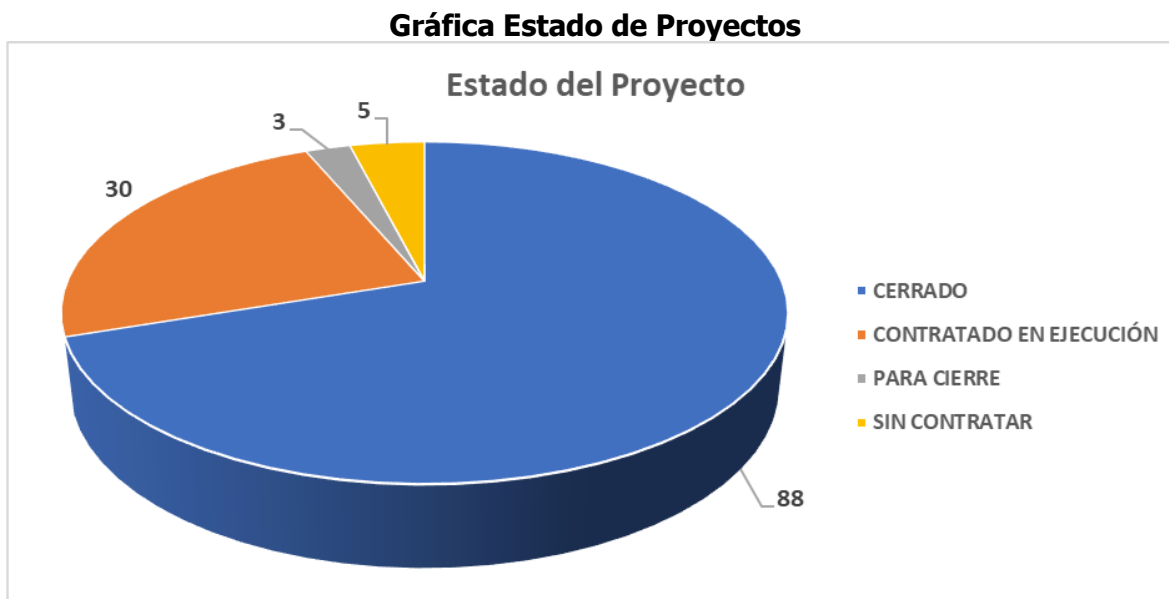
- Implementación del organigrama del grupo de gestión documental, fortaleciendo la estructura operativa del área.
- Definición de un procedimiento estandarizado para la verificación de documentos, mejorando la eficiencia y el control en la gestión de proyectos.
- Desarrollo de capacitaciones en gestión documental dirigidas a equipos de supervisión, interventoría y operadores.
- Diseño e implementación de formatos para radicación y control de documentos, garantizando trazabilidad y mitigando riesgos de pérdida de información.
- Implementación de un formato de asignación de tareas, optimizando la organización y seguimiento de las actividades del equipo.

Todo lo anterior con miras a disminuir los tiempos de cierre y transferencia del archivo al archivo central, información duplicada e integralidad de la gestión documental.

4.2 Participación de la Fundación en la Ejecución de Proyectos SGR

Al cierre de la vigencia 2025, la FUV tenía asignados ciento veintiséis (126) proyectos en sus diferentes estados —sin contratar, en ejecución y cerrados—, por un valor total de \$1.130.613.485.854, financiados con cargo a las distintas fuentes del Sistema General de Regalías.

De este universo, ochenta y ocho (88) proyectos se encontraban cerrados y tres (3) proyectos estaban pendientes de cierre y treinta y cinco (35) proyectos se encontraban en ejecución al finalizar la vigencia.



Fuente: Elaboración propia a partir de la base de proyectos CG-proy_16_ene_2026 disponible en el aplicativo GESPROY

En este contexto, resulta pertinente analizar el desempeño de la Fundación en relación con su presencia territorial y su posicionamiento como entidad ejecutora en las distintas regiones del país, antes de abordar el detalle específico del avance físico y financiero de los proyectos, así como los resultados obtenidos frente a las auditorías de los órganos de control y la medición del desempeño. Este análisis permite comprender el alcance geográfico, la confianza institucional y la consolidación de la Fundación como actor estratégico en la ejecución de recursos del Sistema General de Regalías y la agregación de valor.

- Participación por sectores de inversión

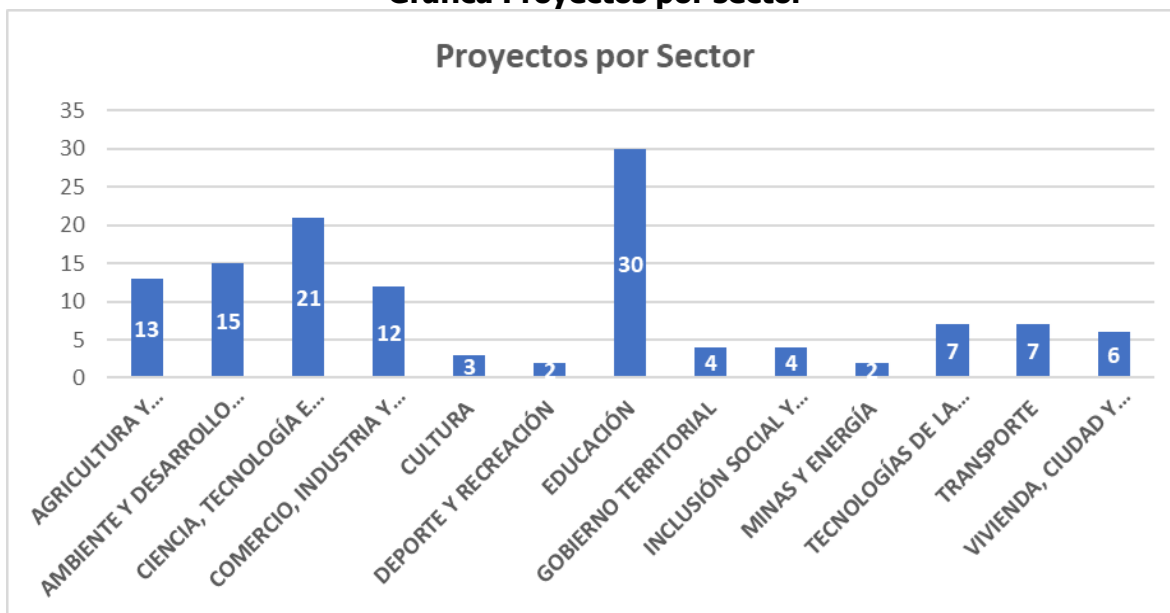
En las designaciones efectuadas se destaca una amplia participación de la Fundación en el sector educación, en el cual ha ejecutado treinta (30) proyectos, consolidándose como el sector de mayor concentración dentro del portafolio institucional. Le sigue el sector de Ciencia, Tecnología e Innovación, con veintiún (21) proyectos, resultado de la participación de la Entidad en procesos competitivos en convocatorias aperturadas por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, lo que evidencia su capacidad técnica para estructurar y ejecutar iniciativas bajo esquemas de concurrencia nacional.

De igual manera, se registra una participación relevante en los sectores de Ambiente y Desarrollo Sostenible, con quince (15) proyectos; Agricultura y Desarrollo Rural, con trece (13) proyectos; e Industria y Comercio, con doce (12) proyectos. Asimismo, la Fundación ha desarrollado siete proyectos en Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y siete (7) en Transporte, así como seis (6) en el sector de Vivienda, Ciudad y Territorio.

Con menor representación, aunque igualmente significativos en términos de impacto territorial, se encuentran los sectores de Inclusión Social y Gobierno Territorial, con cuatro (4) proyectos; Cultura, con tres (3); y Deporte y Recreación, con dos (2) proyectos.

Esta distribución sectorial evidencia un enfoque estratégico coherente con la misionalidad de la FUV, orientada al fortalecimiento de capacidades institucionales, la generación y apropiación social del conocimiento, y la promoción del desarrollo territorial sostenible. Su alta participación en sectores como educación, ciencia, tecnología e innovación y desarrollo productivo no solo responde a las prioridades de inversión regional y nacional, sino que también refleja la vocación académica, investigativa y de proyección social que caracteriza a la Universidad del Valle como miembro fundacional.

Gráfica Proyectos por sector



Fuente: Elaboración propia a partir de la base de proyectos CG-proy_16_enero_2026 disponible en el aplicativo GESPROY.

Es pertinente destacar que de los 126 proyectos ejecutados por la FUV, 23 proyectos, han sido el resultado de su postulación de proyectos en convocatorias públicas adelantadas por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible con cargo a sus asignaciones del SGR.

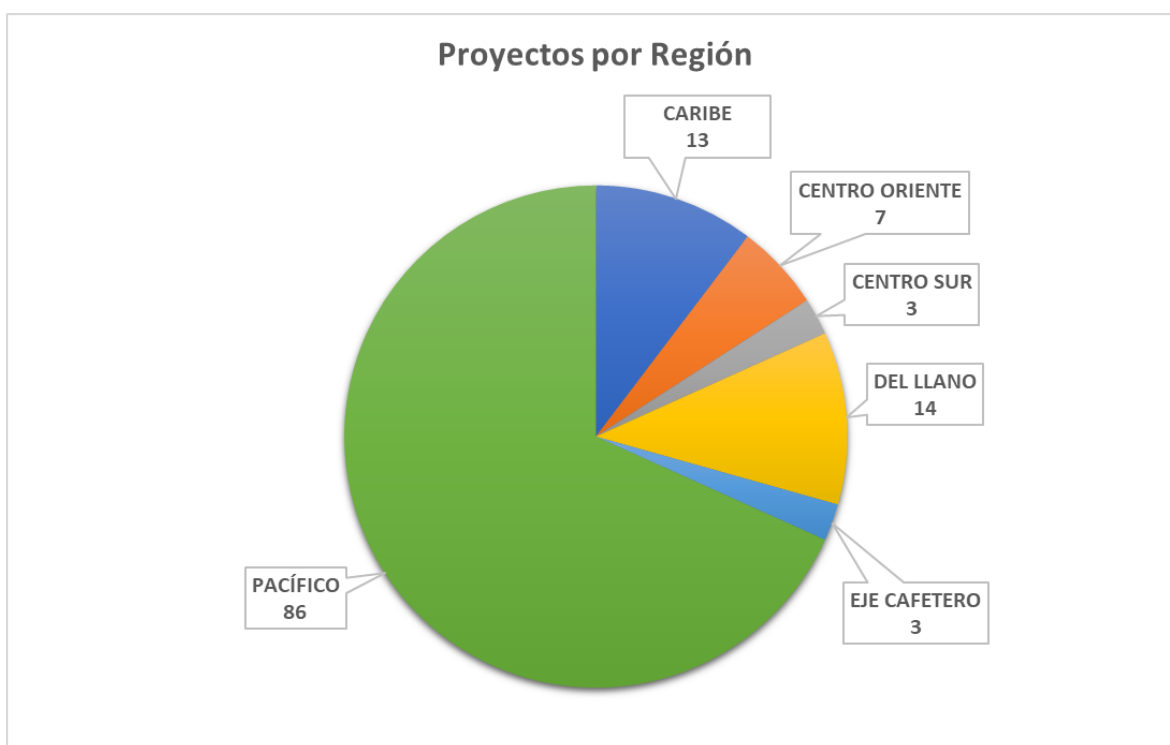
En dichos escenarios, la Fundación debió competir en igualdad de condiciones con otras entidades públicas y privadas para ser elegible, lo que evidencia su solidez técnica, administrativa y financiera para ser designada como ejecutora.

4.3 Participación Territorial de la FUV

La FUV, desde que inició su rol como entidad ejecutora de recursos del Sistema General de Regalías, ha logrado una participación activa y creciente en distintas regiones del país. De los ciento veintiséis (126) proyectos actualmente a su cargo, se destaca su significativa contribución en su región de origen, el suroccidente colombiano, donde le han sido designados ochenta y seis (86) proyectos, consolidando su liderazgo y posicionamiento institucional en esta zona del país.

En la Región Llano, la Fundación ha ejecutado catorce (14) proyectos, mientras que en la Región Caribe ha sido designada en trece (13) iniciativas, evidenciando su capacidad de expansión y adaptación a contextos territoriales diversos. De igual manera, registra participación en la Región Centro Oriente con siete (7) proyectos, y en las regiones Centro Sur y Eje Cafetero con tres (3) proyectos cada una.

Gráfica Participación Regional de la FUV

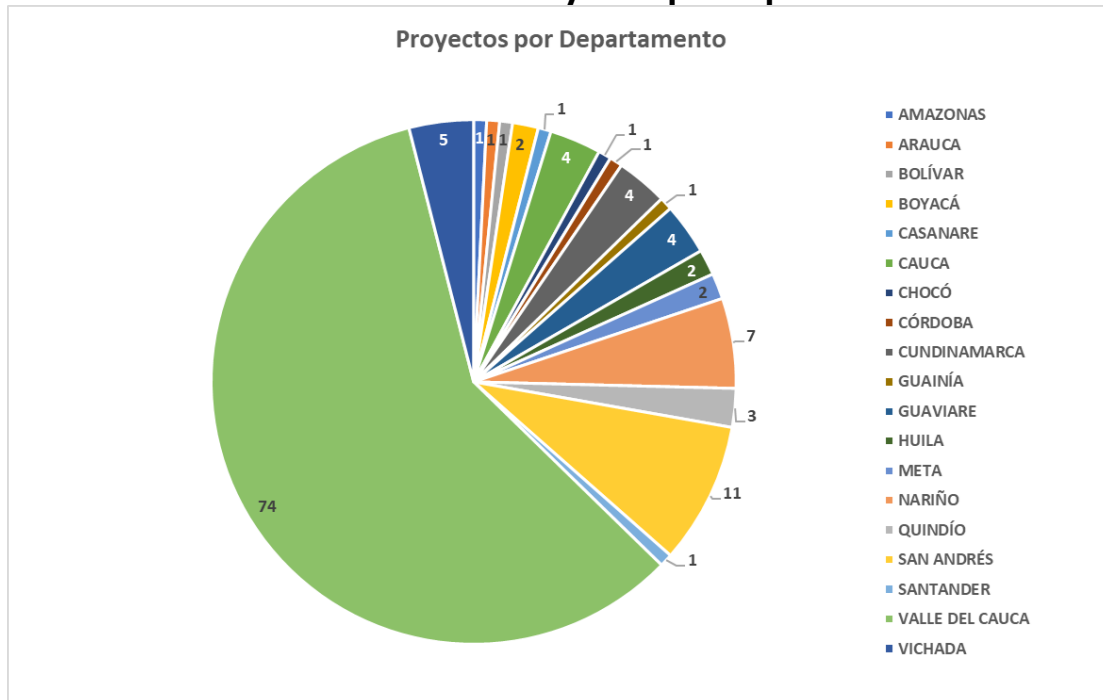


Fuente: Elaboración propia a partir de la base de proyectos CG-proy_16_enero_2026 disponible en el aplicativo GESPROY.

Adicionalmente se debe resaltar la presencia por departamentos, ya que la Fundación ha estado presente en 20 de los 32 departamentos del país. En ese orden, se tiene que de los ciento veintiséis (126) proyectos antes mencionados, setenta y cuatro (74) iniciativas, corresponden al departamento del Valle del Cauca. En segundo lugar, se destaca la participación en el departamento de San Andrés, con once (11) proyectos, seguido de Nariño, con siete (7); Cauca, con (4) proyectos y Vichada, con cinco (5) proyectos; y Cundinamarca y Guaviare, con cuatro (4) proyectos cada uno respectivamente.

Asimismo, la Fundación cuenta con presencia en Meta y Quindío, con tres (3) proyectos cada uno; Huila y Boyacá, con dos (2) cada uno; y proyectos adicionales en departamentos como Chocó, Guainía, Santander, Bolívar, Casanare, Arauca, Amazonas y Córdoba, así como iniciativas de alcance nacional.

Gráfica Distribución de Proyectos por Departamentos



Fuente: Elaboración propia a partir de la base de proyectos CG-proy_16_enero_2026 disponible en el aplicativo GESPROY.

Esta distribución evidencia la expansión progresiva hacia territorios estratégicos y de diversa complejidad institucional. Departamentos con características geográficas y sociales diferenciadas que reafirma la capacidad técnica, administrativa y operativa de la Fundación para intervenir en múltiples contextos territoriales, adaptándose a realidades locales diversas y contribuyendo al cierre de brechas regionales.

- **Estado de Proyectos vigencia de 2025**

Como se indicó anteriormente, del universo de proyectos a cargo, al cierre de la vigencia 2025 treinta y cinco (35) proyectos se encontraban en ejecución, categoría que incluye aquellos en fase de ejecución contractual y los que se encontraban en proceso de contratación. Cabe resaltar que quince (15) de estos fueron aceptados durante el transcurso del año 2025, lo que evidencia un crecimiento sostenido en la responsabilidad institucional y en la capacidad operativa de la Entidad para asumir nuevos retos en la gestión de recursos públicos, manteniendo estándares de seguimiento, control y cumplimiento acordes con la normativa del Sistema General de Regalías.

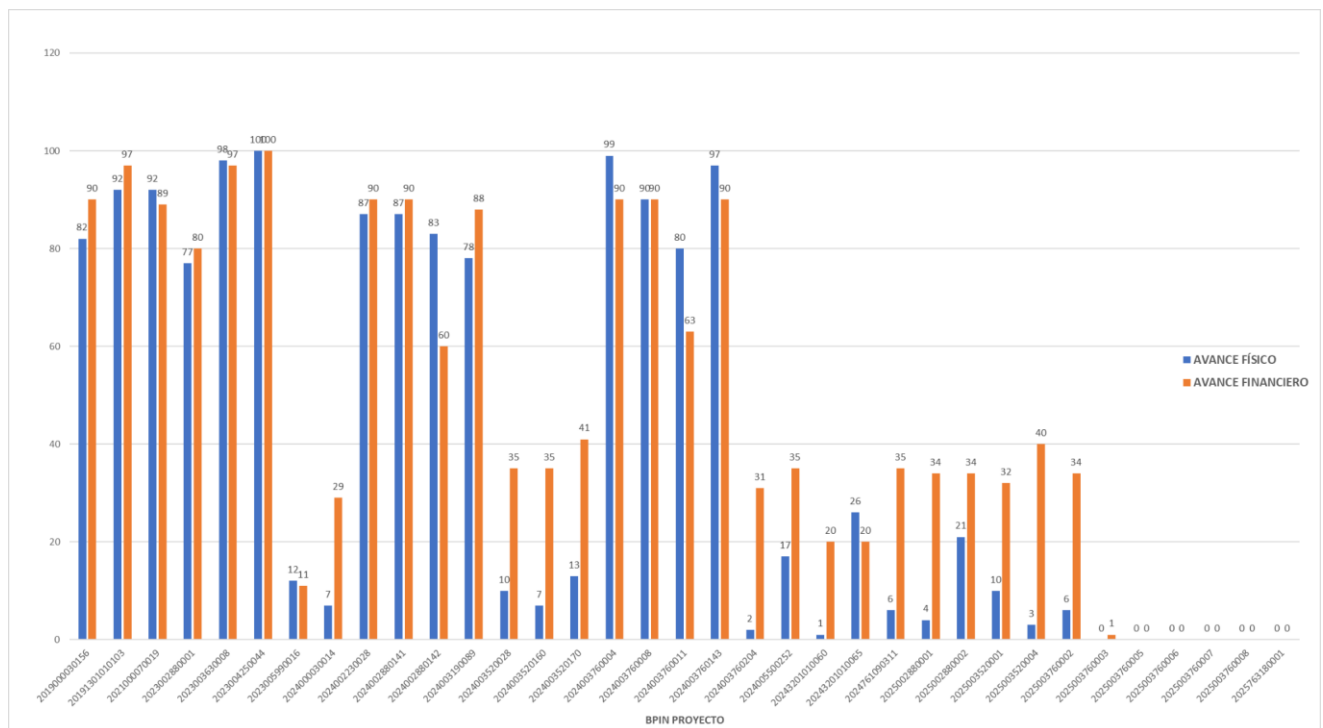
Esta estabilidad en el volumen anual de asignaciones evidencia no solo un ritmo constante en la asunción de nuevas responsabilidades, sino también la consolidación de la capacidad técnica, administrativa y financiera de la Entidad para gestionar de manera simultánea un portafolio amplio de iniciativas de inversión pública.

- **Desempeño los proyectos**

De los treinta y cinco (35) proyectos que durante la vigencia 2025 se encontraban en estado de ejecución, se evidenció un desempeño satisfactorio en términos de avance físico y financiero y cumplimiento de hitos contractuales.

- **Análisis de Indicadores: Avance Físico vs. Avance Financiero**

La gráfica expone el estado actual de ejecución de los proyectos asignados por departamentos. Se evalúa la correlación entre el avance físico y el avance financiero, identificando tres (3) escenarios principales de gestión: 1. Proyectos con avance financiero y avance físico entre el 77% y 100%; 2. Proyectos con avance financiero y avance físico desde entre 6% y 40% y 3. proyectos avance financiero y avance físico de 0%.



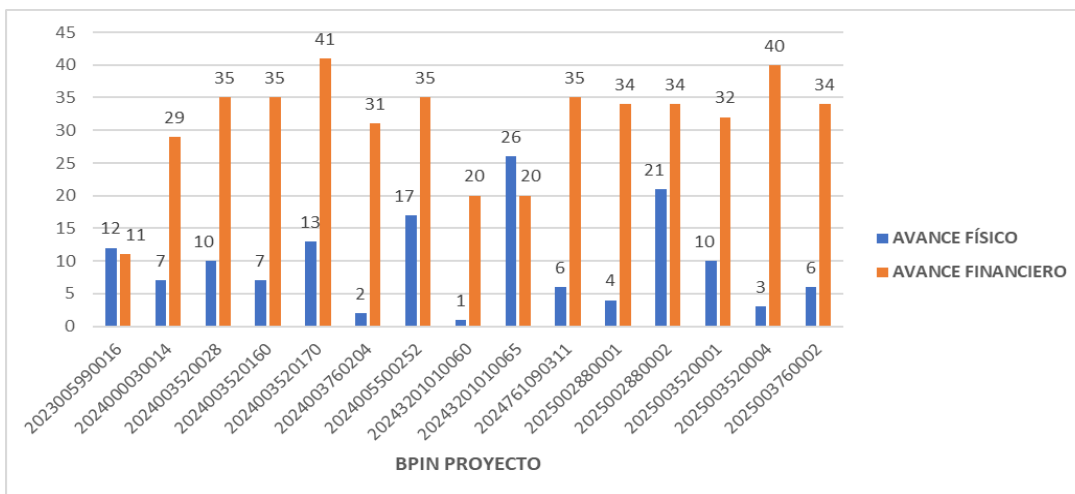
- **Proyectos con avance financiero y avance físico entre el 77% y 100%:** Se observa un grupo de catorce (14) proyectos (destacándose vigencias de 2019 y 2024) que presentan niveles de cumplimiento superiores, con avances físicos y financieros que oscilan entre el 80% y el 100%. En la mayoría de estos casos, la relación entre el trabajo ejecutado y los recursos desembolsados mantiene una proporción coherente, ya que son proyectos que inician su curva de descenso hacia su terminación o que están en procesos administrativos para iniciar su cierre.

- **Proyectos con avance financiero y avance físico desde entre 6% y 40**

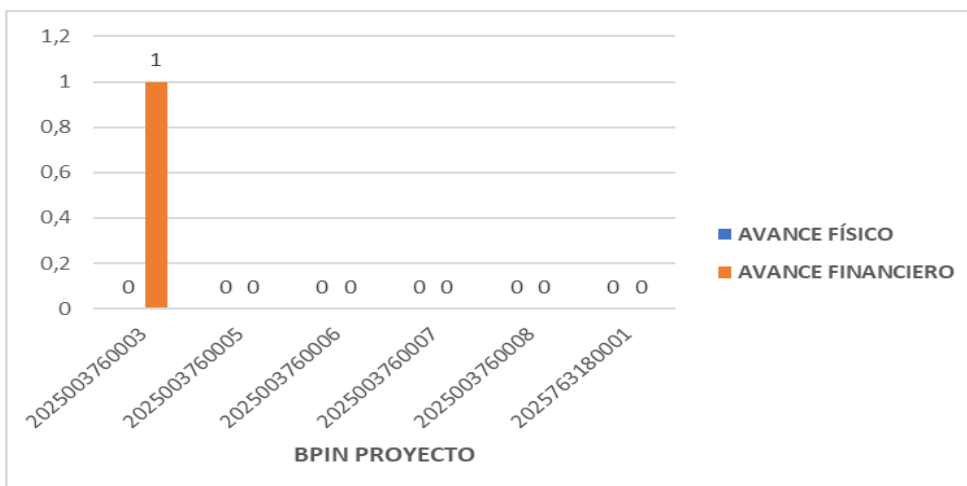
Se identifican quince (15) proyectos en este rango que, debido a su reciente inicio, muestran una diferencia significativa entre el avance físico y la ejecución financiera.

Esta situación es habitual en la Fundación, dado que el proceso contractual establece que el desembolso de recursos y, por ende, la activación de la ejecución financiera, se realiza una vez el operador presenta y obtiene la aprobación del plan de trabajo, cronograma y demás requisitos contractuales.

Por lo tanto, esta disparidad no representa una alerta o desviación, sino que es un reflejo natural de las fases iniciales y la dinámica del proceso contractual.



- **Proyectos avance financiero y avance físico de 0%:** Se registra un grupo de seis (6) proyectos que registran un avance nulo (0%), lo cual es previsible y consistente con proyectos que se encuentran en fases de legalización, planeación o pendientes de acta de inicio o iniciando ejecución.



Resultados en la medición del desempeño - IGPR

De conformidad con el artículo 169 de la Ley 2056 de 2020, el Departamento Nacional de Planeación (DNP) adoptó mediante la Resolución 0226 de 2024 el Índice de Gestión de Proyectos de Inversión de Regalías (IGPR) como el indicador oficial para medir el desempeño de los proyectos financiados con recursos del Sistema General de Regalías (SGR).

Este índice evalúa la eficiencia en la ejecución de los proyectos durante la etapa de inversión, considerando tres variables principales: desviación del costo, cumplimiento del cronograma y alcance de los resultados.

En este marco, los resultados obtenidos por la Fundación Universidad del Valle reflejan una alta capacidad de gestión, evidenciada en el desempeño del IGPR, el cual es calculado por el DNP con base en la información reportada en la plataforma GESPROY-SGR.

Para la vigencia 2025, la medición trimestral muestra un incremento significativo en el desempeño institucional, alcanzando puntajes entre 92,4 y 98,5, con un resultado consolidado de 93 puntos, lo que posiciona a la Fundación en un nivel alto de desempeño según los parámetros del DNP.

Imagen Medición IGPR IV Trimestre 2025



Fuente: Departamento Nacional de Planeación; Resultados Cuarto Trimestre 2025 IGPR disponible en:

<https://www.sgr.gov.co/Vigilancia/Medici%C3%B3ndeDesempe%C3%B1oIGPR.aspxs>

Nota: El indicador reporta la medición de 37 proyectos. No obstante, en el balance presentado en este informe se hace referencia únicamente a 35 proyectos, lo cual obedece a que dos (2) de ellos pasaron a estado cerrado; si bien fueron considerados en la medición

realizada por el DNP, no se incluyen en el presente informe en razón de su estado al momento del corte.

Esta medición se realiza entre ejecutores clasificados por el Departamento Nacional de Planeación – DNP como “Otros Ejecutores – OTROS (ONG y entidades privadas)”. En este contexto, el desempeño de la Fundación adquiere una mayor relevancia estratégica, en la medida en que incide directamente en su posicionamiento institucional y en su capacidad para ser designada como ejecutora de nuevos proyectos dentro del Sistema General de Regalías.

Por otra parte, la calificación obtenida también refleja la consistencia, oportunidad y completitud en el reporte de la información periodo a periodo. En efecto, conforme a las reglas establecidas en la Resolución 0226 de 2024, a la Fundación le fueron otorgados cinco (5) puntos adicionales por concepto de cobertura (reporte oportuno y completo), alcanzando así un puntaje total de 93,5 sobre 100 posibles.

Cuadro Resultados Entidades IGPR - IV trimestre de 2025

TOTAL DE PROYECTOS MEDIDOS	No PROYECTOS SIN CONTRATAR MEDIDOS	No PROYECTOS EN EJECUCION MEDIDOS	No PROYECTOS TERMINADOS MEDIDOS	No PROYECTOS SIN CONTRATAR MEDIDOS COMO BENEFICIARIO	No PROYECTOS SIN CONTRATAR MEDIDOS COMO EJECUTOR	RECURSOS SGR PROY MEDIDOS	VALOR TOTAL PROY MEDIDOS	PROMEDIO COBERTURA PROYECTOS MEDIDOS	PROMEDIO IGPR PROYECTOS MEDIDOS	BONIFICACIÓN POR COBERTURA	ENTIDADES CON PROYECTOS CON INCONSISTENCIAS EN VISITAS	IGPR FINAL DE LA ENTIDAD IV TRIM 2025
37	5	29	3	0	5	582.420.147.184,83	583.837.093.816,83	100	93,5	5	NO	98,5

Fuente: Tomado de archivo resultados IGPR V Trimestre 2025 disponible <https://www.sgr.gov.co/Vigilancia/Medici%C3%B3ndeDesempe%C3%B1oIGPR.aspx>

En conclusión, los puntajes alcanzados por la FUV en la medición de desempeño evidencian su eficiencia y efectividad en la ejecución de proyectos estratégicos para el desarrollo regional y nacional. Estos resultados reflejan un alto grado de madurez administrativa, solidez en la gestión financiera y una robusta capacidad técnica para la planeación, ejecución y cierre de proyectos.

Si bien la metodología de evaluación no lo expresa de manera explícita, el indicador integra de forma implícita el desempeño de la totalidad de las áreas de la Fundación, tales como la Dirección Financiera, La Dirección Jurídica y la articulación que existe en la misma Unidad, en tanto el resultado es producto del trabajo articulado a lo largo de todas las etapas del ciclo del proyecto.

4.4 Resultados de auditorías internas o externas relacionadas con la gestión de los recursos del SGR.

En el marco del ejercicio permanente de transparencia institucional y vigilancia en la ejecución de los recursos públicos, la FUV presenta la gestión y resultados derivados de las auditorías iniciadas en las vigencias 2023 y 2024.

Sobre un universo de veintitrés (23) proyectos auditados bajo distintas modalidades de fiscalización —incluyendo auditorías regulares, actuaciones especiales y atención de denuncias— se identifica un índice de criticidad único del 4,35%, correspondiente exclusivamente al proyecto identificado con BPIN 2019000030156 denominado “Generación de energía con fuentes renovables no convencionales (FERNC) por medio de sistemas solares fotovoltaicos en instituciones educativas oficiales del Departamento del Valle del Cauca”.

Este proyecto constituye el único hallazgo clasificado como crítico durante el periodo, en razón a su actual estado de indagación preliminar y apertura de investigación judicial, conforme a lo dispuesto en el Auto No. 1172 de agosto de 2025.

Es importante señalar que, al cierre de la vigencia, dicho proyecto registraba un avance superior al 90% de ejecución física y financiera, resultado de las acciones correctivas y de fortalecimiento implementadas con el acompañamiento de la Dirección Jurídica de la Fundación y la Contraloría General de la República, a través de la estrategia *Compromiso Colombia*. En este contexto, se proyecta su cierre definitivo para el mes de marzo de 2026. Ahora bien, durante la vigencia 2025, la Fundación si bien fue objeto del seguimiento constante por parte del Departamento Nacional de Planeación, a través de las solicitudes de información y reuniones para información, sólo recibió una única visita formal por parte de entidad relacionada con el proyecto BPIN 2018000100045 “Investigación para la sostenibilidad de la pesca artesanal del departamento del Chocó”, en el marco de la cual se abrió el PAC-396-25. Se espera la resolución de dicho proceso, considerando que el proyecto se encuentra actualmente en estado cerrado y con cumplimiento de los entregables contractuales.

Adicionalmente, se destaca el acompañamiento recibido por parte de la Contraloría General de la República en el marco de la promoción de la participación ciudadana (veedurías), respecto de los siguientes proyectos:

- Construcción de una pista atlética en el predio Jorge Eliécer Silva “Chiro” (BPIN 2023005990016).
- Construcción de obras de infraestructura Universidad de Nariño – Sede Barrio La Floresta (Ipiales) (BPIN 2025003520004).
- Desarrollo y fortalecimiento del cultivo de marañón para familias campesinas e indígenas en el departamento del Vichada (BPIN 2021000070019).
- Adecuación de la infraestructura física del Estadio de Softball Higinio Archbold en el departamento de San Andrés y Providencia (BPIN 2023002880001).

Este acompañamiento se desarrolló en un marco preventivo y de control social, evidenciando apertura institucional, disposición al escrutinio público y compromiso con la transparencia en la ejecución de los recursos del Sistema General de Regalías.

En términos generales, los resultados de control y seguimiento reflejan un desempeño institucional sólido, con un bajo índice de criticidad frente al universo auditado, cumplimiento mayoritario de obligaciones contractuales y una actitud proactiva frente a los requerimientos de los órganos de control.

4.5 Impacto Institucional

- Durante la vigencia 2025, la FUV culminó proyectos estratégicos financiados con recursos del Sistema General de Regalías, generando impactos verificables en los sectores productivo, agropecuario, ambiental y educativo, con resultados en cobertura, eficiencia y sostenibilidad territorial.
- En el ámbito productivo, se fortalecieron 1.000 unidades productivas en el Valle del Cauca, con una inversión cercana a \$2.800 millones, logrando un incremento promedio del 28% en ingresos y del 53% en la generación de empleo. De igual manera, el proyecto Emprendimiento Cundinamarca III alcanzó el 100% de cumplimiento, consolidando capacidades empresariales mediante formación, asistencia técnica y encadenamientos productivos.
- En el sector agropecuario, se beneficiaron 1.100 productores en 17 municipios, organizados en 34 asociaciones, con intervención en 1.631 hectáreas y un incremento del 8,33% en productividad, superando la meta prevista. Este resultado se soporta en la ejecución de 170 talleres técnicos, 5.500 visitas a finca y 102 jornadas de fortalecimiento organizacional.
- En materia ambiental, los proyectos de implementación de sistemas domésticos eficientes alcanzaron el 100% de ejecución física, con la instalación de 165 estufas ecoeficientes, incluyendo soluciones con tecnologías fotovoltaicas y termoeléctricas. Estas intervenciones contribuyeron a la reducción de emisiones y al fortalecimiento de prácticas sostenibles en las comunidades.
- En el departamento del Cauca, el proyecto de restauración de áreas degradadas logró una ejecución del 97% física y financiera, beneficiando a 121 personas y evidenciando una gestión eficiente incluso en contextos de alta complejidad territorial.
- En el sector educativo, el fortalecimiento de habilidades en inglés impactó a 13.000 estudiantes, con 5.476 beneficiarios directos. Como resultado, 49 instituciones educativas mejoraron sus resultados en pruebas SABER, con un incremento de 6 puntos porcentuales en el nivel del idioma.

4.6 Logros, Retos y Oportunidades

De cara a los resultados obtenidos y al volumen creciente de responsabilidades asumidas, la FUV identifica como principales retos el fortalecimiento continuo de los mecanismos de supervisión técnica y control contractual, el cual compromete la revisión, ajuste y actualización manuales a fin que estén articulados con los cambios en la medición del desempeño realizados por el DNP. La gestión integral de riesgos en territorios con condiciones sociales y logísticas complejas, y la optimización de los procesos de cierre oportuno de los proyectos.

Asimismo, la expansión territorial y el posicionamiento como entidad ejecutora confiable a nivel nacional abren la posibilidad de ampliar la participación en nuevos sectores y regiones, fortaleciendo la agregación de valor institucional y la contribución al desarrollo sostenible de los territorios, con la presencia en las convocatorias en los sectores ambiente y para comunidades étnicas y negritudes.

5 GRUPO DE ESTRUCTURACIÓN Y DESARROLLO DE CONVOCATORIAS

La FUV en articulación con su capacidad técnica y académica, cuenta con una trayectoria sólida en la estructuración y desarrollo de convocatorias orientadas a la formulación, viabilización y gestión integral de iniciativas con impacto social, territorial y sectorial. Su experiencia se sustenta en metodologías estandarizadas para la identificación de oportunidades, el diseño de propuestas y la definición de alcances técnicos, administrativos y financieros. En este marco, la Fundación Univalle acompaña a entidades públicas y de cooperación en la consolidación de proyectos y programas, incorporando análisis de riesgos, indicadores de desempeño y esquemas de gobernanza que fortalecen la toma de decisiones y la trazabilidad del proceso, desde la estructuración hasta la presentación y gestión de las convocatorias, con énfasis en el cumplimiento normativo y la generación de valor para los territorios.

El Grupo de Estructuración y Desarrollo de Convocatorias – GESCO es un área clave que se encargará de planificar, diseñar, estructurar y ejecutar proyectos en diversos ámbitos, como infraestructura, desarrollo social, educación, de salud, medio ambiente, entre otros. Su objetivo principal es asegurar que los proyectos se diseñen de manera eficiente y sostenible, maximizando su impacto positivo en la organización.

Desde la unidad se espera articular las diferentes fases de proyectos que le permitan a la FUV consolidar apuestas locales, regionales, nacionales e internacionales, a partir del conocimiento consolidado con equipos de trabajo integrales.

Un componente que potencia esta experiencia es el talento humano que integra el Grupo GESCO, conformado por profesionales interdisciplinarios con formación de posgrado y, en varios casos, nivel doctoral, lo que permite abordar los procesos de estructuración con rigor técnico, visión estratégica y capacidad de análisis avanzado. Esta diversidad de perfiles fortalece la comprensión integral de los retos sectoriales y territoriales, facilita la integración de enfoques jurídicos, financieros, técnicos, sociales y de gestión, y eleva la calidad de los productos de convocatoria en términos de pertinencia, viabilidad y sostenibilidad.

En la práctica, la participación de este equipo especializado se traduce en mejores diagnósticos, formulaciones más robustas, identificación temprana de riesgos, estructuración de presupuestos y cronogramas realistas, así como en la construcción de propuestas con mayor competitividad y alineación con estándares y requisitos de los financiadores, incrementando la probabilidad de éxito y el impacto de las iniciativas promovidas por la FUV.

5.1 Proyectos Sistema General de Regalías

NOMBRE PROYECTO	ENTIDAD	VALOR
Implementación de sistemas de generación de energía solar fotovoltaica como estrategia para mejorar la eficiencia energética en establecimientos educativos y de salud en el Departamento del Cauca.	Gobernación del Cauca	\$ 7.498.664.611

Ajuste Proyecto Rehabilitación De La Vía 25Cc24 En El Tramo Comprendido Entre Santander De Quilichao Y La Balsa Buenos Aires. Departamento Del Cauca.	Gobernación del Cauca	\$ 78.364.299.492
Estudios Y Diseños Definitivos De Un Sistema Integrado De Abastecimiento De Agua Potable En El Municipio De Mocoa, Departamento De Putumayo.	Gobernación del Putumayo	\$ 1.416.961.774
Total Proyectos SGR - En Estructuración		\$87.279.925.878

5.2 Convocatorias

NOMBRE CONVOCATORIA	NOMBRE PROYECTO	VALOR	ESTATUS
Convocatoria 38 del SGR "Convocatoria De La Asignación Para La Ciencia, Tecnología E Innovación Del Sistema General De Regalías Para La Conformación De Un Listado De Proyectos Elegibles Para La Seguridad Sanitaria, La Salud Y El Bienestar De La Población En El Territorio Nacional"	Diseño de una intervención integral para la promoción prevención y control de las Enfermedades Crónicas No Transmisibles ECNT en los departamentos de Nariño Cauca Chocó Valle del Cauca	\$26.845.555.370	Cumplimiento de Requisitos Secretaria Técnica OCAD CTeI
Convocatoria 41 del SGR "Convocatoria De Asignación Para La Ciencia, Tecnología E Innovación Del Sistema General De Regalías Para La Conformación De Un Listado De Proyectos Elegibles Que Contribuyan A La Creación De Conocimiento, Desarrollo De Tecnología E Investigación Apropiaada En Productividad Agrícola Y Agroecología, Implementada Por Productores Como Agricultores Campesinos, Familiares, Étnicos Y Comunitarios -Acfec- U Otras Formas De Producción Sostenibles En El Marco Del Reto Dos Del Plan Bienal De Convocatorias 2023 – 2024 "Garantizar La Soberanía Alimentaria Y El Derecho A La Alimentación.	Fortalecimiento de los procesos técnicos y de las capacidades de innovación agropecuaria de pequeños y medianos productores en municipios de los departamentos de Vichada y Meta	\$19.116.970.274	Cumplimiento de Requisitos Secretaria Técnica OCAD CTeI
Convocatoria 43 del SGR: "Convocatoria de la asignación para la Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías para la conformación de un listado de proyectos elegibles para aprovechar el conocimiento, conservación y uso sostenible de la biodiversidad y los bienes y	Aprovechamiento sostenible de subproductos pecuarios y agrícolas para el desarrollo de alimento animal, aportando a la conservación de la biodiversidad y al desarrollo social y	\$17.697.554.113	Cumplimiento de Requisitos Secretaria Técnica OCAD CTeI

NOMBRE CONVOCATORIA	NOMBRE PROYECTO	VALOR	ESTATUS
servicios ecosistémicos en el territorio nacional"	económico de ecosistemas estratégicos en Cauca, Nariño, Valle del Cauca		
Convocatoria N° 37 de 2024 Macroproyectos Nacionales del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (MinCiencias) del Sistema General de Regalías.	Implementación de una estrategia integral para la conservación de la biodiversidad y la funcionalidad ecológica de ecosistemas marinos y costeros de las regiones Pacífica y Caribe en Colombia	\$ 46.943.733.421	Fase de carga de MGA
Convocatoria N° 37 de 2024 Macroproyectos Nacionales del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (MinCiencias) del Sistema General de Regalías.	Monitoreo Estratégico, Transferencia de Conocimiento y Fortalecimiento de Capacidades Territoriales para la Conservación de la Biodiversidad, la Bioeconomía Sostenible y la Reducción de Riesgos Socioambientales en el Chocó Biogeográfico, el Eje Cafetero y Otros Territorios de Colombia	\$ 50.495.196.963	Fase de carga de MGA
TOTAL CONVOCATORIAS		\$ 161.099.010.141,00	

5.3 CONTRATOS SUSCRITOS

No. CONTRATO / CONVENIO	OBJETO	FECHA INICIO	FECHA FINAL	VALOR
Convenio Interadministrativo 1.110-18.02-2613 de 2025 Gobernación del Valle del Cauca	AUNAR ESFUERZOS PARA DISEÑAR ESTRATEGIAS INTEGRALES Y ARTICULADAS QUE IMPULSEN EL DESARROLLO PRODUCTIVO, EDUCATIVO Y SOCIO-CULTURAL DEL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA.	12-feb-25	30-sep-25	\$1.550.000.000

No. CONTRATO / CONVENIO	OBJETO	FECHA INICIO	FECHA FINAL	VALOR
Convenio de Asociación No. 4162.010.27.1.0003- 2025 DISTRITO ESPECIAL DE SANTIAGO DE CALI-SECRETARIA DE DEPORTE Y LA RECREACIÓN	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS, Y OPERATIVOS CON EL FIN DE CONTRIBUIR A LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE LAS JORNADAS DE CICLOVÍA EN SANTIAGO DE CALI 2025 ASOCIACION JUANCHO CORRELON 90% FUV 10%	12-feb-25	30-jun-25	\$8.653.544.901
CONTRATO DE INTERVENTORÍA No. 1922-2025 Gobernación del Cauca	REALIZAR LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, JURIDICA FINANCIERA Y CONTABLE AL CAPEX EN 11 MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA FUNDACIÓN CORPORACIÓN CONECTA 98% FUV 2%	4-mar-25	31-dic-25	\$ 412.610.991
Contrato Interadministrativo No. 34-14-20-0715 de 2025 Alcaldía de Jamundí	ESTUDIO TÉCNICO TERRITORIAL PARA EFECTOS DE DETERMINAR LA VIABILIDAD TECNICA, FINANCIERA Y CUMPLIMIENTO LEGAL PARA DE LA CREACIÓN DE LA CONTRALORÍA MUNICIPAL DE JAMUNDÍ.	27-jun-25	20-ago-25	\$ 80.000.000
Contrato Interadministrativo No. 2025-0005 Municipio de Armenia	INTERVENTORÍA TÉCNICA, CONTRACTUAL, JURÍDICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, SOCIAL, PREDIAL Y AMBIENTAL PARA EJECUTAR OBRAS DE CONSTRUCCIÓN, REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL	5-ago-25	4-sep-27	\$6.060.568.229

No. CONTRATO / CONVENIO	OBJETO	FECHA INICIO	FECHA FINAL	VALOR
	URBANA DEL MUNICIPIO DE ARMENIA			
Contrato Interadministrativo No. 2891-2025 Gobernación del Cauca	IMPLEMENTACIÓN DE UNIDADES PRODUCTORAS DE CACAO EN ARREGLO AGROFORESTAL EN EL MUNICIPIO DE LÓPEZ DE MICAY	13-ago-25	12-jun-26	\$8.737.571.553
Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.8332343 DE 2025 SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA	ASISTENCIA TÉCNICA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS: SUMINISTRO, TRANSPORTE, INSTALACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE AMBIENTES NO CONVENCIONALES DE APRENDIZAJE EN LOS DEPARTAMENTOS DE CHOCÓ, CAUCA Y NARIÑO, Y EN DEMÁS TERRITORIOS DEL PAÍS EL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA	19-sep-25	30-jun-26	\$20.885.477.546
Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.8339996 DE 2025 SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA	ASISTENCIA TECNICA Y ADMINISTRACION DE RECURSOS: ADQUISICION, TRANSPORTE, INSTALACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE AMBIENTES NO CONVENCIONALES DE APRENDIZAJE, CON DESTINO A INSTITUCIONES EDUCATIVAS UBICADAS EN EL DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA	26-sep-25	30-jun-26	\$ 6.299.795.178
Convenio Interadministrativo 1.110-18.02-16601 de 2025 Gobernación del Valle del Cauca	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ECONÓMICOS Y ADMINISTRATIVOS, CON EL FIN DE PROMOVER EL FORTALECIMIENTO INTEGRAL DEL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL VALLE DEL CAUCA.	5-nov-25	30-jun-25	\$ 1.270.000.000

No. CONTRATO / CONVENIO	OBJETO	FECHA INICIO	FECHA FINAL	VALOR
CONTRATO INTERADMINISTRATI VO No 4148.010.26.1.1420- 2025 Municipio de Santiago de Cali	"LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y JURÍDICA DEL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO NO. 4148.010.27.1.0015- 2025, QUE BUSCA REALIZAR LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS TÉCNICOS NECESARIOS PARA LA RESTAURACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA CULTURAL DEL TEATRO MUNICIPAL ENRIQUE BUENAVENTURA UBICADO EN LA CARRERA 5 #6-64, DEL DISTRITO SANTIAGO DE CALI"	12-nov- 25	31-mar-26	\$ 400.000.000
Convenio Interadministrativo No. 4146.010.27.1.026.20 25 Municipio de Santiago de Cali	"FORTALECIMIENTO DE INICIATIVAS SOCIALES O PRODUCTIVAS DE LAS MUJERES CON PERSPECTIVA DE GÉNERO EN LA COMUNA 9, 10, 15 Y 21 DE SANTIAGODE CALI.	13-nov- 25	26-dic-25	\$ 1.664.582.105
Convenio Interadministrativo No. 4146.010.27.1.025.20 25 Municipio de Santiago de Cali	AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y/O FINANCIEROS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA ORIENTADOS AL EMPODERAMIENTO ECONÓMICO Y POLITICO DE LAS MUJERES EN LAS COMUNAS 6, 9, 10, 15, 21 DEL DISTRITO DE SANTIAGO DE CALI.	18-nov- 25	30-dic-25	\$ 1.144.527.312

No. CONTRATO / CONVENIO	OBJETO	FECHA INICIO	FECHA FINAL	VALOR
Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.8548975 DE 2025 SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA	ASISTENCIA TÉCNICA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS: ADQUISICIÓN, TRANSPORTE, INSTALACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE AMBIENTES NO CONVENCIONALES DE APRENDIZAJE EN IEO EN EL DEPARTAMENTO DE SUCRE, BOLÍVAR Y SAN ANDRÉS.	24-nov- 25	30-jul-26	\$15.319.553.899
Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.8610978 SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA	Contratar la consultoría para la evaluación y diagnóstico sobre las edificaciones que conforman el Centro Latinoamericano de Especies Menores – CLEM, localizado en la ciudad de Tuluá (Valle del Cauca) del proyecto de construcción de la sede SENA - CLEM.	27-nov- 25	31-mar-26	\$ 1.093.368.430
Convenio Interadministrativo No. 4161.010.26.1.1571.2 025 Municipio de Santiago de Cali	CONTRATAR EL SERVICIO DE INTERVENTORÍA INTEGRAL AL CONTRATO QUE TIENE POR OBJETO: PRESTAR EL SERVICIO DE ALIMENTACIÓN PREPARADA, EMPACADA Y ENTREGADA INDIVIDUALMENTE EN SITIO, PARA LA POBLACIÓN PRIVADA DE LA LIBERTAD - PPL, QUE SE ENCUENTRAN EN LOS CENTROS DE DETENCIÓN TRANSITORIA DEL DISTRITO ESPECIAL DE SANTIAGO DE CALI.	23-dic-25	31-mar-26	\$ 995.306.022

No. CONTRATO / CONVENIO	OBJETO	FECHA INICIO	FECHA FINAL	VALOR
Contrato Interadministrativo No. 2025-008 Municipio de Armenia	Realización de estudios y diseños técnicos definitivos a nivel de detalle para la ampliación vial (eje estructurante) para la construcción de la infraestructura de espacio público (corredor paisajístico) en la pieza del plan de ordenamiento zonal (POZ) avenida centenario del Municipio de Armenia	29-dic-25	24-ago-26	\$ 2.301.582.951
TOTAL CONTRATOS				\$76.868.489.117

5.4 Estructuración Gubernamental – Impacto Energético y Desarrollo Territorial

- **Sociedad Económica Mixta (SEM) Departamento del Cauca**

La elección de una Sociedad Económica Mixta (SEM) para la gestión de servicios públicos, en particular para la creación de una empresa de energía, se fundamenta en la necesidad de una estructura que combine la eficiencia del sector privado con el mandato social del sector público. En Colombia, desde 1938, el suministro de energía eléctrica ha sido declarado un servicio público esencial, un estatus reforzado por el artículo 365 de la Constitución Política, que asigna al Estado la responsabilidad de garantizar su prestación eficiente a todos los habitantes del territorio nacional.

Mediante ORDENANZA No. 067 2024 04 DIC 2024 POR LA CUAL SE AUTORIZA AL GOBERNADOR DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA, PARA CREAR UNA SOCIEDAD DE ECONOMÍA MIXTA DENOMINADA "CAUCA FUTURA S.A.", Y SE DICAN OTRAS DISPOSICIONES DICTAN OTRAS DISPOSICIONES.

- **Sociedad Económica Mixta (SEM) Departamento de San Andrés y Santa Catalina**

El Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina es una región con alto potencial para el desarrollo de energías renovables debido a su riqueza en recursos naturales, diversidad geográfica, y ubicación estratégica. Sin embargo, también enfrenta retos significativos en términos de pobreza, desigualdad, y acceso limitado a servicios básicos. En este contexto, la SEM ha sido concebida no solo como una empresa que desarrollará proyectos de generación de energía, sino como un agente de cambio capaz de integrar diferentes sectores de la sociedad para trabajar en conjunto hacia el cierre de brechas de desarrollo. Este enfoque reconoce que la transición hacia un futuro sostenible requiere más que la implementación de tecnologías avanzadas; necesita la colaboración efectiva entre actores públicos, privados, académicos y la sociedad civil, así como un compromiso con la justicia social y la conservación del medio ambiente.

En el mes de noviembre de 2025 fue aprobada la creación de la Sociedad Económica Mixta (SEM) Departamento de San Andrés y Santa Catalina.

- **Proyecto de Creación CENTRO DE INNOVACIÓN Y PRODUCTIVIDAD DEL PACIFICO - CIPP**

El proceso de creación del Centro de Innovación y Productividad del Pacífico (CIPP) se concibió como un ejercicio progresivo que partió del análisis integral del contexto territorial, social, ambiental y económico del litoral Pacífico, así como de su alineación con la política pública nacional, departamental y municipal. Este análisis consideró los planes de desarrollo vigentes y los lineamientos en materia de ciencia, tecnología e innovación, turismo, seguridad y soberanía alimentaria, entre otros aspectos estratégicos relevantes para el CIPP, bajo el enfoque de la quíntuple hélice.

5.5 Impacto social

El impacto social de la FUV a través del grupo estructurador GESCO, se evidencia en su contribución al cierre de brechas, fortalecimiento institucional y mejora de condiciones de vida mediante procesos de estructuración, formulación y acompañamiento técnico-administrativo en las propuestas, proyectos y convenios en sectores estratégicos, con énfasis en educación, salud, inclusión y desarrollo territorial.

Durante 2025, la gestión de GESCO orientó su estructuración y contratación hacia iniciativas con incidencia directa en educación y formación, deporte, cultura y turismo, transformación digital (TIC), infraestructura y obras, seguridad y bienestar, y desarrollo rural, con un portafolio de propuestas y contratos que contribuye al cierre de brechas territoriales y al fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias.

5.5.1 Educación

La Fundación aporta a la ampliación del acceso y mejoramiento de la calidad educativa mediante proyectos orientados a dotación, instalación y puesta en funcionamiento de ambientes no convencionales de aprendizaje, incluyendo equipos, tecnología, herramientas y mobiliario para instituciones educativas en varios departamentos (Chocó, Cauca, Nariño, Córdoba, Sucre, Bolívar y San Andrés), asociados a procesos de modernización tecnológica del SENA.

Indicadores:

- 22 instituciones educativas beneficiadas Regional Bolívar
- 30 instituciones educativas beneficiadas Regional Cauca, Nariño, Chocó
- 9 instituciones educativas beneficiadas Regional Córdoba
- Aulas No Convencionales a instalar con los siguientes enfoques:
 - TECNOLOGÍA EN AGRICULTURA DE PRECISIÓN 18
 - TECNOLOGÍA EN AGUA Y SANEAMIENTO 2
 - TECNOLOGÍA EN SILVICULTURA Y APROVECHAMIENTO DE PLANTACIONES FORESTALES 8
 - TECNOLOGÍA EN ACUICULTURA 3
 - TECNOLOGÍA EN AGROTRÓNICA 9
 - TECNOLOGÍA EN AGUA Y SANEAMIENTO 6

- TECNOLOGÍA EN ANÁLISIS Y DES DE SOFTWARE 11
- TECNOLOGÍA EN GUIANZA TURÍSTICA 4

5.5.2 Salud

El componente salud se refleja en:

- La estructuración de una intervención integral para la promoción, prevención y control de Enfermedades Crónicas No Transmisibles (ECNT) en Nariño, Cauca, Chocó y Valle del Cauca, en el marco de convocatorias del SGR orientadas a seguridad sanitaria y bienestar.
- La formulación de soluciones de energía solar fotovoltaica para mejorar eficiencia energética en establecimientos educativos y de salud en Cauca, lo cual fortalece la continuidad y resiliencia de servicios esenciales en territorios con restricciones de infraestructura.
- La interventoría asociada a la provisión de alimentación preparada para población privada de la libertad (PPL) en centros de detención transitoria (bienestar básico y protección de derechos).

Indicadores:

- Un (1) Modelo de intervención territorial para promoción, prevención y control de ECNT.
- Un (1) Documento de orientaciones de política pública para ECNT en la Región Pacífica.
- Cuatro (4) documentos de investigación sobre determinantes de ECNT (Artículos científicos)
- Un (1) Protocolo de detección temprana basado en analítica sanguínea.
- Un (1) Modelo predictivo de riesgo para ECNT.
- Un (1) Tablero de control operativo (TRL 7) para seguimiento y toma de decisiones.
- Un (1) Manual técnico y guía de usuario de la plataforma.
- Un (1) Registro de software ante la DNDA.
- Se atenderán 10 Centros de salud, 5 Hospitales y 1 ESE Centro
- Beneficiarios PPL que se esperan atender: 1969 indicados en estudios previos (población fluctuante, el promedio real está en 1950 según los reportes de la Policía Metropolitana)
- No. de raciones proyectadas a entregar: 763.972 (1969 PPL x 4 raciones diarias x 97 días)

5.5.3 Empleo y desarrollo económico

El portafolio 2025 muestra contribuciones a desarrollo económico y rural mediante:

- Proyectos productivos como la implementación de unidades productoras de cacao en arreglo agroforestal (López de Micay), con potencial de generación de ingresos y dinamización local.
- Convocatorias orientadas a fortalecer capacidades de innovación agropecuaria de pequeños y medianos productores (en Vichada y Meta), alineadas con soberanía alimentaria y derecho a la alimentación.
- Enfoques de desarrollo productivo articulado con sostenibilidad e innovación, como se evidencia en convenios orientados a impulsar el desarrollo productivo, educativo y sociocultural.

Indicadores:

- 190 unidades productivas cada una de 2 ha

- 380 hectáreas de arreglo agroforestal a implementar
- 190 beneficiarios

5.5.4 Inclusión social

Se identifica un componente de inclusión social mediante:

- Proyectos de fortalecimiento de iniciativas sociales o productivas de mujeres con perspectiva de género en comunas 9, 10, 15 y 21 de Santiago de Cali.
- Proyectos para cerrar brecha digital y promover acceso a internet y apropiación TIC (Cauca), como acción estructural de equidad y oportunidades.
- Enfoques de justicia social en estrategias de transición energética territorial (SEM San Andrés), integrando sostenibilidad con cierre de brechas.

Indicadores:

- 462 mujeres beneficiarias, en la ciudad de Cali: Comuna 6: 50 mujeres, Comuna 9: 200 mujeres, Comuna 15: 82 mujeres, Comuna 21: 130 mujeres en la ciudad de Santiago de Cali.
- 90 km de instalación de red de internet
- 11 municipios con acciones de inclusión tecnológica y conectividad, en el Departamento del Cauca
- 2.281 beneficiarios caracterizados para el acceso a internet.

5.5.5 Fortalecimiento comunitario

El fortalecimiento comunitario se evidencia en:

- La contribución operativa y técnica a programas de ciudad que promueven participación y bienestar, como Cali Distrito Deportivo, Cultural y Turístico a través de jornadas de ciclovía (actividad comunitaria de salud y cohesión social).
- La estructuración de soluciones institucionales que articulan actores públicos, privados, académicos y sociedad civil (ej. enfoque de quintuple hélice en iniciativas regionales).

5.6 Impacto ambiental

En 2025, GESCO consolidó un enfoque ambiental transversal en su portafolio, evidenciado en proyectos de transición energética, energías renovables, biodiversidad, bioeconomía y reducción de riesgos socioambientales, así como en iniciativas de producción sostenible.

5.6.1 Proyectos en Estructuración de conservación

Se reportan iniciativas explícitas de conservación y uso sostenible de biodiversidad, particularmente a través de convocatorias del SGR:

- Proyectos para el aprovechamiento, conservación y uso sostenible de biodiversidad y servicios ecosistémicos, incluyendo apuestas de desarrollo social y económico en ecosistemas estratégicos (Cauca, Nariño, Valle).
- Estrategias integrales para la conservación de biodiversidad y funcionalidad ecológica en ecosistemas marinos y costeros (Pacífico y Caribe).
- Proyectos de monitoreo y fortalecimiento territorial para conservación, bioeconomía sostenible y reducción de riesgos socioambientales.

5.6.2 Energías limpias

Se evidencia una línea clara de transición energética mediante:

- Formulación de energía solar fotovoltaica para eficiencia energética en establecimientos educativos y de salud (Cauca).
- Impulso a modelos institucionales para desarrollo de energías renovables, como la SEM en San Andrés, concebida además como agente de cambio para cierre de brechas con compromiso de conservación ambiental.
- Análisis estratégico de hidrógeno de bajas emisiones como vector energético sostenible (Valle del Cauca).

5.6.3 Mitigación del cambio climático

Además de energías limpias, hay contribuciones indirectas vía sostenibilidad territorial:

- El enfoque de transición energética con justicia social y conservación ambiental en territorios insulares (San Andrés) fortalece resiliencia climática y sostenibilidad.
- Proyectos ambientales y rurales con enfoque en bioeconomía sostenible y reducción de riesgos socioambientales.

5.7 Relevancia del análisis

El análisis del impacto social y ambiental permite:

1. La labor de la Fundación ante aliados y entidades públicas son evidencia de contribuciones en educación, salud, bienestar, equidad e iniciativas ambientales, soportadas en el portafolio de estructuración y contratos 2025.
2. El informe muestra una alta concentración de propuestas en educación y formación, junto con líneas emergentes en transición energética, biodiversidad, TIC e inclusión.
3. Cumplir estándares de responsabilidad social y ambiental, facilitando trazabilidad de impactos y alineación con enfoques de sostenibilidad e innovación presentes en convenios y proyectos.

Propósito. GESCO estructura y gestiona iniciativas con impacto social, territorial y sectorial, asegurando viabilidad técnica, administrativa y financiera, e incorporando análisis de riesgos, indicadores de desempeño y esquemas de gobernanza.

- **Insumos/gestión:** talento humano interdisciplinario y capacidad técnica; estructuración y acompañamiento; gobernanza y trazabilidad.
- **Productos:** propuestas presentadas, convocatorias estructuradas, proyectos SGR en estructuración, contratos suscritos y acciones de articulación academia–Estado–empresa.
- **Resultados:** acceso mejorado a infraestructura/servicios, fortalecimiento de capacidades, inclusión, innovación y sostenibilidad en territorios.
- **Impactos (largo plazo):** reducción de brechas (digitales, sociales, energéticas), mejora del bienestar, resiliencia territorial y conservación ambiental.

Con base en la distribución sectorial reportada, es importante precisar que como proyecciones del área se espera continuar con la estructuración en las diferentes líneas con los siguientes enfoques:

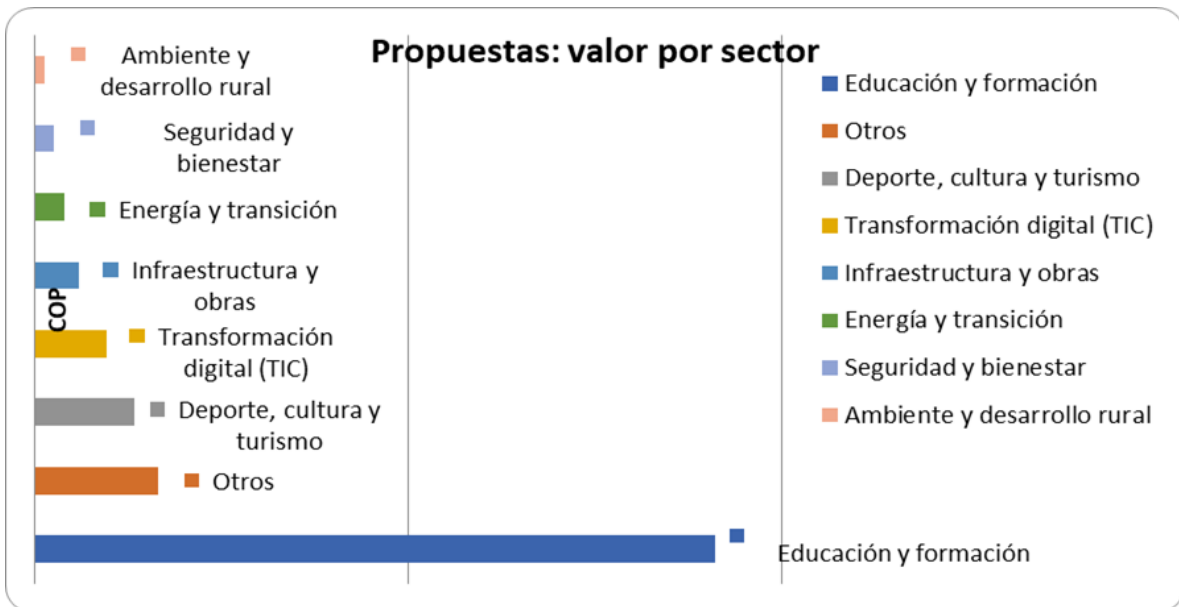
- Educación y formación: mejora de acceso y calidad de ambientes de aprendizaje; cierre de brechas de dotación y capacidades.
- Transformación digital (TIC): inclusión tecnológica, conectividad y apropiación; habilitadores para educación, productividad y servicios.
- Energía y transición: impulso a energías renovables y vectores de bajas emisiones; soporte técnico para decisiones públicas y modelos de gestión (SEM).
- Ambiente y desarrollo rural: agroforestería, sostenibilidad productiva, gestión de suelos/contaminantes y biodiversidad.
- Deporte, cultura y turismo: bienestar, salud pública, convivencia y apropiación del espacio público.
- Seguridad y bienestar: garantía de condiciones de atención a población vulnerable

Indicadores y Tablero – Informe de Gestión 2025 (GESCO)

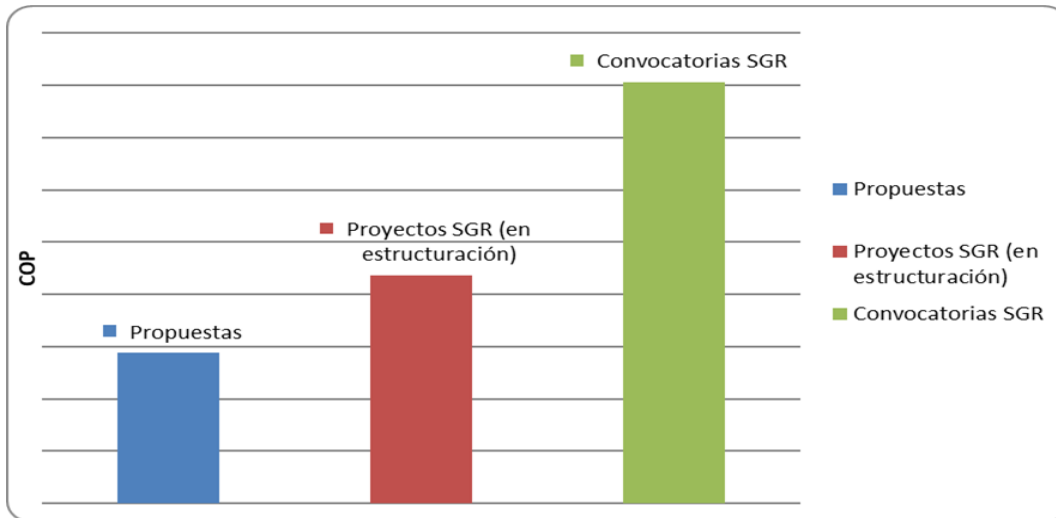
Propuestas (n)	Propuestas (valor)	
19	\$ 57.545.378.420	
Estructuración total (valor)	Convocatorias (valor)	SGR en estructuración (valor)
\$ 305.924.314.438	\$161.099.010.141	\$ 87.279.925.877
Contratos (n)	Contratos (valor)	Equipo con posgrado (%)
16	\$ 76.868.489.117	77%

Sector (Propuestas)	Valor
Educación y formación	\$ 36.448.748.961
Otros	\$ 6.573.500.000
Deporte, cultura y turismo	\$ 5.317.117.630
Transformación digital (TIC)	\$ 3.807.562.372
Infraestructura y obras	\$ 2.370.000.000
Energía y transición	\$ 1.533.943.435
Seguridad y bienestar	\$ 995.306.022
Ambiente y desarrollo rural	\$ 499.200.000
Total Propuestas	\$ 57.545.378.420

Ejecución 2025	Valor
Propuestas	\$ 57.545.378.420
Proyectos SGR (en estructuración)	\$ 87.279.925.877
Convocatorias SGR	\$ 161.099.010.141
Total Estructuración	\$ 305.924.314.438
Total Contratos	\$ 76.868.489.117



Ejecución 2025	Valor
Propuestas	\$ 57.545.378.420
Proyectos SGR (en estructuración)	\$ 87.279.925.877
Convocatorias SGR	\$ 161.099.010.141
Total Estructuración	\$ 305.924.314.438
Total Contratos	\$ 76.868.489.117



Tasa de éxito real:

Propuestas adjudicadas / Propuestas presentadas

\$ 45.532.678.420 / \$ 57.545.378.420 = 79% Éxito

6 UNIDAD JURÍDICA

LA FUV ES UNA ENTIDAD DE CARÁCTER MIXTO QUE SE RIGE POR EL DERECHO PRIVADO

De conformidad con los estatutos sociales de la FUV, el régimen de contratación es de derecho privado, veamos:

*"ARTÍCULO 1. DE LA NATURALEZA JURÍDICA Y LA DENOMINACIÓN. La entidad que por medio de estos estatutos se reglamenta es una entidad jurídica de utilidad común de las que trata el Título XXXVI del Libro I del Código Civil, según lo dispuesto en la asamblea Constitutiva, consignada en el acta 001 del día quince (15) de Junio de mil novecientos noventa y dos (1992), **sujeta a las reglas del derecho civil, y con plena capacidad para ejercer derechos y contraer obligaciones que desarrollen su objeto social.***

(...)

*La Fundación aquí regulada se denominará "FUV" **y se sujetará en su funcionamiento, operación y administración a la legislación nacional colombiana, en particular a las normas civiles y comerciales pertinentes,** y a los presentes estatutos." (Negrilla y subrayado fuera de texto)*

En consecuencia y para el cumplimiento de su objeto social, podrá celebrar toda clase de actos, contratos y convenios, de conformidad con lo indicado en el artículo 4, párrafo 1º:

*"PARÁGRAFO 1o. Para cumplir su objeto, la FUV **puede celebrar toda clase de actividades comerciales, industriales o de prestación de servicios con personas de derecho privado y/o público.***

*La FUV podrá realizar sus actividades directamente o **integrándose en convenios, consorcios, uniones temporales, alianzas estratégicas con otras entidades de derecho privado y/o público, nacionales y/o internacionales.**" (Negrilla y subrayado fuera de texto)*

Indicando que uno de los objetivos específicos de la Fundación, es coadyuvar a las diferentes entidades públicas y/o privadas que tengan la obligación o función de adelantar planes, programas o proyectos en el cumplimiento de sus fines sociales, a saber:

*"PARÁGRAFO 4º. Por su naturaleza y en virtud de las disposiciones legales, sus bienes no podrán pasar en ningún momento al patrimonio de ninguna persona a título de distribución de utilidades. Ni los miembros fundadores, ni los aportantes o donantes, ni persona alguna son accionistas de la Fundación, ni en el futuro lo serán ellos ni sus causahabientes a cualquier título, **porque la Fundación por su índole misma se constituye únicamente para que se desarrollen los fines y objetivos establecidos en estos Estatutos y primordialmente para coadyuvar con las entidades que de conformidad con la Constitución y la ley tengan la obligación o función de adelantar planes, programas o proyectos.**" (Negrilla y subrayado fuera de texto)*

Lo anterior en concordancia con el Acuerdo No. 001 de 2021 (22 de diciembre) "POR EL CUAL SE ESTABLECE EL PROCEDIMIENTO, NORMAS Y LINEAMIENTOS PARA LA CONTRATACIÓN DE LA FUNDACIÓN UNIVERSIDAD DEL VALLE Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES", del cual se resalta lo siguiente:

"3- MARCO LEGAL: Los contratos, órdenes y convenios que celebre LA FUNDACIÓN UNIVERSIDAD DEL VALLE; se regirán por las disposiciones del Código Civil, el Código de Comercio, así como por las disposiciones especiales que le sean aplicables por la naturaleza de su actividad."

(...)

6- RÉGIMEN DE LOS CONTRATOS: El régimen legal aplicable a los actos y contratos de la FUV es el de derecho privado (Civil y Comercial) y las acordadas libremente por las partes (autonomía privada), siempre que estas no se encuentren prohibidas por la ley o por los Estatutos de la FUV.

PARÁGRAFO: La FUV no se encuentra sometida al Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, no obstante, conforme a lo dispuesto en el artículo 13 de la Ley 1150 de 2007, debe aplicar armónicamente, los principios de la función administrativa (...)"(Negrilla y subrayado fuera de texto)

Por lo tanto, para el desarrollo y ejecución de los diferentes proyectos que ejecuta, la Fundación actuará con estricta sujeción al régimen de derecho privado (civil y comercial), en virtud de la autonomía de la voluntad y conforme al marco normativo que regula su naturaleza jurídica.

Por tanto, la Fundación **autorregula sus procesos de contratación**, contratando en todo caso a personas jurídicas o naturales con la suficiente capacidad y experiencia para prestar sus servicios a nuestra entidad y con ello garantizar la correcta ejecución de los diferentes proyectos a nuestro cargo.

De conformidad con lo anterior se concluye que la FUV, creada en vigencia de los Decretos 3130 de 1968 y 130 de 1976, es una entidad de carácter mixto, que se rige en su integridad por el derecho privado (Civil y comercial).

Indicadores de Gestión:

Periodo del 1 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025:

El siguiente informe detalla las actividades realizadas entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025. Cabe destacar que la Dirección Jurídica no estuvo a cargo de la contratación de regalías durante este período.

Contratación	
Prestación de Servicio Persona natural	1059
Prestación de Servicio Persona jurídica	152

Convenios	2
-----------	---

Las actividades realizadas incluyen actuaciones administrativas, peticiones, acciones de tutela, análisis y expedición de conceptos y orientaciones jurídicas, conciliaciones prejudiciales, procesos judiciales, cartera a favor de la FUV, auditorias ante la Contraloría General de la República, indagaciones preliminares y procesos de responsabilidad fiscal ante Contraloría, e indagaciones preliminares y procesos disciplinarios ante Procuraduría General de la Nación

Actuaciones Administrativas	
Entidades territoriales	5
Entidades Públicas	4
Departamento Nacional de Planeación	21
Total	30

Las actuaciones administrativas llevadas a cabo por parte del área jurídica en favor de la FUV, han optimizado la gestión, fortalecido su capacidad operativa y agilizado la tramitación de solicitudes, mejorando la eficiencia y alineación con los planes estratégicos. En el ámbito jurídico, hemos brindado seguridad legal, de igual forma se ha minimizado riesgos mediante la realización de comités de seguimiento de obligaciones contractuales a los contratistas presuntamente incumplidos.

Derechos de Petición	
Contestados por la Fundación	74
Presentados por la Fundación	0
Total	74

La Oficina Jurídica dio respuesta dentro de los términos de ley al 100% de las peticiones, evitando de esta forma la interposición de acciones de tutela que llegasen hasta incidentes de desacato y/o quejas disciplinarias ante la Procuraduría General de la Nación.

Acciones de Tutela	
Acciones de tutela contestadas	16
Acciones de tutela presentadas	1
Total	17

En consideración de la atención oportuna a los derechos de petición presentados ante la FUV, solo se promovieron **diecisiete (17)** acciones de tutela en nuestra contra, de los cuales los accionantes presentaron **UN (1)** incidente de desacato, el cual fué debidamente desvirtuado, evitando sanciones y/o quejas disciplinarias ante la Procuraduría General de la Nación.

Conceptos u Orientaciones Jurídicas	
Conceptos Verbales	Indeterminada
Lineamientos	3

Total	3
-------	---

Durante los últimos cuatro años, el área jurídica de la FUV ha estudiado a fondo su naturaleza jurídica para aclarar su funcionamiento, marco legal y obligaciones frente a las entidades con las que ha suscrito contratos y convenios u designación de regalías. Gracias a este trabajo exhaustivo, se logró reducir significativamente las solicitudes de conceptos por parte del personal y las entidades gubernamentales, además de exonerar a la institución de responsabilidades legales.

Proyección de Oficios	
Oficios	Cuatrocientos setenta y cuatro (474)

La Dirección Jurídica respondió oportunamente alrededor de 474 oficios y requerimientos durante el año 2025, actividad que fue desarrollada a tiempo, con diligencia y cuidado, en pro de los intereses de la Fundación.

Procesos de Cobro Coactivo	
Total:	0

Solicitudes de Conciliación Prejudicial	
Secretaría de Planeación del Distrito Especial de Cali	1

Procesos Judiciales		
Tipo de demanda	La Fundación como demandante	La Fundación como demandada
Controversias contractuales	-	-
Reparación directa	-	2
Nulidad y restablecimiento del derecho	1	-
Demanda Ejecutiva	-	1
Laborales en seguimiento	-	5
Archivados	-	-
Sub total	1	8
Total	9	

Durante el año 2025 la Dirección Jurídica desempeñó una labor de vigilancia, estudio, estrategia y defensa judicial en los procesos que cursan ante las diversas jurisdicciones. Gracias a este esfuerzo, la FUV obtuvo varios fallos favorables, quedando exonerado de responsabilidades y pagos de costas.

6.1 Cartera con opción de recuperación

CARTERA CON OPCIÓN DE RECUPERACIÓN			
No.	ENTIDAD	VALOR CAPITAL	ESTADO ACTUAL
1	DEPARTAMENTO DEL VALLE * TEMA: PARQUEADEROS, PASIVO EXIGIBLE	\$ 126.103.066	Actuación administrativa -Proceso de cobro
2	MUNICIPIO DE JAMUNDÍ * Tema: Apoyo a la supervisión inglés	\$ 86.579.488	Proceso judicial -Controversia contractual
3	MUNICIPIO DE JAMUNDÍ * Tema: Interventoría cabildo Kofan	\$ 188.861.188	Actuación administrativa -Proceso de cobro
4	MUNICIPIO DE BUENAVENTURA * Tema: Pruebas saber	\$ 378.151.260	Actuación administrativa - Acuerdo de reestructuración
5	EMPRESA DE RECURSOS TECNOLÓGICOS - ERT * Tema: Reconocimiento obligación acta de liquidación	\$ 150.000.000	Actuación administrativa - Acuerdo de reestructuración
6	CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL VALLE DEL CAUCA -CVC * Tema: Pance Mágico	\$ 359.260.855	Proceso judicial -Controversia contractual
7	GOBERNACIÓN DEL VALLE Tema: Estampillas	\$262.809.202	Actuación administrativa - Proceso de cobro
SUB TOTAL GESTIÓN GOBERNACIÓN		\$1.551.765.059	
7	MUNICIPIO DE TUMACO Tema: Convenio interadministrativo No. 024 del 2019 y Resoluciones 2491 del 10 de septiembre de 2020	\$ 207.941.482	Proceso judicial -Controversia contractual
8	COLFIANZAS Tema: Devolución del pago del valor total de la fianza del DPS	\$53.801.089	Proceso Judicial -Reclamación superintendencia de industria y comercio
9	CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DE CUNDINAMARCA - CAR Tema: Acta de terminación de mutuo acuerdo y saldo del primer pago que fue embargado.	\$ 2.299.981.767	Proceso judicial -Nulidad y restablecimiento del derecho
10	GESPRODE *	\$186.491.676*	

	Tema: Acta de terminación con saldo por pagar	pendiente lic construcción	Actuación administrativa - Proceso de cobro
11	DEPARTAMENTO DE SAN ANDRÉS Tema: Acta de liquidación con saldo por pagar	\$540.000	Actuación administrativa - Proceso de cobro
TOTAL		\$ 4.300.521.073	

Con base a la revisión de los procesos jurídicos y administrativos actuales se ha determinado que la cartera con posibilidad de recuperación de la FUV presenta un subtotal de CUATRO MIL TRESCIENTOS MILLONES QUINIENTOS VEINTIÚN MIL SETENTA Y TRES PESOS M/CTE (\$4.300.521.073) separados en un total de doce (12) acreencias, en donde el subtotal de gestión por parte de la Gobernación es de MIL QUINIENTOS CINCUENTA Y UN MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y CINCO MIL CINCUENTA Y NUEVE PESOS M/CTE (\$1.551.765.059), separados en un total de seis (7) acreencias en función del DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA y entidades asociadas que aún mantienen procesos activos y no han concluido.

El total sumatorio de capital asciende a la suma de CUATRO MIL TREINTA Y SIETE MILLONES SETECIENTOS ONCE MIL OCHOCIENTOS SETENTA Y UN PESOS M/CTE (\$4.037.711.871) Este total ofrece una imagen consolidada del capital involucrado en los procesos judiciales y administrativos que se llevan a cabo en la entidad, destacando tanto las cuentas en litigio, las cuentas saldadas y aquellas con pocas probabilidades de recuperación.

6.2 Actuaciones frente a los Entes de Control

En el marco del seguimiento a los ejercicios de control fiscal, se evidencia que la Dirección Jurídica garantizó una gestión oportuna y efectiva en la atención de las auditorías adelantadas por los entes de control, asegurando el suministro completo y en los tiempos requeridos de la información solicitada. Durante el periodo reportado, se brindó acompañamiento a un total de 23 proyectos auditados y un (1) contrato de mandato correspondientes tanto a la Contraloría Departamental del Valle del Cauca como a la Contraloría General de la República, lo que refleja un adecuado nivel de articulación institucional, compromiso con la transparencia y fortalecimiento de los mecanismos de vigilancia y control de los recursos públicos.

Ente de Control	Nombre del Proceso Auditor	Numero de Proyectos Auditados
Contraloría Departamental del Valle del Cauca -	Auditoría Financiera , de Gestión y Resultados vigencia 2024	1
Contraloría General de la República	CAT 1349-2023	7

Contraloría General de la República	CAT 2417 Valle III- Actuación especial de fiscalización a la inversión de recursos de regalías para el Departamento del Valle del Cauca	16
Total		24

Como resultado de la Auditoría Financiera, de Gestión y Resultados adelantada por la Contraloría Departamental del Valle del Cauca a la Universidad del Valle y la FUV como punto de control - vigencia 2024, y conforme a la revisión efectuada sobre la muestra auditada, se concluye que no se determinaron hallazgos relacionados con la gestión de la Fundación.

Lo anterior ratifica la consistencia en la gestión administrativa y financiera, así como el cumplimiento de los principios de eficiencia, eficacia y transparencia en la ejecución de los recursos asociados.

Cabe mencionar que en el desarrollo de las actuaciones de vigilancia y control fiscal adelantadas por los entes competentes —especialmente por la Contraloría General de la República—, se ha efectuado el seguimiento a los proyectos financiados principalmente con recursos del Sistema General de Regalías, evidenciándose, en términos generales, un adecuado cumplimiento de las disposiciones legales y de los principios que rigen la gestión fiscal.

Así mismo, las actuaciones derivadas de estos ejercicios, como las indagaciones preliminares y los procesos de responsabilidad fiscal, corresponden al curso ordinario del control fiscal y no han derivado, a la fecha, en decisiones en firme que comprometan la responsabilidad de la entidad.

En este contexto, a continuación, se presenta un resumen de las principales actuaciones de control fiscal con corte a la vigencia 2025:

Indagaciones Preliminares ante la Contraloría	
En curso	4
Archivadas	3

Artículo 39 de la Ley 610 de 2000, señala que la indagación preliminar procede por un término máximo de seis (6) meses, al cabo de los cuales solamente procederá el archivo de las diligencias o la apertura del proceso de responsabilidad fiscal.

Procesos de Responsabilidad Fiscal	
En curso	2
Archivados	1

Del total de actuaciones adelantadas, se evidencian dos (2) procesos de responsabilidad fiscal en curso, los cuales se encuentran en etapa probatoria, así como un (1) proceso archivado. En este sentido, es importante precisar que, a la fecha, no existe fallo con responsabilidad fiscal en firme en contra de la entidad

Por otra parte, en el marco de su función de control preventivo y disciplinario, la Procuraduría General de la Nación (PGN) ha llevado a cabo diversas actuaciones, incluyendo visitas de seguimiento, requerimientos e investigaciones previas. De estas actuaciones, se han aperturado 21 procesos disciplinarios, de los cuales (10) se encuentran en curso y (11) han sido archivados, lo que indica que, hasta el momento, no se ha emitido ningún fallo disciplinario en contra.

Procesos Disciplinarios	
En curso	10
Archivados	11

El área jurídica de la FUV ha realizado una excelente labor en la defensa de la institución frente a los requerimientos y procesos iniciados por parte de la Procuraduría General de la Nación y la Contraloría General de la República en sus diferentes actuaciones. Para el año 2025 el área se destacó por dar respuesta inmediata a las solicitudes de los entes de control, a plantear estrategias en apoyo con otras áreas, para evitar la apertura de investigaciones.

El eslabón débil se identifica en el contrato de interventoría con la USPEC, en la medida en que, por regla general, cuando se adelantan procesos disciplinarios contra dicha entidad, la Fundación es vinculada en su calidad de interventor. En este sentido, de los procesos actualmente en curso, seis (6) corresponden a actuaciones asociadas a este contrato.

7 UNIDAD FINANCIERA

Contexto general de la situación financiera de la Fundación

Durante el ciclo fiscal 2025, la Fundación mostró un desempeño financiero positivo caracterizado por un crecimiento exponencial en su utilidad neta, la cual alcanzó los \$2.108.575, lo que representa un incremento del 2.074% en comparación con los \$96.979 reportados en 2024. Este resultado se fundamentó en un incremento del 78,5% en los activos totales y en una ejecución de ingresos del 127% respecto a lo presupuestado, impulsada principalmente por actividades empresariales y de administración. Aunque la organización mantiene una solvencia adecuada con una razón corriente de 1,22, la estabilidad final del periodo dependió significativamente de ingresos extraordinarios.

Cambios importantes o hitos que marcaron la gestión

- **Motor de excedentes acuerdos y cartas de instrucción:** El principal hito financiero fue el recaudo de \$4.572.914.306 por la ejecución de convenios acuerdos y cartas de instrucción superando en un 169% la meta presupuestada de \$2.700 millones.
- **Estrategia de desendeudamiento:** Se realizó una gestión activa de la deuda, destinando \$10.196.024 al pago de capital de obligaciones financieras, lo que permitió reducir a cero los préstamos por pagar no corrientes que en 2024 ascendían a \$2.000.000.
- **Eficiencia en gastos de personal:** Se logró una ejecución del 88% en el rubro de personal administrativo, generando ahorros importantes principalmente en bonificaciones y otros gastos relacionados.
- **Desviaciones críticas en gastos operativos:** La gestión estuvo marcada por sobre ejecuciones masivas en rubros específicos como gastos de viaje (638%), gastos legales (5197%), transportes y fletes (1750%) y servicios públicos, que alcanzaron incrementos de hasta el 559% en telefonía fija.
- **Fortalecimiento del Patrimonio:** El patrimonio total creció un 79,3%, cerrando en \$3.907.730, impulsado por la utilidad neta del ejercicio y la estrategia de reinversión de excedentes

7.1 Estados Financieros

El reporte detalla el **Estado de Situación Financiera**, donde se desglosan los activos, pasivos y el patrimonio total de la institución. Asimismo, se incluye el **Estado del Resultado Integral**, que revela un incremento significativo en la utilidad neta operativa y el excedente final del periodo. Finalmente, el **Estado de Flujos de Efectivo** que permite analizar la gestión del capital mediante las actividades de operación, inversión y financiamiento bajo el método indirecto. Toda la información contable se encuentra expresada en miles de pesos colombianos para facilitar la lectura de sus indicadores económicos.

FUNDACION UNIVERSIDAD DEL VALLE
NIT: 800.187.151-9
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2025 con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024
(cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	<i>Nota</i>	<i>2.025</i>	<i>2.024</i>
ACTIVOS			
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	6.480.324	9.823.078
Inversiones e instrumentos derivados	6	140.272	127.188
Cuentas por cobrar	7	27.168.194	15.998.220
Préstamos por cobrar	8	352.660	381.785
Otros activos	14 , 16	28.243.727	4.659.666
Activos Corrientes		62.385.177	30.989.937
Activos no Corrientes			
Cuentas por cobrar-Cartera	7	0	4.400.971
Cuentas por cobrar-Deudores varios	7	2.154.169	0
Préstamos por cobrar	8	0	0
Otros activos - Recurso en admon	14	0	0
Propiedad Planta y Equipo	10	1.503.495	1.606.226
Activos no Corrientes		3.657.664	6.007.197
TOTAL ACTIVOS		66.042.841	36.997.134
PASIVOS			
Pasivos Corrientes			
Préstamos por pagar	20	420.498	3.302.822
Cuentas por pagar	21	11.566.422	10.865.958
Beneficios a los empleados	22	296.926	267.207
Provisiones	23	36.162	0
Otros pasivos	24	38.956.998	15.938.509
Pasivos Corrientes		51.277.006	30.374.496
Pasivos no Corrientes			
Préstamos por pagar	20	0	2.000.000
Cuentas por pagar	21	10.858.105	2.443.386
Otros pasivos- Recurso en admon	24	0	0
Pasivos no Corrientes		10.858.105	4.443.386
TOTAL PASIVOS		62.135.111	34.817.882
PATRIMONIO			
Aportes		5.000	5.000
Reservas		2.709.709	2.709.709
Resultados de ejercicios anteriores		(915.554)	(632.436)
Resultado del ejercicio		2.108.575	96.979
TOTAL PATRIMONIO	27	3.907.730	2.179.252
PATRIMONIO Y PASIVOS		66.042.841	36.997.134

Análisis Situación Financiera

1. Estructura de Activos

El total de activos experimentó un incremento del 78.5%, pasando de 36.997.134 a 66,042,841 en 2025.

- **Activos Corrientes:** Representan el 94.5% del activo total (\$62,385,177). Este rubro se duplicó respecto al año anterior, impulsado principalmente por el aumento en Cuentas por cobrar, que subieron de \$15,998,220 a \$27,168,194, y en Otros activos, que pasaron de \$4,659,666 a \$28,243,727.
- **Liquidez Inmediata:** A pesar del crecimiento general, el Efectivo y equivalentes al efectivo disminuyó un 34%, situándose en \$6,480,324 al cierre de 2025.
- **Activos No Corrientes:** Disminuyeron de \$6,007,197 a \$3,657,664, debido en parte a que la cartera a largo plazo que existía en 2024 desapareció en 2025, posiblemente por reclasificación a corriente o recaudo.

2. Estructura de Pasivos

Los pasivos totales también aumentaron un 78.5%, totalizando \$62,135,111.

- Pasivos Corrientes: Suman \$51,277,006, donde el componente más alto es Otros pasivos con \$38,956,998 (un aumento de más del 140% frente a 2024). Las cuentas por pagar corrientes se mantienen estables en torno a los \$11.5 millones.
- Deuda Financiera: Hubo una gestión activa de la deuda; mientras que en 2024 existían préstamos por pagar no corrientes de \$2,000,000, para 2025 este rubro quedó en cero. Sin embargo, se adquirieron nuevas obligaciones financieras por \$5,313,700 durante el año.

3. Patrimonio y Resultados

El patrimonio total creció de 2.179.252 en 2024 a 3.907.730 en el 2025.

- **Resultado del Ejercicio:** El principal motor de este crecimiento fue la utilidad neta de \$2,108,575 obtenida en 2025, una mejora sustancial frente a los \$96,979 de 2024.
- **Solvencia:** La relación entre Activo Corriente (62.4M) y pasivo corriente (51.3M) da una razón corriente de 1.22, lo que indica que la Fundación tiene activos líquidos suficientes para cubrir sus obligaciones de corto plazo, aunque gran parte de esa liquidez depende de la recuperación de cuentas por cobrar y "otros activos"

Resumen de Variaciones Principales

Concepto	2025	2024	Variación %
Total Activos	\$66.042.841	\$36.997.134	+78.5%
Total Pasivos	\$62.135.111	\$34.817.882	+78.5%
Total Patrimonio	\$3.907.730	\$2.179.252	+79.3%
Resultado Neto	\$2.108.575	\$96.979	+2,074%

Fuente: Elaboración Propia

FUNDACION UNIVERSIDAD DEL VALLE
NIT. 800.187.151-9
ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL

Al 31 de diciembre de 2025 con cifras comparativas por el año terminado al 31 de diciembre de 2024

(cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	<i>Nota</i>	<i>2.025</i>	<i>2.024</i>
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS			
Actividades de Administración	28.2	726.981	416.109
Actividades Empresariales	28.2	44.325.900	42.544.446
Actividades de Educación	28.2	550.000	487.010
Actividades Radiodifusión sonora	28.2	280.033	325.400
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	28	45.882.914	43.772.965
COSTO DE PRESTACION DE SERVICIOS			
Costo de ventas de servicios	30.	39.676.992	38.416.440
Sueldos y salarios	29.1	9.100	28.243
Contribuciones efectivas	29.1	0	7.067
Aportes sobre la nómina	29.1	0	1.412
Prestaciones sociales	29.1	0	5.998
Generales	29.1	614.384	724.563
Gastos de personal diversos	29.1	0	44.700
Impuestos, contribuciones y tasas	29.1	313.791	343.893
Provisiones diversas	29.2	36.162	0
Transferencias y Subvenciones	29.1	0	504.999
TOTAL COSTO PRESTACION DE SERVICIOS		40.650.429	40.077.315
		5.232.485	3.695.650
RESULTADO BRUTO			
GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION			
Sueldos y salarios	29.1	226.087	428.870
Contribuciones imputadas	29.1	5.563	50.210
Contribuciones efectivas	29.1	72.911	103.499
Aportes sobre la nómina	29.1	17.153	21.347
Prestaciones sociales	29.1	56.482	74.014
Gastos de personal diversos	29.1	60.132	81.823
Generales	29.1	1.342.436	1.430.855
Impuestos, contribuciones y tasas	29.1	137.808	119.745
Deterioro de cuentas por cobrar	29.2	504.110	0
Deterioro de activos intangibles	29.2	4.946	24.176
Depreciación de propiedad planta y equipo	29.2	107.758	125.923
TOTAL GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION		2.535.386	2.460.462
		2.697.099	1.235.188
RESULTADO NETO OPERACIONAL			
INGRESOS NO OPERACIONALES			
Financieros	28.2	27.340	14.743
Ajuste por diferencia en cambio	28.2	0	23.195
Ingresos Diversos	28.2	583.345	593.202
Reversión partidas por deterioro	28.2	0	0
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES		610.685	631.140
GASTOS NO OPERACIONALES			
Ajuste por diferencia en cambio	29.7 y 34	12.177	68
Comisiones	29.7	146.198	111.760
Financieros	29.7	861.454	1.085.307
Diversos	29.7	179.380	572.214
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES		1.199.209	1.769.349
		2.108.575	96.979
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS			
Impuesto a las ganancias corriente	29.7	0	0
RESULTADO DEL EJERCICIO		2.108.575	96.979

Análisis Estado de Resultados

El análisis del Estado de Resultado Integral de la Fundación Universidad del Valle al 31 de diciembre de 2025 muestra un desempeño financiero excepcional, con un crecimiento exponencial en la utilidad neta en comparación con el año anterior.

A continuación, se detallan los componentes principales de este resultado:

1. Ingresos Operacionales

Los ingresos totales de actividades ordinarias ascendieron a \$45.882.914, lo que representa un incremento del 4.8% respecto a los \$43.772.965 de 2024. La composición de estos ingresos fue:

- **Actividades Empresariales:** Siguen siendo la principal fuente de recursos con \$44.325.900.
- **Actividades de Administración:** Mostraron un crecimiento notable, pasando de \$416.109 a \$726.981.
- **Actividades de Educación:** Aportaron \$550.000.
- **Radiodifusión Sonora:** Generaron \$280.033, siendo el único rubro que presentó una ligera disminución frente a 2024.

2. Margen Bruto y Eficiencia en Costos

A pesar del aumento en los ingresos, los Costos de Prestación de Servicios se mantuvieron controlados, pasando de \$40,077,315 en 2024 a 40.650.429.

3. Gastos Operacionales de Administración

Los gastos administrativos se mantuvieron estables con un ligero incremento, totalizando \$2.535.386. Algunos puntos relevantes incluyen:

- **Reducción en Gastos de Personal:** Los sueldos y salarios administrativos bajaron de \$428,870 a \$226,087.
- **Deterioro de Cuentas por Cobrar:** Se registró un cargo nuevo por \$504,110, el cual no existía en el periodo anterior.
- **Resultado Neto Operacional:** Gracias al control de costos y gastos, la utilidad operativa fue de \$2.697.099, más del doble que los \$1.235.188 obtenidos en 2024.

4. Resultados No Operacionales

Este segmento tuvo un impacto positivo en la utilidad final debido a la reducción de gastos:

- **Gastos Financieros:** Disminuyeron de \$1.085.307 a \$861.454.
- **Ingresos Diversos:** Se mantuvieron estables aportando \$583,345.
- **Total No Operacional:** El déficit no operacional se redujo significativamente, pasando de 1.138.209 en 2024 a 588.524 en 2025 (calculado como ingresos menos gastos no operacionales).

5. Utilidad Neta Final

El Resultado del Ejercicio cerró en \$2.108.575, una cifra drásticamente superior a los \$96.979 reportados en 2024. Este excedente es el que impulsa el fortalecimiento del patrimonio de la Fundación mencionado anteriormente.

**FUNDACIÓN UNIVERSIDAD DEL VALLE
NIT 800.187.151-9
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
METODO INDIRECTO**

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 con cifras comparativas por el año terminado al 31 de diciembre de 2024

(Cifras Expresadas en Miles de pesos colombianos)

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Flujos de efectivo de actividades de operación			
Resultado del ejercicio		2.108.575	96.979
Partidas que no afectan el efectivo:			
Depreciación	29.2 y 10	107.758	125.923
Retiro propiedad planta y equipo	10	0	2.195
Deterioro de cuentas por cobrar	7.3 y 29.2	504.110	0
Amortización de activos intangibles	29.2 y 14.1	4.946	24.176
Ganancia por medición inicial de inversión	6.1	(320)	0
Pérdida medición inicial de la inversión	6.1	9.236	0
EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIONES		2.734.305	249.273
Cambios en activos y pasivos:			
Cuentas por cobrar	7	(9.427.282)	2.644.333
Préstamos por Cobrar	8	29.125	(149.281)
Otros activos	16	(23.589.007)	(1.351.718)
Cuenta por pagar	21	9.115.183	(5.052.234)
Beneficios a Empleados	22	29.719	155.658
Provisiones	23	36.162	(130.941)
Otros Pasivos	24	23.018.489	3.386.287
		(787.611)	(497.896)
Impuesto a las ganancias pagado	35	0	0
Efectivo neto utilizado en actividades de operación		1.946.694	(248.623)
Flujos de efectivo de actividades de inversión			
Inversiones e instrumentos acciones pagadas	6.2	(22.000)	0
Adquisición de Propiedad planta y equipo	10	(5.027)	(15.078)
Reinversión de Excedentes	27	(380.097)	0
Efectivo neto usado en las actividades de inversión		(407.124)	(15.078)
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento			
Nuevas obligaciones financieras	20	5.313.700	6.941.825
Pago a capital de obligaciones financieras	20	(10.196.024)	(5.347.260)
Efectivo neto provisto en actividades de financiación		(4.882.324)	1.594.565
Aumento/ (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(3.342.754)	1.330.864
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio		9.823.078	8.492.214
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	5	6.480.324	9.823.078

Análisis Estado de Flujo de Efectivo

1. Actividades de Operación

La Fundación logró revertir la tendencia de 2024 (donde usó efectivo en la operación) para generar un flujo positivo de \$1.946.694 en 2025.

- Capacidad de Generación: Se partió de un resultado del ejercicio de 2.108.575 al sumar partidas que no requieren salida de dinero como la depreciación y el deterioro de cuentas por cobrar (504.110) el efectivo generado antes del cambio en capital de trabajo fue 2.734.305.
- Capital de Trabajo: Se observaron movimientos masivos y compensatorios en el balance. Hubo un uso importante de efectivo por el incremento en Cuentas por cobrar 9.427.282 y otros activos (23,589,007). Sin embargo, esto fue financiado operativamente por el aumento en Cuentas por pagar 9.115.183 y muy especialmente por otros pasivos de 23.018.489 en flujo.

2. Actividades de Inversión

En este rubro se presentó una salida neta de \$407.124.

- Las salidas principales se destinaron a la Reinversión de excedentes 380.097 y en menor medida a la adquisición de propiedad planta y equipo. (5.027) e inversiones en acciones (\$22.000).

3. Actividades de Financiación

Esta sección fue la que más impacto tuvo en la reducción de la liquidez, con una salida neta de \$4.882.324.

- Aunque se adquirieron nuevas obligaciones financieras por 5.347.260. la fundación destino una suma mayor 10.196.024, para el pago a capital de deudas existentes. Esto indica una estrategia clara de desendeudamiento durante el periodo.

Conclusión de Liquidez

- Variación Neta: El flujo neto total del año fue negativo en \$3.342.754.
- Saldo Final: Debido a lo anterior, el efectivo y equivalentes al efectivo disminuyó de 9.823.078 al inicio del año a 6.480.324 al cierre de 2025.

7.2 INDICADORES FINANCIEROS

Indicador	Resultado 2025	Lectura breve
Capital de trabajo	11.108.171	Hay excedente de activo corriente sobre pasivo corriente.
Razón corriente	1,22x	La Fundación cubre sus obligaciones de corto plazo con sus activos corrientes.
Prueba ácida	0,67x	Sin considerar otros activos corrientes menos líquidos, la cobertura inmediata es limitada.
Nivel de endeudamiento (Pasivo / Activo)	94,1%	La participación de los pasivos en la estructura financiera es alta.
Apalancamiento (Pasivo / Patrimonio)	15,90x	El patrimonio es reducido frente al volumen de obligaciones.
Concentración del pasivo corriente	82,5%	La mayor parte de los pasivos vence en el corto plazo.
Margen bruto	11,4%	Después de cubrir el costo del servicio, queda un margen positivo.
Margen operacional	5,9%	La operación principal genera excedente.
Margen neto	4,6%	El ejercicio cerró con resultado positivo.
ROA	4,1%	Los activos generaron rentabilidad positiva.
ROE	69,3%	Alta rentabilidad sobre el patrimonio, influida por un patrimonio relativamente bajo.
Cobertura de intereses	3,13x	El resultado operacional cubre más de tres veces el gasto financiero.

Fuente: Elaboración propia estados financieros

Notas de cálculo

- **ROA y ROE** se calcularon con promedio **2024–2025**.
- **Prueba ácida:** efectivo + inversiones + cuentas por cobrar + préstamos por cobrar, sin incluir otros activos corrientes.
- **Cobertura de intereses:** resultado operacional / gastos financieros.

En 2025 la Fundación presenta resultado positivo y mejora en rentabilidad, con márgenes bruto, operacional y neto favorables. La liquidez corriente se mantiene en un nivel aceptable, ya que supera 1,0x, aunque la prueba ácida evidencia que la disponibilidad inmediata sigue siendo ajustada. La estructura muestra una alta participación de pasivos, concentrados principalmente en el corto plazo.

El análisis financiero de 2025 debe interpretarse a la luz de la naturaleza de la Fundación como entidad sin ánimo de lucro que ejecuta contratos y convenios con entidades públicas. Por ello, el alto nivel de pasivos no necesariamente refleja un deterioro estructural, sino una

necesidad de apalancamiento temporal mientras ingresan los recursos de los convenios y contratos ejecutados. En ese contexto, la Fundación muestra capacidad operativa y rentabilidad positiva, pero debe mantener especial seguimiento sobre la liquidez inmediata, el recaudo de cartera y el flujo de caja, porque allí está el principal punto de atención.

Detalle del patrimonio desde la adopción de las NIIF (en miles de pesos)

En la siguiente tabla se observa el detalle del patrimonio desde la adopción de las NIIF bajo la resolución 414 del 2014, donde se parte con el acumulado de la reinversión año 2014

PATRIMONIO			
	A Dic de 2016	Al año 2024	Al año 2025
Aportes sociales	5.000	5.000	5.000
Reservas	2.709.709	2.709.709	2.709.709
Resultado del ejercicio del año	-4.022.704	96.979	2.108.575
Resultado Ejercicios anteriores acumulado	3.107.151	-632.436	-915.554
Reinversión acumulada	-5.892.619		
<i>Resultado ejercicio 2025 Excedente</i>		2.108.575	
<i>Resultado ejercicio 2024 Excedente</i>		96.979	
<i>Resultado ejercicio 2023 Excedente</i>		252.593	
<i>Resultado ejercicio 2022 Excedente</i>		415.741	
<i>Resultado ejercicio 2021 Excedente</i>		463.660	
<i>Resultado ejercicio 2020 Excedente</i>		387.544	
<i>Resultado ejercicio 2019 Excedente</i>		452.903	
<i>Resultado ejercicio 2018 Excedente</i>		127.500	
<i>Resultado ejercicio 2017 Excedente</i>		3.695.698	
<i>Resultado ejercicio 2016 Pérdida</i>		-4.022.704	
<i>Resultado ejercicio 2015 Excedente</i>		2.533.607	
<i>Resultado acumulado al 2014 excedente neto</i>		573.544	
Total patrimonio	1.799.156	3.907.730	2.179.252

Fuente: Elaboración propia financiera

Reinversión de excedentes

REINVERSION DE EXCEDENTES			
Expresado en miles de pesos	Año terminado el 31 de diciembre de 2025 con cifras comparativas del año terminado el 31 de diciembre de 2014		
	Excedente	Reinvertido	Saldo por reinvertir
Excedente 2017	3.695.698	3.695.698	-
Excedente 2018	127.500	127.500	-
Excedente 2019	452.903	452.903	-
Excedente 2020	387.544	387.544	-
Excedente 2021	463.660	463.660	-
Excedente 2022	415.742	385.217	-
Excedente 2023	252.594		-
Excedente 2024	96.978		-
Excedente 2025	2.108.575	380.097	-
Total excedentes	8.001.194	5.892.619	2.108.575
Saldo por reinvertir ejercicios de años anteriores			0

Fuente: Elaboración propia financiera

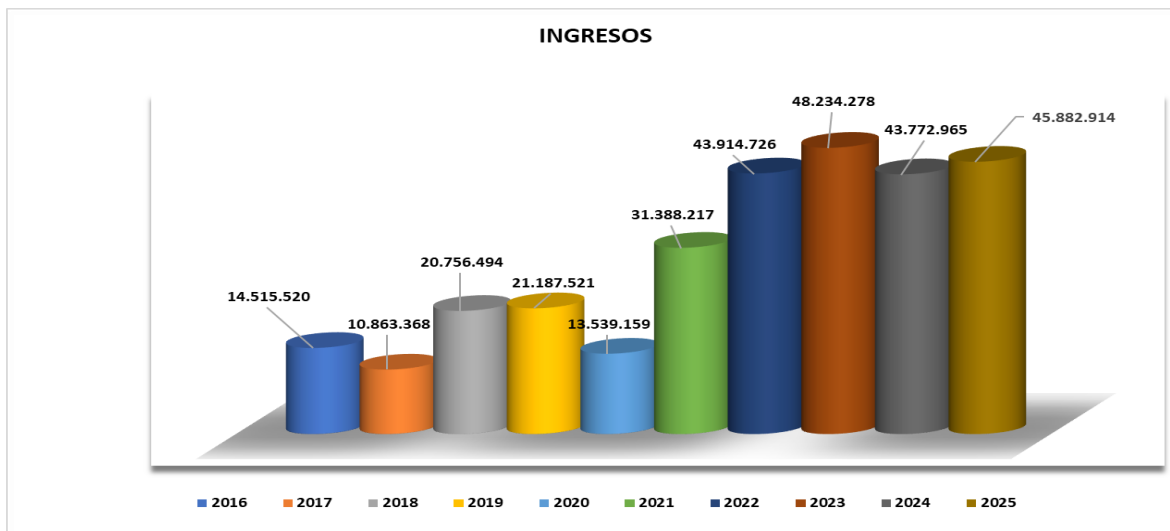
La entidad acumuló excedentes por 8.001.194 (expresados en miles de pesos), de los cuales ha reinvertido 5.892.619, equivalente a 73,6%. Queda un saldo por reinvertir de 2.108.575, es decir, 26,4% del total.

Lo más relevante

- **2017 a 2021:** el comportamiento fue sólido, porque el excedente de cada año se **reinvirtió al 100%**.
- **2022:** ya aparece una primera señal de rezago. Se generaron 415.742 y solo se reinvertieron 385.217; quedó pendiente 30.525.
- **2023 y 2024:** se registran excedentes por 252.594 y 96.978, pero no aparece reinversión ejecutada en esos años.
- **2025:** se genera un excedente alto de 2.108.575, pero solo se han reinvertido 380.097, lo que muestra una ejecución parcial, cercana al 18% de ese excedente.

La entidad ha reinvertido históricamente la mayor parte de sus excedentes en cumplimiento de su objeto social; sin embargo, desde 2022 se observa una disminución en la ejecución, acumulando un saldo por reinvertir de 2.108.575 miles de pesos, mientras se aprueban proyectos, presupuestos o destinaciones específicas.

Histórico: Estado de Resultado 2016-2025

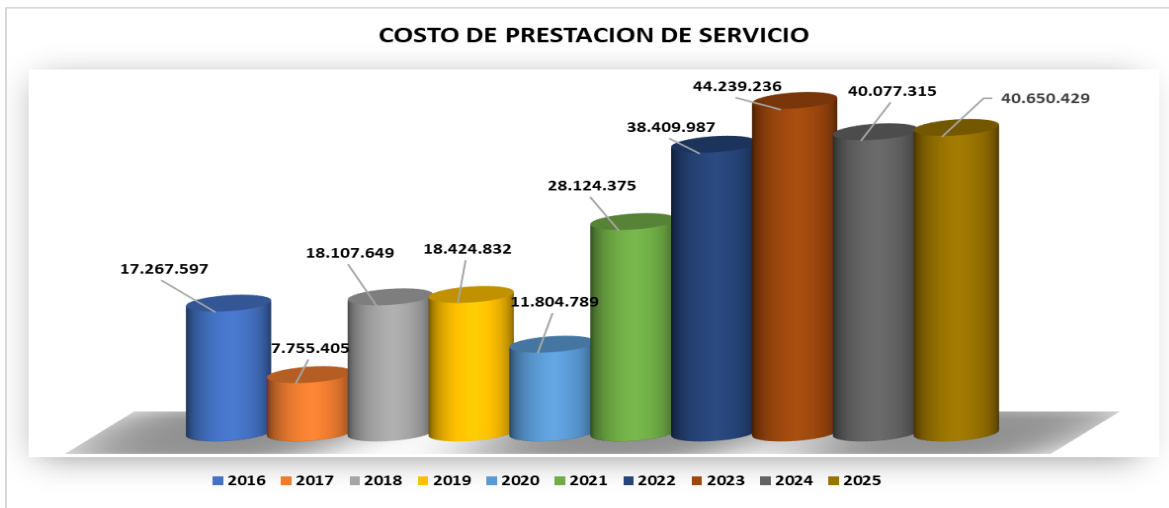


Fuente: Elaboración Propia Estados Financieros.

Esta gráfica muestra una tendencia de crecimiento sostenido a largo plazo. Los ingresos pasaron de 14.515.520 en 2016 a 45.882.914 en 2025.

Crecimiento: Se observa un salto significativo a partir de 2021, alcanzando su punto máximo histórico en 2023 con \$48.234.278.

Composición actual: Al cierre de 2025, el 4.8% de incremento respecto al año anterior fue impulsado principalmente por actividades empresariales (\$44.3M) y un crecimiento notable en actividades de administración.

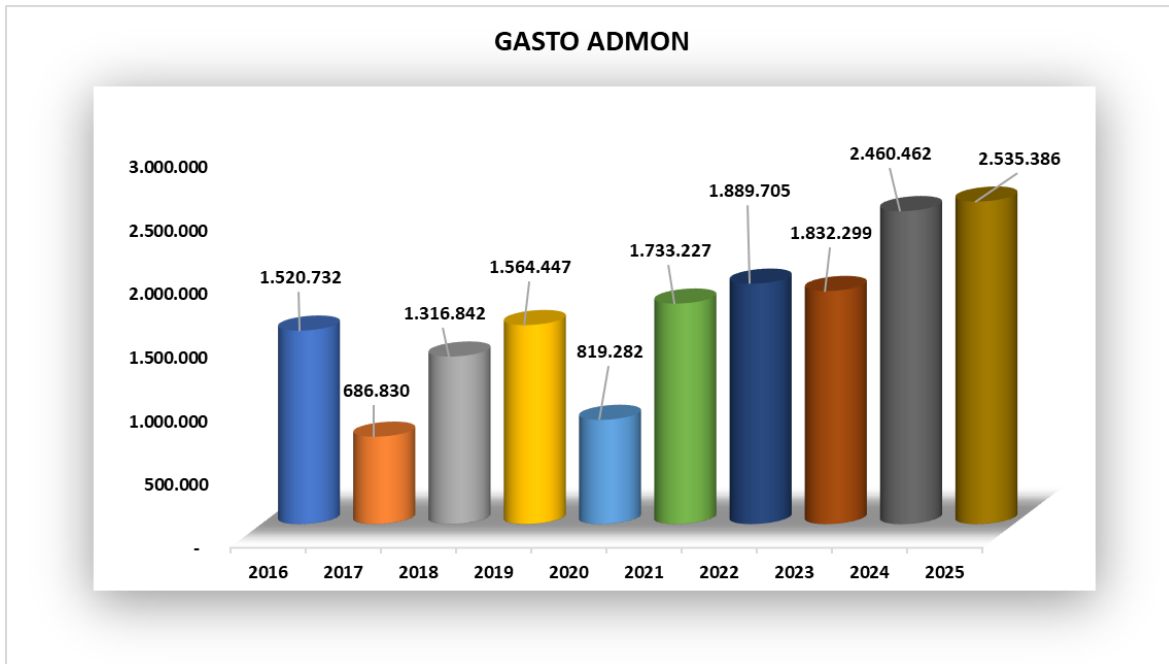


Fuente: Elaboración propia Estados Financieros.

Los costos operativos han seguido una trayectoria similar a los ingresos, lo cual es normal en una entidad de servicios, pero muestran una gestión de eficiencia en los últimos años.

Estabilización: En el periodo 2024-2025, a pesar del aumento en la actividad, los costos se mantuvieron controlados, pasando de 40.0 a 40.6M.

Relación con ingresos: El control de estos costos permitió que el resultado bruto mejorara sustancialmente, situándose en \$5.232.485 en 2025.



Fuente: Elaboración propia Estados Financieros.

Esta gráfica refleja la inversión en la estructura operativa y administrativa de la Fundación. **Tendencia ascendente:** Los gastos administrativos han crecido gradualmente desde 2021, cerrando 2025 en \$2.535.386.

Eficiencia en nómina: A pesar del aumento total del rubro, se destaca una reducción específica en sueldos y salarios administrativos, que bajaron de \$428.870 a \$226.087 entre 2024 y 2025

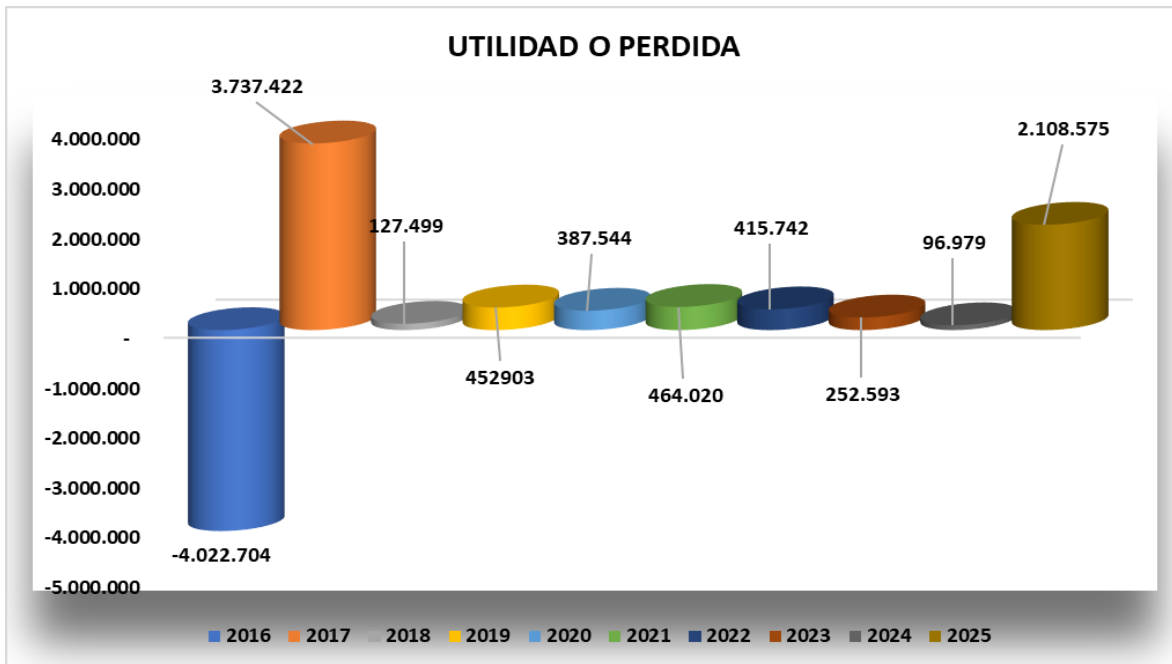


Fuente: Elaboración propia Estados Financieros.

Muestra una alta volatilidad, lo que sugiere que está sujeta a factores externos como tasas de interés o diferencias en cambio.

Pico histórico: En 2022 se registró el gasto no operacional más alto con \$3.454.537.

Mejora reciente: Para 2025, este gasto se redujo significativamente a \$1.199.209, debido principalmente a una disminución en los gastos financieros

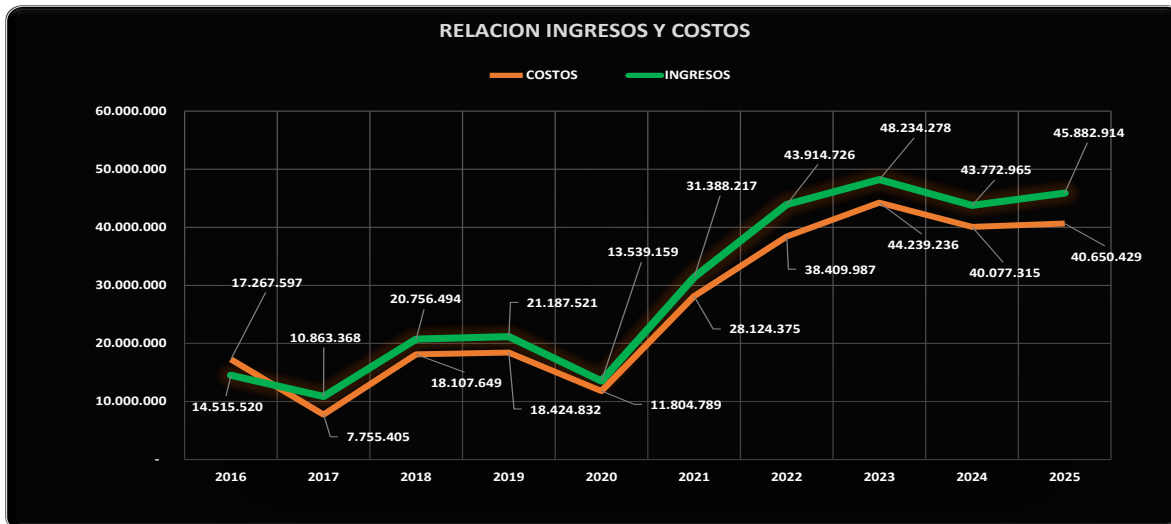


Fuente: Elaboración propia Estados Financieros.

Es la gráfica que mejor resume la recuperación financiera de la institución.

Recuperación histórica: De una pérdida neta de -\$4.022.704 en 2016, la Fundación ha logrado una transición hacia excedentes positivos.

Resultado excepcional en 2025: El último año muestra un crecimiento exponencial, alcanzando una utilidad neta de \$2.108.575, lo que representa un incremento del 2.074% frente a los \$96.979 de 2024

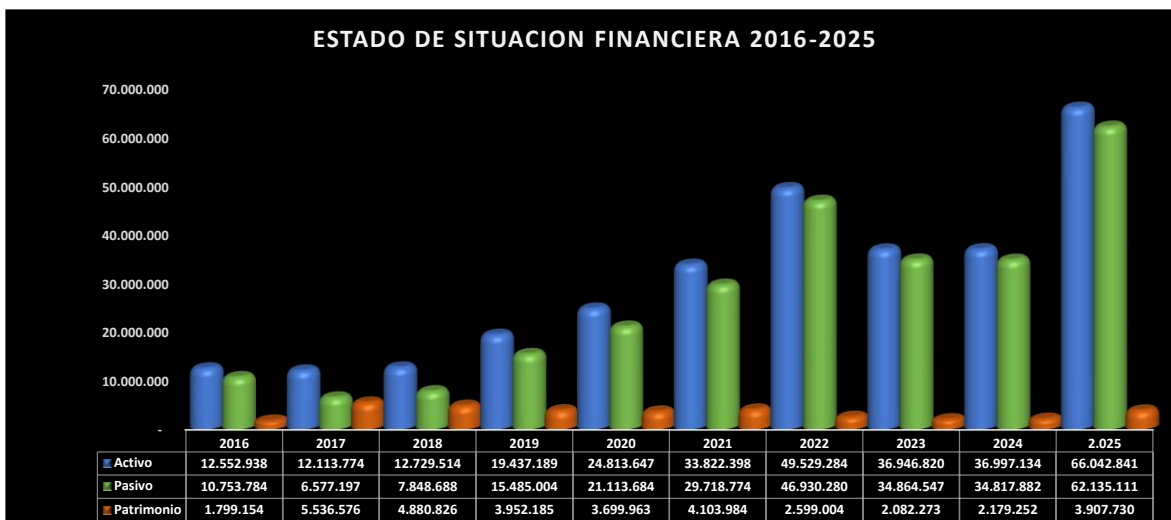


Fuente: Elaboración propia Estados Financieros.

Esta visualización permite ver el "margen de maniobra" de la Fundación.

Brecha positiva: Se observa que, desde 2021, la Fundación ha logrado mantener sistemáticamente los ingresos por encima de los costos operativos, garantizando la sostenibilidad financiera.

Solvencia: Esta relación positiva contribuye a una razón corriente de **1.22**, indicando que los activos líquidos cubren las obligaciones de corto plazo.



Fuente: Elaboración propia Estados Financieros.

El gráfico muestra un crecimiento importante del activo entre 2016 y 2025, pasando de 12.552.938 a 66.042.841. Esto refleja una expansión patrimonial y operativa relevante.

El pasivo también aumenta de forma sostenida, desde \$10.753.784 hasta \$62.135.111, y en varios años se mantiene muy cercano al activo. Eso indica que buena parte del crecimiento ha sido financiado con obligaciones frente a terceros.

Por su parte, el patrimonio sigue siendo relativamente bajo frente al tamaño total de la estructura financiera. Aunque en 2025 mejora a \$3.9087.730, en general representa una proporción pequeña del activo, lo que sugiere una alta dependencia del endeudamiento.

Conclusión: la entidad crece con fuerza en tamaño, pero mantiene una estructura financiera apalancada, ya que el pasivo concentra la mayor parte de la financiación y el patrimonio tiene un peso reducido.

SITUACIÓN DIAN – DIRECCIÓN DE IMPUESTOS Y ADUANA NACIONAL (en pesos)

IMPUESTO	PERIODO	FECHA VENCIMIENTO	FECHA INTERES MORA	DIAS VENCIDOS	VALOR IMPUESTO	INTERES DE MORA	TOTAL A PAGAR
RETENCION	11 - 2025	10/12/2025	31/12/2025	21	\$ 911.000.000	\$ 12.066.000	\$ 923.066.000
RETENCION	12 - 2025	31/12/2025	31/12/2025	0	\$ 1.956.648.000	\$ 0	\$ 1.956.648.000
IVA	BIM04 - 2025	9/09/2025	10/10/2025	31	\$ 1.329.973.000	\$ 0	\$ 1.329.973.000
TOTAL					\$ 4.197.621.000	\$ 12.066.000	\$ 4.209.687.000

Fuente: Elaboración Propia impuestos

Al 31 de diciembre de 2025, se registra ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) un saldo pendiente de pago por valor de \$4.209.687.000, suma que incluye intereses de mora. De este total, \$2.879.714.000 corresponden a retención en la fuente de los periodos de noviembre y diciembre, los cuales, de conformidad con la normatividad vigente, aún se encuentran dentro del plazo para su pago sin que se genere sanción por extemporaneidad.

PERIODOS	RETEICA OTROS MUNICIPIOS	ICA OTROS MUNICIPIOS	RETEICA CALI	ESTAMPILLAS DEPARTAMENTAL
DICIEMBRE	110			
ENERO	24	12		7
FEBRERO	116	8	1	7
MARZO	29	39		7
ABRIL	81	55	1	7
MAYO	21	29		7
JUNIO	115	3	1	7
JULIO	33			7
AGOSTO	115		1	7
SEPTIEMBRE	32			7
OCTUBRE	96		1	7
NOVIEMBRE	25			7
DICIEMBRE	142		1	7
TOTAL, DECLARACIONES PRESENTADAS	939	146	6	84

Fuente: Elaboración Propia impuestos

Las declaraciones de impuestos nacionales, departamentales y municipales se han presentado de acuerdo a su periodicidad en las fechas establecidas, el 2,13% de las declaraciones de Reteica se presentan con sanción de extemporaneidad (por falta de información a la hora de presentación de la declaración por parte del municipio) a la fecha la Fundación se encuentra al día en la presentación de las declaraciones nacionales (IVA, Retención en la Fuente, Renta); declaraciones departamentales (Estampillas) y municipales (ICA, Reteica); además de las responsabilidades fiscales (Exógena DIAN y municipales).

NT	TERCERO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL LIQUIDADO	PAGOS 31-12-2025	SALDO CARTERA
10532894	EDGAR ALBERTO CADAVID CARDOÑA	1.707.414,00					1.707.414,00	1.707.414,00	-
14467115	ANDRES LIBARDO RIASCOS PINCHAO	2.139.144,00					2.139.144,00	2.139.144,00	-
87453837	CAICEDO PABON PABLO ALBERTO		2.369.664,00				2.369.664,00	2.369.664,00	-
805013016	COMPANIA DE PROYECTOS AMBIENTALES SAS	2.197.376,00	3.054.229,00				5.251.605,00	5.251.605,00	-
805021479	FUNDACION AVE FENIX		27.476.156,00	112.748.166,00			140.224.322,00	140.224.322,00	-
805023202	CORPORACION TALENTUM			43.892.482,00			43.892.482,00	43.892.482,00	-
805027275	FUNDACION ALFEREZ REAL				1.665.673,00		1.665.673,00	1.665.673,00	-
813012288	V Y V INGENIERIA LTDA	1.614.734,00					1.614.734,00	1.614.734,00	-
830110770	INGEPROYECT LTDA	5.477.223,00					5.477.223,00	5.477.223,00	-
830503027	FUNDACION NUEVO HORIZONTE				7.956.931,00		7.956.931,00	7.956.931,00	-
890104625	ECOVIAS SAS					29.523.677,00	29.523.677,00		29.523.677,00
892301141	INVERSIONES EL CERC S.A.S.					24.526.114,00	24.526.114,00		24.526.114,00
900113146	CORPORACION AGROAMBIENTAL PARA EL FORTALECIMIENTO					3.306.000,00	3.306.000,00		3.306.000,00
900139722	TRATO LEGAL SAS					1.694.253,00	1.694.253,00		1.694.253,00
900164166	FUNDACION ACCIONES POR COLOMBIA		1.458.162,00				1.458.162,00	1.458.162,00	-
900423752	PRENSA Y ENTRETENIMIENTO AGENCIA DE COMUNICACION		8.402.149,00		8.402.149,00		-	-	-
900443337	FUNDACION PARA EL DESARROLLO CRECER					3.415.000,00	3.415.000,00		3.415.000,00
900455579	NASS SAS					7.550.000,00	7.550.000,00	7.550.000,00	-
900462059	SERVICIOS DE INGENIERIA EN CONSULTORIA Y CONTROL DE CALIDAD	2.551.570,00					2.551.570,00	-	2.551.570,00
900462636	JUDA INGENIERIA DISEÑO Y CONSTRUCCION SAS				40.891.858,00	12.275.033,00	53.166.891,00	53.166.891,00	-
900596808	MARTINEZ Y MANRIQUE ARQUITECTURA E INGENIERIA					5.481.192,00	5.481.192,00		5.481.192,00
900640468	GEOSOLUCIONES DAJ SAS				2.308.967,00		2.308.967,00	2.308.967,00	-
900647582	ALVAREZ & ROSALES SAS					6.602.255,00	6.602.255,00		6.602.255,00
900758885	COMERCIALIZADORA PLIK SAS					7.500.000,00	7.500.000,00	7.500.000,00	-
900835526	A3 INTERNACIONAL MARINA	61.095.259,00					61.095.259,00	61.095.259,00	-
900977245	CONSTRUCTORA DME SAS					2.229.984,00	2.229.984,00	-	2.229.984,00
901039004	TIGLOBAL SAS	5.392.137,00	7.050.548,00	3.843.548,00			16.286.233,00	16.286.233,00	-
901165045	GD GROUP SAS				26.609.499,00	23.119.545,00	49.729.044,00	34.156.228,00	15.572.816,00
901265743	FUNDACION SOMO AFRO		1.657.198,00				1.657.198,00	1.657.198,00	-
901367335	DACON INGENIERIA SAS	5.672.019,00					5.672.019,00	5.672.019,00	-
901385849	INJAR SOLUCIONES SAS				14.046.320,00	12.635.699,00	26.682.019,00	9.819.481,00	16.862.538,00
901391452	KOA TECNOLOGIA SAS					7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	-
901425882	CONSTRUCCIONES Y CONSULTORIA	5.347.848,00					5.347.848,00	5.347.848,00	-
901438733	FUNDACION DE APOYO SOCIAL PARA LA EQUIDAD			9.735.059,00			9.735.059,00	9.735.059,00	-
901517067	FUNDACION CIUDADES SOSTENIBLES FUNDACION CIUDADES SOSTENIBLES	2.405.882,00			3.506.303,00		5.912.185,00	5.912.185,00	-
901533671	DC COMERCIALIZADORA SAS	1.554.622,00				2.521.008,00	4.075.630,00	1.554.622,00	2.521.008,00
901567358	GRUPO DISPROY SAS					13.674.629,00	13.674.629,00	-	13.674.629,00
901614119	FEDERACION DE EMPRESAS DE DESARROLLO TECNICO	10.312.500,00					10.312.500,00	-	10.312.500,00
901639958	CIENCIA PARA EL CAMPO SAS					3.306.000,00	3.306.000,00	3.306.000,00	-
901778633	SERVICIOS MARITIMOS BRAVO	42.437.877,00					42.437.877,00	42.437.877,00	-
901784915	GERENCIAS INTEGRADAS	6.932.504,00					6.932.504,00	6.932.504,00	-
901822501	SICTAXINETSAS					1.831.206,00	1.831.206,00	-	1.831.206,00
901943725	UNION TEMPORAL REVERDECER	95.446.723,00					95.446.723,00	95.446.723,00	-
901955725	UNION TEMPORAL UDEVAR	137.758.068,00					137.758.068,00	137.758.068,00	-
901960000	UNION TEMPORAL META SPEAK	91.891.972,00					91.891.972,00	91.891.972,00	-
901963971	CONSORCIO PAVIMENTO CONSACA		31.122.173,00				31.122.173,00	31.122.173,00	-
901964980	UNION TEMPORAL MALECON BAJITO 2025	78.201.382,00					78.201.382,00	78.201.382,00	-
901967647	UT UNION TEMPORAL ORDENAMIENTO 2025	13.918.849,00					13.918.849,00	13.918.849,00	-
901975246	UNION TEMPORAL SAI TECH		92.513.282,00				92.513.282,00	92.513.282,00	-
901976862	CONSORCION PRIMERO NARIÑO		46.616.663,00				46.616.663,00	46.616.663,00	-
901985826	UNION TEMPORAL TUMACO PUERTO INTELIGENTE			11.858.310,00			11.858.310,00	11.858.310,00	-
901990510	UNION TEMPORAL CAUCA VIVO			142.647.578,00			142.647.578,00	142.647.578,00	-
901996018	UNION TEMPORAL VERDE CAUCA			10.840.532,00			10.840.532,00	10.840.532,00	-
1085269741	CAMILO ANDRES MESA ACOSTA	4.345.297,00					4.345.297,00	4.345.297,00	-
	Total general	578.400.400	221.720.224	335.565.675	88.583.402	168.191.595	1.392.461.296	1.252.356.554	140.104.742
	% de causación por el mes	41,54%	15,92%	24,10%	6,36%	12,08%	100%		
	% de cartera							89,94%	11,19%

Fuente: Elaboración Propia impuestos

De acuerdo al Decreto 175 de 2025, que estableció el impuesto transitorio de timbre con una tarifa del 1% desde el 22 de febrero al 31 de diciembre del 2025; por lo tanto hasta el 31/12/2025 se liquidó, causó y presentó el impuesto de timbre en la declaraciones de retenciones. Durante este periodo el impuesto de timbre generó una cartera de \$1.392.491.296 con un recaudo del 89,94% por valor de \$1.252.356.554, con un saldo pendiente de cobro del 11,19% por valor de \$140.104.742.

Acciones Tributarias de mejora: proyectar el pago de los impuestos DIAN en el menor tiempo para evitar el pago excesivo de intereses de mora. Para los impuestos municipales, se pide información de los nuevos municipios para solicitar la información tributaria al municipio y no incurrir en el pago de sanciones e intereses de mora.

Logros, Retos y Oportunidades

El periodo 2025 se destacó por una recuperación financiera excepcional, logrando una transición de excedentes modestos a un crecimiento exponencial en la utilidad neta, la cual cerró en 2.108.575 en este rubro.

Identificación de los principales retos y desafíos

Durante el ejercicio, la Fundación enfrentó desafíos críticos relacionados principalmente con el control del gasto administrativo y la gestión de liquidez inmediata:

- **Sobre ejecuciones presupuestales masivas:** Varios rubros operativos superaron drásticamente lo planeado, destacando los gastos legales (5197%), transportes y fletes (1750%), gastos de viaje (638%) y diversos servicios públicos con incrementos de hasta el 559%.
- **Dependencia de ingresos extraordinarios:** El excedente final dependió significativamente del recaudo extraordinario por Cartas de Instrucción y Acuerdos, el cual compensó las desviaciones masivas en los gastos logísticos y operativos.
- **Disminución de la liquidez inmediata:** El efectivo y equivalentes al efectivo se redujo en un 34%, situándose en \$6.480.324 al cierre del año, debido principalmente al pago intensivo de deudas y al aumento en las cuentas por cobrar.
- **Gestión de cartera:** Se identificó la necesidad de registrar un cargo por deterioro de cuentas por cobrar de \$504.110, un rubro que no existía en el periodo anterior.

Descripción de las estrategias implementadas

Para abordar estos desafíos y fortalecer la posición financiera, se ejecutaron las siguientes estrategias:

- **Plan de Desendeudamiento Activo:** Se destinaron \$10.196.024 para el pago a capital de obligaciones financieras, logrando reducir a cero los préstamos por pagar no corrientes que se traían del 2024.
- **Eficiencia en Gastos de Personal:** Se implementó un control estricto que permitió una ejecución de apenas el 88% en los costos de personal administrativo, generando ahorros sustanciales en bonificaciones (donde solo se utilizó el 14% de lo presupuestado) y salarios.
- **Optimización de Rubros Administrativos:** Se aplicaron medidas de ahorro en honorarios de contratistas (solo se ejecutó el 1%), materiales y suministros (25%) y útiles de papelería (27%).
- **Política de Reinversión de Excedentes:** Como estrategia de sostenibilidad, se destinaron \$380.097 de los excedentes del ejercicio a la reinversión, con el fin de robustecer el capital institucional.

Conclusiones

A continuación, se presentan las conclusiones generales de la gestión financiera de la Fundación Universidad del Valle para el periodo 2025, basadas en los resultados operativos y los estados financieros:

- **Desempeño Financiero Excepcional y Crecimiento de Utilidades:** La Fundación logró una recuperación histórica, pasando a una utilidad de 2.108.575 en 2025, lo que representa un crecimiento exponencial del 2.074%. Este resultado impulsó un fortalecimiento del patrimonio total en un 79,3%.
- **Dependencia de Ingresos Extraordinarios:** El éxito financiero del periodo estuvo sustentado principalmente por la ejecución de Cartas de Instrucción y Acuerdos, que recaudaron \$4.572.914.306 (169% de lo presupuestado). Estos ingresos extraordinarios fueron fundamentales para compensar las desviaciones masivas en los gastos de funcionamiento.
- **Éxito en la Estrategia de Desendeudamiento:** Se ejecutó una gestión activa de la deuda, destinando \$10.196.024 al pago de capital de obligaciones financieras. Gracias a esto, la Fundación logró reducir a **ceros** sus préstamos por pagar no corrientes que al inicio del periodo ascendían a \$2.000.000.
- **Contraste en la Gestión del Gasto:** La administración demostró alta eficiencia en el control de gastos de personal (88% de ejecución) y en rubros como honorarios de contratistas (1%), materiales (25%) y papelería (27%).
- **Solvencia con Reducción de Liquidez Inmediata:** Aunque la Fundación mantiene una razón corriente de 1,22, indicando que posee activos suficientes para cubrir sus deudas a corto plazo, el efectivo disponible disminuyó un 34%. Esta reducción se debió principalmente al fuerte plan de pago de deudas y al incremento significativo en las cuentas por cobrar, que pasaron de 15,9 a 27,1 millones.
- **Sostenibilidad a Largo Plazo:** Desde 2021, la institución ha logrado mantener sistemáticamente sus ingresos por encima de los costos operativos, consolidando un margen de maniobra que garantiza su sostenibilidad financiera frente a la volatilidad de factores externos.

8 ÁREA ADMINISTRATIVA

Durante la vigencia 2025, el Área Administrativa apoyó las actividades para el fortalecimiento de la gestión institucional, garantizando el adecuado funcionamiento de los procesos laborales, administrativos y de cumplimiento normativo que soportan la ejecución de los proyectos desarrollados por la entidad.

La gestión del área se orientó principalmente al aseguramiento del cumplimiento de las obligaciones legales y administrativas, la gestión eficiente del talento humano y la implementación de herramientas que contribuyen a la sostenibilidad institucional, la mitigación de riesgos y la adecuada administración de los recursos.

Adicionalmente, se garantizó la operación y mantenimiento de la infraestructura física y de los servicios generales, mediante actividades de revisión y adecuación de espacios, así como la gestión de servicios de vigilancia, aseo y apoyo logístico, asegurando condiciones adecuadas para el desarrollo de las actividades institucionales.

De igual forma, se administraron servicios de outsourcing asociados a la operación administrativa, tales como el servicio de fotocopiado e impresión, contribuyendo a la eficiencia en los procesos internos, el control de costos y la continuidad operativa de las áreas.

Estas acciones permitieron fortalecer las condiciones operativas de la Fundación, garantizando entornos seguros, funcionales y adecuados para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST)

Durante el periodo evaluado, la Fundación continuó fortaleciendo la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), orientado a la prevención de riesgos laborales y a la promoción de ambientes de trabajo seguros para todos los colaboradores vinculados a la institución.

En el marco de las evaluaciones realizadas por el Ministerio del Trabajo para la vigencia 2025, la Fundación obtuvo una calificación de 98,75 puntos sobre 100, resultado que refleja un alto nivel de cumplimiento de los estándares mínimos establecidos por la normatividad vigente.

Entre las principales acciones desarrolladas se destacan:

- Implementación de actividades de promoción y prevención en salud ocupacional.
- Actualización de matrices de identificación, evaluación y control de riesgos.
- Seguimiento a incidentes, accidentes laborales y procesos de rehabilitación.
- Fortalecimiento de la cultura institucional de prevención y autocuidado.

Colmena Seguros

CER-186.926

Certifica que la empresa FUNDACION UNIVERSIDAD DEL VALLE identificada con NIT 800187151 afiliada a la Administradora de Riesgos Laborales, realizó la autoevaluación de su SG-SST en la fecha 15/12/2025 conforme a la tabla de valores y calificación de los Estándares Mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST, mediante el diligenciamiento del formulario de evaluación establecido en el artículo 27 de la Resolución 0312 de 2019, la cual arroja un resultado total de 98,75 %:

CICLO	ESTÁNDAR	CALIFICACIÓN
Planear	Recursos	100 %
	Gestión Integral	100 %
Hacer	Gestión de la salud	100 %
	Gestión de Peligros y Riesgos	100 %
	Gestión de Amenazas	100 %
Verificar	Verificación del SGSST	75 %
Actuar	Mejoramiento	100 %
TOTAL		98,75 %

La presente certificación se expide a solicitud de la empresa a 15/12/2025

Cualquier inquietud adicional ponemos a su disposición a nuestra Línea Efectiva 401 04 47 en Bogotá y 018000 9 19 667 en el resto del país.

Colmena Seguros comprometida con la información requerida para el adecuado desarrollo de la Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo

Atentamente,

Gerente Prestación de Servicios de Prevención
Colmena Seguros

El alto nivel de cumplimiento del SG-SST genera beneficios institucionales significativos, entre los cuales se destacan:

- Reducción del riesgo de accidentes laborales y enfermedades profesionales.
- Cumplimiento de las obligaciones legales ante las autoridades laborales.
- Disminución de contingencias jurídicas y económicas asociadas a riesgos laborales.
- Fortalecimiento del bienestar y la productividad del talento humano.

8.1 Tecnología y Comunicaciones

8.1.1 Sistemas

Las actividades del área de sistemas se agrupan básicamente en cuatro grupos: Actividades de soporte técnico, actividades de seguridad informática, actividades de custodia y administración de la información y actividades de mejoramiento.

Soporte Técnico

Estas actividades son un conglomerado de servicios diarios y permanentes, los cuales se reciben a través de los diferentes canales de atención dispuestos: Miledesk, Llamadas a Ext 130, correo electrónico. Estadísticamente en promedio el área de sistemas atiende entre 9 y 13 soportes diarios. Durante el periodo 2025 se atendieron una cifra cercana a los 2400 soportes. Estos soportes están representados en las siguientes tareas:

- Reparaciones a equipos de cómputo (9%)
- Solucionar problemas de conectividad (31%)
- Solucionar problemas de impresión (13%)
- Administración de programas y aplicaciones (11%)
- Soporte a fallas de los sistemas de información (SGO, Enterprise) (19%)
- Errores de usuario (17%)
- Mantenimiento preventivo (programado)

Seguridad Informática

Contempla todas aquellas actividades encaminadas a proteger la información, los programas y la infraestructura tecnológica de la Fundación.

- Monitoreo permanente del cerco de seguridad perimetral (firewall)
- Análisis de vulnerabilidades y posibles ataques (phishing a aplicaciones maliciosas, intentos de conexiones externas)
- Administración de las políticas de seguridad y restricciones de navegación.
- Gestión de conexiones para acceso remoto seguro (VPN)
- Administración del licenciamiento de antivirus, así como el seguimiento de reportes y alertas de la consola ESET.

Para las actividades anteriormente descritas no se lleva un conteo de casos ya que esas actividades no corresponden a un número de casos específicos, sino que son tareas diarias que se ejecutan de manera automática por los aplicativos de las plataformas de seguridad, el personal de sistemas es encargado de que dichas actividades se ejecuten correctamente y de leer, atender y actuar a los reportes o alertas generadas por los respectivos sistemas de seguridad.

Gestión y Custodia de la Información

Como se mencionó anteriormente, la información representa el activo más valioso de la empresa y por tal motivo hay un proceso de administración que permite que las personas accedan únicamente a la información de su competencia y con unos atributos en su mayoría de consulta.

- Administración de accesos por directorio activo
- Parametrización de permisos de acceso a información

- Copias de seguridad de toda la información
- Restauración de archivos desde los backups

Actividades de mejoramiento

Durante la vigencia 2025 se realizaron numerosas actividades de mejoramiento encaminadas a fortalecer la seguridad de la información, a optimizar el uso de los recursos tecnológicos y en especial a normalizar y formalizar procesos de T.I, a continuación, presentamos las actividades de mejoramiento de la vigencia 2025:

- Adquisición de 90 licencias de ESET antivirus para End Points.
- Migración de los servidores desde el hipervisor VMWare hacia Proxmox
- Se realizó el Plan estratégico de T.I
- Se realizó la parametrización de SIESA Enterprise de acuerdo a matriz de roles del área financiera)
- Se actualizaron los manuales de procedimientos del área de sistemas
- Se realizó el programa de recuperación de desastres.
- Se fortalecieron los mecanismos de autenticación para el ingreso a sistemas de información.

8.2 Gestión Documental

8.2.1 Revisión de transferencias documentales y apoyo en solicitudes.

Durante el periodo se realizó la revisión y organización de transferencias documentales (de 16 proyectos: 6 de Regalías y 10 de Productividad) de los 16 proyectos que se encontraban represados, con el fin de avanzar en su depuración, verificación y preparación para el cierre del proceso de transferencia.

Proyectos recibidos:

- | | |
|------------------------|-----------------------------|
| • AULAS QUINDÍO | • VÁUCHERS CASANARE |
| • VÁUCHER GUAVIARE | • SEGURIDAD VIAL |
| • FIC II | • COMPETITIVIDAD GUAVIARE |
| • OBSERVATORIO | • DESTINOS TURÍSTICOS HUILA |
| • ENTORNOS PROTECTORES | • ESTUFAS UNIÓN |
| • DOTACIÓN GUAVIARE | • CADENA TURÍSTICA AMAZONAS |
| • VALLE LABS | • ESTUFAS MIRADA |

Proyectos recibidos, revisados y regresados para subsanaciones:

- 061-2024- PLAN TERRITORIAL MUNICIPIO DE MIRANDA
- 015-2023 VALLE EL CERRITO
- CONTRATO INTEERADMINISTRATIVO 106.2023-INFIVALLE
- CONTRATO INTERADMINISTRATIVA 519-2024-INDER JUEGOS
- PROYECTO C.104012.05.23.007
- 4146.010.26.1.1840 SECRETARIA BIENESTAR SOACIAL
- C.I. CONVENIO SISTEMA URBANO
- C.I 1.120. 12.19.0468.2023

- C.I. 1.120.50.13.03 0093-2023
- PLAN DE DESARROLLO DE BUENAVENTURA 0005

Entre el 15 de noviembre y el 30 de diciembre de 2025, se realizó la revisión documental de los proyectos mencionados.

Los proyectos resaltados en verde corresponden a aquellos en los que se enviaron subsanaciones a las diferentes áreas, quedando pendientes de respuesta para continuar con la carga de inventarios y proceder a la firma de finalización de transferencia.

Los proyectos resaltados en blanco se encuentran listos, a la espera de la firma de inventarios, paso necesario para dar por finalizado el proceso de transferencia documental.

TRANSFERENCIAS ENTREGADAS PARA REVISAR									
Item	Codigo	Nombre	Total de cajas	Fisico	Digital	Observaciones	ENCARGADO		
1	BPIN 2021000100252	VAUCHERS GUAVIARE	17 CAJAS X 200	X	X	EMPIEZAN EL 21/10/2025 - 6/01/2026	JORGE	CASA 2	pendiente porque envíen subsanaciones para revisión
2	BPIN 20221003760416	RIESGOS POT - GOBERNACIÓN VALLE DEL CAUCA	10 CAJAS X 200	X	X	EMPIEZAN EL 24/10/2025 - esta en casa 2	ERIKA	CASA 2	pendiente porque envíen subsanaciones para revisión
3	BPIN 2021003760420	ESTUFA S VALLE I - GOBERNACION DEL VALLE DEL CAUCA	23 CAJAS X 200	X	X	EMPIEZAN EL 29/10/2025 - esta en casa 2	ERIKA	CASA 2	* listo. Solo falta impresión inventario, hilo de correo y firma del inventario.
4	BPIN 2022008630015	AULAS QUINDIO II-	7 CAJAS X 200	X	X	EMPIEZAN EL 21/11/2025 - 5/1/2026 esta en Casa 2	LILI	CASA 2	* listo. Solo falta impresión y firma del inventario.
5	BPIN 2022004250028	MICRONEGOCIOS CUNDINAMARCA	56 CAJAS X 200	x	x	SE EMPIEZA EL 30/09/2025 - 22/12/2025	YULIANA - ERIKA	CASA 2 ULTIMA HABITACIÓN - TRANSITORIA	EN REVISIÓN DE SUBSANACIONES RECIBIDAS
6	BPIN 2021000100192	VAUCHER BOYACA	11 CAJAS X 200	X	X	EMPIEZA 22/12/25 -	ERIKA	EN PROCESO casa 2	pendiente porque envíen subsanaciones para revisión

Cuadro de estado de proyectos

8.2.2 Organización documental de proyectos en productividad

Se realizó la organización documental de proyectos que se encontraban represados en el área de Productividad.

Las actividades desarrolladas fueron: Foliación, Perforación de documentos, Escaneo, Encarpetado, Rotulación de carpetas y cajas, Elaboración de inventarios documentales.

Durante el proceso se identificaron hallazgos y documentación faltante, los cuales fueron reportados a doña Carmen, quien manifestó que revisará la documentación pendiente cuando disponga del tiempo necesario.

Debido a que los expedientes no se encuentran completos, los proyectos fueron devueltos con observaciones y actualmente permanecen bajo custodia del área de Productividad hasta que se subsanen los hallazgos.

1	061-2024	PLAN TERRITORIAL MUNICIPIO DE MIRANDA CAUCA	1caja x200- 3 carpetas	x	x	están en frente de la oficina de la jefe patricia
2	015-2023	- VALLE -EL CERRITO	1 caja x2005- carpetas	x	x	están en frente de la oficina de la jefe patricia
3	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO 106-2023	INFVALLE	1 cajasx200- 6 carpetas	x	x	están en frente de la oficina de la jefe patricia
4	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO 519-2024	IMDER JUEGOS	1 caja x200 9- carpetas	x	x	están en frente de la oficina de la jefe patricia
5	PROYECTO -C. I 040.12.05.23.007		1 caja x200- 5 carpetas	x	x	están en frente de la oficina de la jefe patricia
6	4146.010.26.1.1840	SECRETARIA DE BIENESTAR SOCIAL	2cajas x200 8 carpetas	x	x	están en frente de la oficina de la jefe patricia
7	C. I CONVENIO SISTEMA URBANO		1caja x200 5 carpetas	x	x	están en frente de la oficina de la jefe patricia
8	- C. I. 1.120-12.19-0468-2023		1 caja x200- 5 carpetas	x	x	están en frente de la oficina de la jefe patricia
9	C.I.1.120.50-13-08-0093-2023		2 cajas x200- 5 carpetas	x	x	están en frente de la oficina de la jefe patricia
10	PLAN DE DESARROLLO BUENAVENTURA 0005		1cajas x200 5 carpetas	x	x	están en frente de la oficina de la jefe patricia

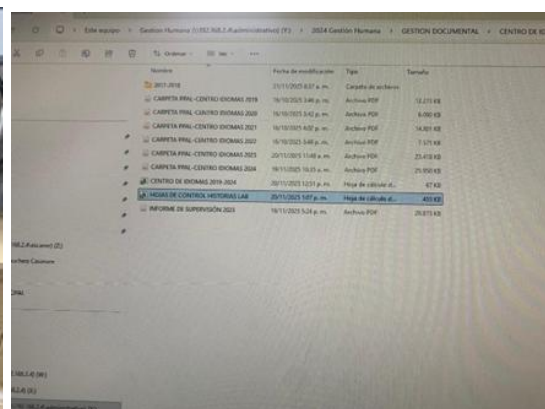
Cuadro de proyectos revisados

8.2.3 Apoyo en organización de historias laborales – Cartas de instrucción

Se realizó la separación y clasificación documental de las cartas de instrucción del Centro de Idiomas, correspondientes al expediente: 2023-01-13-540-1 Centro de Idiomas (2023–2024)

El proceso realizado incluyó: Clasificación documental, Separación por series. Actualmente este proceso se encuentra en pausa, debido a la priorización de las transferencias documentales represadas.

Una vez se avance en dichas transferencias, se retomará la organización completa de las cartas de instrucción o contratos laborales, incluyendo: Foliación, encarpetao, elaboración de inventarios y finalización con su respectiva transferencia.



Imágenes de cajas de centro de idiomas y archivo en donde se está organizando.

8.2.4 Apoyo al área financiera en la atención de requerimientos

Se brindó apoyo al área financiera en la búsqueda y localización de documentación solicitada.

Gracias al proceso de digitalización realizado, se evidencia una disminución aproximada del 70% en los tiempos de búsqueda, ya que:

- La documentación de los años 2024 y 2025 se encuentra completamente escaneada.
- La documentación física del 2025 ubicada en estanterías corresponde a expedientes que actualmente se encuentran en proceso de encarpetao y encajado.

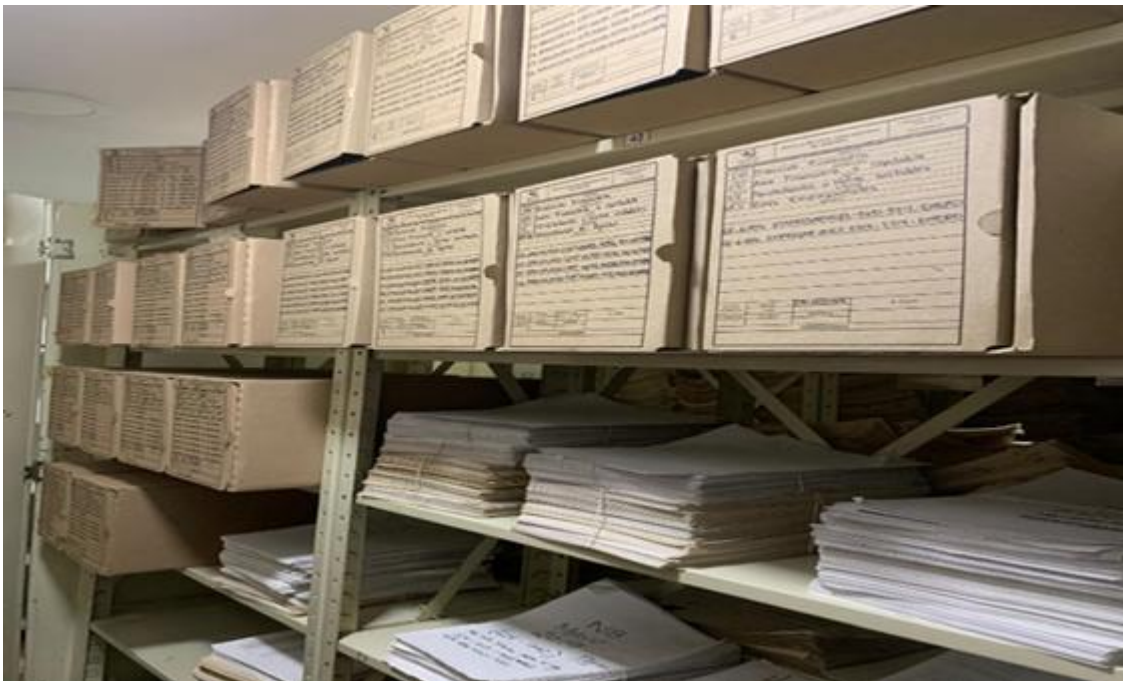
Esto ha permitido optimizar los tiempos de respuesta ante solicitudes documentales.

8.2.5 Recepción y organización de soportes contables

Se realiza de manera continua la recepción y organización de documentación del área financiera, específicamente soportes contables, mediante las siguientes actividades: Foliación, Escaneo, Perforado, Encarpetado

Dado que esta documentación llega semanalmente, se ha priorizado el escaneo inmediato de la documentación reciente, con el objetivo de mantener actualizada la información del año 2026 en el sistema.

Paralelamente se continúa el proceso de organización física de los soportes contables correspondientes al año 2025.



8.2.6 Verificación y ordenación de soportes contables para digitalización

Se inició el proceso de verificación, clasificación y organización documental de soportes contables correspondientes a los años:

2020: PE- DP ENERO A DICIEMBRE lo que se ha encontrado en cajas de varios se le ha hecho clasificación y adicción al inventario,

2021: PE ENERO -DICIEMBRE.

2022:PE 2022 ENERO A DICIEMBRE.

Estos documentos se encontraban mezclados en cajas de varios y con alto nivel de desorden. Las acciones implementadas incluyen:

- Separación por año
- Clasificación por tipo documental (ejemplo: DP, PE, GE, entre otros)
- Organización por consecutivo
- Preparación para procesos posteriores de: Foliación, escaneo, encarpetao Evidencias fotográficas del proceso





8.2.7 Depuración y actualización de inventario documental del área financiera

A medida que avanza la organización documental, se realiza de manera simultánea la actualización del inventario documental.

Este proceso incluye:

Registro de nuevas carpetas organizadas, depuración de documentación clasificada como "varios", e inclusión de documentos localizados durante la atención de requerimientos.

Esto permite mantener un control actualizado del archivo físico y facilitar la localización de documentos.

8.2.8 Organización de espacios de archivo

Se realizó el armado de estructuras (estantería) en Casa 2, con el fin de adecuar el espacio para la organización de cajas correspondientes a nuevos proyectos.

Adicionalmente se llevó a cabo el punteo de los proyectos trasladados a Casa 2, con el propósito de verificar el número de cajas y carpetas, su correcta ubicación en el archivo.





Instalación de nuevas estanterías

8.2.9 Mejoras implementadas durante el periodo 2025

Durante el periodo evaluado se implementaron varias acciones orientadas a optimizar la gestión documental y mejorar la eficiencia en los procesos de archivo, entre las cuales se destacan:

- Avance en la revisión de proyectos represados, permitiendo reactivar procesos de transferencia documental que se encontraban pendientes.
- Reducción en los tiempos de búsqueda de documentación financiera, gracias al proceso de digitalización de los años 2024 y 2025.
- Organización progresiva de soportes contables antiguos (2020 -2021- 2022), lo que permitirá mejorar el acceso a la información histórica.
- Actualización permanente de inventarios documentales, fortaleciendo el control del archivo físico.
- Adecuación de espacios de almacenamiento en Casa 2, permitiendo una mejor distribución de las cajas de archivo y mayor orden en los proyectos.
- Clasificación inicial de cartas de instrucción del Centro de Idiomas, dejando preparado el proceso para su posterior organización completa.

En este periodo se lograron avances significativos en la organización y control de la documentación, especialmente en la revisión de proyectos que se encontraban represados y en el fortalecimiento de los procesos de archivo tanto físico como digital. Las actividades realizadas han permitido mejorar la localización de la información, optimizar la atención de requerimientos de las diferentes áreas y avanzar en la actualización de inventarios documentales. Asimismo, la reorganización de espacios de almacenamiento y la continuidad en los procesos de clasificación y digitalización contribuyen al fortalecimiento de la gestión documental.

8.3 Gestión Ambiental Caminatas eco-activas

Durante el periodo 2025 se realizaron 3 caminatas eco-activas, orientadas a que los colaboradores de FUV tuvieran un intercambio con la naturaleza al mismo tiempo que se ejercitaban en un espacio completamente ecológico:

- Sendero Cristo Rey – Cali julio 5 de 2025
- Parque COP 16 – PANCE septiembre 6 de 2025
- Cerro de Las Tres Cruces – Cali noviembre 22 de 2025



Gestión del reciclaje y administración UAR

La UAR (Unidad de almacenamiento de Residuos) fue construida en el 2022 y en ese espacio se almacena el material recuperable que se acumula durante el mes. La separación de este material se hace desde los puntos ecológicos dispuestos en nuestro edificio. Este material es recolectado mensualmente por la empresa AMURE "Asociación Mutual de Mujeres Cabeza de Hogar del centro de Cali" con Nit 901.055.298-2 quienes emiten el respectivo certificado de recolección. Este proceso ha permitido disminuir en aproximadamente 140 kilos, la carga

de desechos a recolectar por la empresa de aseo, quienes desde entonces solo recolectan los desechos orgánicos y no recuperables.

Seguimiento permanente a Puntos ecológicos

La Fundación cuenta con 5 puntos ecológicos dispuestos en zonas estratégicas del edificio con el fin de hacer una correcta disposición de los residuos. Como comité debemos monitorear el correcto uso de estos puntos a través de la revisión permanente de los vertimientos y realizar jornadas de capacitación acerca del manejo de estos.



Labores de compostaje

Durante el año se logró obtener aproximadamente 20 kilos de abono por medio de labores de compostaje. La FUV cuenta con una compostadora pequeña en la cual se vierten los residuos de cáscaras de frutas, verduras y huevos y a través del proceso de oxidación de estos residuos y con ayuda cenizas y aserrín se produce la transformación de abono.

Cuidado de las plantas

Es labor del comité ambiental el cuidado de las plantas que se han dispuesto en diferentes espacios de la Fundación con el fin de armonizar y refrescar las diferentes zonas de trabajo.



Gestión de Botellitas de amor

Las botellas que se llenan con empaques de alimentos, cubiertos plásticos, pitillos y otros elementos plásticos, son recolectadas periódicamente y llevadas por el comité ambiental, a un punto de recolección ubicado en algún centro comercial.



9 CUMPLIMIENTO NORMATIVO

En desarrollo de las funciones administrativas y en cumplimiento de las disposiciones legales aplicables a la FUV, la administración deja constancia del cumplimiento de las principales obligaciones normativas durante la vigencia reportada, relacionadas con seguridad social, propiedad intelectual, libre circulación de facturas y cumplimiento de las normas legales y contables aplicables a la entidad.

9.1 Seguridad Social y Aportes Parafiscales

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 50 de la Ley 789 de 2002, modificado por el artículo 1 de la Ley 828 del 10 de agosto de 2003, la FUV deja constancia de que durante la vigencia reportada ha dado estricto cumplimiento a las obligaciones relacionadas con el pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y a los aportes parafiscales correspondientes.

En este sentido, la Fundación ha realizado oportunamente los aportes a salud, pensiones, riesgos laborales, cajas de compensación familiar, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), de conformidad con las disposiciones legales vigentes. Asimismo, se ha efectuado el registro y reporte adecuado de las novedades laborales a través de las plataformas autorizadas para el pago de aportes al sistema, garantizando la protección social de los trabajadores y el cumplimiento de la normatividad laboral aplicable.

9.2 Propiedad Intelectual

En cumplimiento de lo establecido en los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995 y en la Ley 603 de 2000, la FUV deja constancia de que durante la vigencia reportada ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

En este sentido, la entidad ha verificado que el uso de software, herramientas tecnológicas, contenidos, documentos técnicos y demás obras protegidas por derechos de autor se realice con las respectivas licencias o autorizaciones legales, evitando la utilización indebida de programas o material protegido. Asimismo, la Fundación promueve el respeto y la protección de los derechos de autor en el desarrollo de los proyectos, consultorías y productos técnicos generados en el marco de su gestión institucional.

9.3 Libre circulación de facturas

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, la FUV informa que durante la vigencia reportada no se establecieron restricciones ni prácticas que limiten la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores o contratistas, ni se generaron obstáculos para que estos pudieran acudir a mecanismos de financiación mediante factoring o negociación de cartera.

De esta manera, la Fundación garantiza el respeto a los derechos de los proveedores frente a la negociación de sus facturas como título valor, promoviendo relaciones comerciales

transparentes y facilitando el acceso a herramientas financieras que contribuyen al fortalecimiento de la liquidez de los proveedores vinculados a la gestión institucional.

9.4 Cumplimiento legal y contable

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995, la administración de la FUV informa que durante la vigencia reportada la entidad desarrolló sus actividades observando las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias aplicables a su naturaleza jurídica.

La información financiera y administrativa presentada en este informe refleja de manera razonable la situación de la Fundación, de acuerdo con las normas contables y los procedimientos de control interno adoptados por la entidad, procurando en todo momento una gestión transparente, responsable y alineada con los principios de legalidad, eficiencia y buena administración.

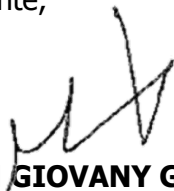
10 CONCLUSIONES

1. Al cierre de la vigencia 2025, la Fundación Universidad del Valle consolida una gestión institucional sólida, caracterizada por su capacidad técnica, administrativa y financiera, reflejada en la ejecución eficiente de proyectos y el adecuado manejo de los recursos públicos y privados.
2. Los resultados evidencian un alto nivel de desempeño, con cumplimiento del 100% del alcance de los proyectos, un 85% en hitos y entregables, y ausencia de hallazgos críticos relevantes, lo que refleja la efectividad de los mecanismos de control interno y gestión del riesgo.
3. En el marco del Sistema General de Regalías, la Fundación reafirma su posicionamiento como una entidad ejecutora de alto nivel, con presencia en 20 departamentos, 126 proyectos y un desempeño destacado en el IGPR, con un puntaje de hasta 98,5 y un promedio anual de 93,5 puntos.
4. La gestión institucional generó impactos verificables en los territorios, contribuyendo al fortalecimiento productivo, agropecuario, ambiental y educativo, con resultados en generación de ingresos, empleo, productividad, sostenibilidad ambiental y mejora en indicadores educativos.
5. En materia administrativa, la entidad mantuvo altos estándares de cumplimiento normativo, destacándose el 98,75% en el SG-SST, el cumplimiento de obligaciones laborales y de seguridad social, y el fortalecimiento del control interno, lo cual garantiza la sostenibilidad operativa.
6. De manera transversal, se fortalecieron las capacidades institucionales mediante la articulación entre áreas, el enfoque preventivo en la gestión del riesgo y la mejora de los procesos de planeación, seguimiento y control, incrementando la eficiencia operativa.

7. Asimismo, se evidencia un alto nivel de transparencia y relacionamiento con órganos de control, con baja criticidad en auditorías y una gestión proactiva en procesos de seguimiento, lo que fortalece la confianza institucional.
8. En este contexto, la Fundación se consolida como un aliado estratégico para el desarrollo territorial, generando valor público, fortaleciendo capacidades locales y contribuyendo al desarrollo sostenible.
9. Finalmente, la entidad orienta su gestión futura hacia el fortalecimiento de sus capacidades técnicas y administrativas, la optimización del seguimiento y cierre de proyectos, y la ampliación de su participación en nuevos sectores y territorios.

La Fundación Universidad del Valle reafirma su compromiso con una gestión eficiente, transparente y orientada a resultados, consolidándose como un aliado estratégico para el desarrollo territorial y la generación de valor público. Los resultados obtenidos durante la vigencia 2025 reflejan una institución sólida, con capacidad de adaptación, crecimiento y cumplimiento, preparada para asumir nuevos retos y seguir contribuyendo al fortalecimiento de los territorios y sus comunidades.

Atentamente,



MARLON GIOVANY GÓMEZ JARAMILLO
Director Ejecutivo