



**FORTALECIMIENTO SOCIO EMPRESARIAL DE ORGANIZACIONES DE  
PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES EN EL DEPARTAMENTO DEL  
VALLE DEL CAUCA.**

**BPIN: 2024003760143 – SGR**

**ANEXO**

**AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL**  
**Caracterización de la población beneficiaria**

**Presentado por:**

Secretaría de Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca  
Gobernación del Valle del Cauca

2024



## **AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL** **Caracterización de la población beneficiaria**

### **1. REFERENTES ECONÓMICOS Y DEMOGRÁFICOS**

De acuerdo con el Banco de la República (2015), cada sector económico hace referencia a una parte del conjunto que compone la actividad económica en el país, cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. De este modo, los tres sectores de la economía clásica se estructuran conforme a procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Teniendo en cuenta que el sector primario proporciona bienes e insumos a los demás sectores de la economía, se constituye en un eje fundamental para el desarrollo y progreso de un país. En este sentido, la búsqueda de competitividad en una economía de desarrollo conlleva a una serie de relaciones, acuerdos y arreglos que vinculan a los agricultores y a los consumidores de alimentos, conocidas como cadenas de valor.

El Valle del Cauca tiene una población rural de 661.208 productores que residen en el campo, de los cuales el 51,78% son hombres y el 48,22% mujeres, según datos tomados de las proyecciones de población departamental por área del DANE para el periodo 2024<sup>1</sup>; contrastado con la población del Departamento que fue de 4.647.367 habitantes, correspondiendo al 14,22% de la población total, según datos DANE - Censo Nacional de Población y Vivienda – 2018<sup>2</sup>.

El IPC, el incremento del Impuesto al valor agregado y los nuevos valores para el salario mínimo son factores que afectan la economía, incrementan todas las tarifas en bienes y servicios por lo que se deben tener en cuenta para la estructuración de los presupuestos de las necesidades de la Entidad.

De acuerdo con el boletín técnico de comunicación informativa del DANE<sup>3</sup>, en el primer trimestre de 2024<sup>pr</sup>, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 0,7% respecto al mismo periodo de 2023<sup>pr</sup>.

<sup>1</sup> Proyecciones y retroproyecciones de población departamental para el periodo 1985-2017 y 2018-2050 con base en el CNPV 2018. Tomado de: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion>

<sup>2</sup> Plan de Desarrollo 2024-2027 "Liderazgo que transforma". <https://www.valledelcauca.gov.co/documentos/15386/plan-de-desarrollo-2024-2027-liderazgo-que-transforma/>.

<sup>3</sup> DANE. Boletín técnico. Producto Interno Bruto (PIB) Nacional Trimestral (CT). Primer trimestre 2024. Consultado en: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica>

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,3% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 5,5% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental crece 4,5% (contribuye 0,2 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,1%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 3,7%.
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 2,0%.
- Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental crece 1,9%.

En relación a la pobreza y la ruralidad, en 2023<sup>4</sup>, el porcentaje de personas en situación de pobreza multidimensional en Colombia fue 12,1% en el total nacional; en las cabeceras de 8,3% y en los centros poblados y rural disperso de 25,1%, es decir, el porcentaje de personas en situación de pobreza multidimensional en centros poblados y rural disperso fue 3,0 veces el de las cabeceras. Los cambios presentados entre 2022 y 2023 en la incidencia de pobreza multidimensional fueron de -0,8 puntos porcentuales a nivel nacional, -0,4 puntos porcentuales en las cabeceras y -2,2 puntos porcentuales en los centros poblados y rural disperso.

Para 2023, las tasas de incidencia de pobreza multidimensional más altas se presentaron en las regiones Caribe y Pacífica (sin Valle del Cauca), la primera con

<sup>4</sup> Boletín técnico – pobreza multidimensional en Colombia Año 2023 – DANE <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PM/bol-PMultidimensional-2023.pdf>

20,1% y la segunda con 19,4%. En tercer lugar, se ubica la región Central con 11,2%. La menor incidencia de pobreza multidimensional se presentó en Bogotá con 3,6%, seguida de Valle del Cauca con 7,2% y finalmente las regiones Antioquia con 9,5% y Oriental con una incidencia de 11,1%.

Entre 2010 y 2023, la reducción de la pobreza multidimensional por regiones fue de: 24,5 puntos porcentuales para la región Caribe; 22,0 puntos porcentuales para la región Pacífica (sin Valle del Cauca); 17,7 puntos porcentuales para la región Central; 18,1 puntos porcentuales para la región Antioquia, 16,1 puntos porcentuales para la región Oriental; 17,2 puntos porcentuales para la región Valle del Cauca; mientras que, para Bogotá, la reducción fue 8,4 puntos porcentuales.

Por su parte, al considerar la economía y la zona rural, la producción agropecuaria desarrollada en la zona rural del Departamento, es destinada por los productores a varios mecanismos de utilización, el 99,92% utilizan parte de la producción para la venta del producto en lote, el 62% venta a través de cooperativa y 40,13% para el autoconsumo, teniendo en cuenta la visión del POTD en la cual se propende desde las “apuestas productivas la articulación en diferentes niveles y escalas de actores y procesos en las cadenas productivas, que permite la inclusión de pequeños productores, comunidades campesinas y étnicas, comunidades vulnerables y actividades complementarias en las grandes cadenas y clústeres empresariales, a través del trabajo asociativo, la cualificación y la agregación de valor”.<sup>5</sup>

A partir de lo anterior, se divisa como el sector de la Agricultura en el Departamento del Valle del Cauca tiene grandes retos en la diversificación de sus productos para lograr una mejor competitividad a nivel nacional e internacional. En la región hay sembradas aproximadamente 160.000 hectáreas en caña de azúcar, siendo este el producto más característico del sector agro en el Departamento; sin embargo, existen 50.000 hectáreas en las cuales se producen frutales, tales como, piña, mango, limón Tahití, guayaba, uvas, papaya, aguacate Hass y otros frutos. Se puede destacar que el Departamento es un gran exportador de frutas, ya que para el año 2018 se registró un crecimiento del 2,5% en exportaciones de aguacate, 4,6% en piña y 71,5% en cítricos<sup>6</sup>.

Para el sector agropecuario en específico, esta noción de cadenas de valor y sectorización, reúne las condiciones para establecer los análisis pertinentes desde el enfoque que ha trabajado el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural –MADR para los distintos sistemas productivos que conforman cada subsector, como lo señala la Ley 811 de 2003, que crea las organizaciones de cadena en el sector

<sup>5</sup> “Plan de Desarrollo 2024-2027 “Liderazgo que transforma”. <https://www.valledelcauca.gov.co/documentos/15386/plan-de-desarrollo-2024-2027-liderazgo-que-transforma/>.

<sup>6</sup> Plan de Desarrollo 2024-2027 “Liderazgo que transforma”. <https://www.valledelcauca.gov.co/documentos/15386/plan-de-desarrollo-2024-2027-liderazgo-que-transforma/>.



agropecuario, pesquero, forestal y de acuicultura para alcanzar distintos objetivos, entre ellos propiciar alianzas estratégicas, reducir costos de transacción, incentivar el ejercicio de las actividades productivas de cada uno de los actores que las componen y crear una institucionalidad articulada a las necesidades y oportunidades de dicha cadena<sup>7</sup>.

Los resultados arrojados por el último Censo Nacional Agropecuario registró al Valle del Cauca, como el departamento que provee al país de la mayor parte de su producción agrícola, que a nivel nacional para el 2014, fue de alrededor de 3,07 millones de toneladas y ubicando al Valle del Cauca en primer lugar de producción de alimentos con una producción del 33 millones de toneladas y una participación del 9,6%; seguido del departamento de Antioquia con una producción de alimentos de 2,94 millones de toneladas y con el 9,2%; y en tercer lugar el departamento de Nariño con una producción de 2,3 millones de toneladas y una participación en el total nacional de 7,4%.<sup>8</sup>

Por otro lado, es necesario mejorar la oferta de alimentos, incrementando la productividad agrícola, el acceso a la tierra y a la tecnología para hacer frente a las profundas brechas entre diversos grupos poblacionales especialmente vulnerables frente a la inseguridad alimentaria, con el objetivo de promover mercados que funcionen y no excluyan a los más pobres propiciando el desarrollo endógeno, con la complementación y especialización de asociaciones de comunidades rurales en la producción, y los servicios conexos de encadenamientos productivos relacionados con el sector agrícola que incluye, agricultura, producción pecuaria, acuícola, forestal y pesquera.<sup>9</sup>

En el Valle del Cauca, el sector agrícola, ganadería y pesca constituye un gran aporte en el abastecimiento alimenticio del departamento y se ha visto afectado debido a la dificultad para transportar sus productos, cultivarlos y responder con inmediatez a los centros de abastecimiento, lo que ha generado pérdidas significativas en el capital de los agricultores vallecaucanos, por tanto, se hace indispensable generar estrategias tanto públicas como privadas que permitan una tecnificación del campo, mejores y más rápidas prácticas de comercialización para atender las demandas con eficiencia y sostenibilidad y así aportar soluciones ante los problemas que se están presentando.

El sector agropecuario en el Departamento del Valle del Cauca es fundamental como alternativa para mantener el ritmo de crecimiento económico, por este motivo,

<sup>7</sup> Marco Nacional de Cualificaciones. Área de Cualificación Agropecuaria. Agrosavia. <http://aprende.colombiaaprende.edu.co/sites/default/files/naspublic/mnc/Agropecuario.pdf>

<sup>8</sup> Resultados del censo Nacional Agropecuario realizado en el área rural dispersa del departamento del valle del cauca. Año 2014. Reportado en 2016.

<sup>9</sup> Plan de Desarrollo 2024-2027 "Liderazgo que transforma". <https://www.valledelcauca.gov.co/documentos/15386/plan-de-desarrollo-2024-2027-liderazgo-que-transforma/>.



se hace necesario avanzar hacia la competitividad, productividad e innovación del agro vallecaucano, atendiendo la perspectiva de los nuevos retos que permitan aprovechar de manera sostenible y sustentable las potencialidades del campo y superar sus deficiencias. En el Valle del Cauca, aspectos como la desarticulación de las cadenas productivas han causado brechas socioeconómicas y políticas, generando sobreutilización, subutilización del suelo y varias debilidades en distintos aspectos de las líneas productivas.

El Plan Departamental de Extensión Agropecuaria (PDEA), aprobado de manera conjunta con el Plan de Desarrollo 2024 – 2027 “Liderazgo que Transforma” del Departamento del Valle del Cauca, mediante Ordenanza No. 655 del 31 de Mayo de 2024, es un instrumento de gran importancia para el campesinado, ya que les ofrece diversos beneficios que contribuyen a mejorar su calidad de vida y el desarrollo de sus actividades agropecuarias.

Para el sector agrícola se logra identificar un crecimiento en el índice del 3.78%, al pasar de 1,421 en el 2019-I a 1,475 al 2020-I, de acuerdo con estudios de la Subdirección de Estudios Socioeconómicos, Ciencia, Tecnología e Innovación - Departamento Administrativo de Planeación de la Gobernación del Valle del Cauca.

En el trimestre I de 2020, las tasas de crecimiento de las variables que miden el sector agrícola como son la caña, los pollos y los huevos del Departamento son 5.60%, 4.18% y -3.91%, respectivamente. La dinámica de producción de caña de azúcar reportó un aumento del 5.60%, durante el primer trimestre de 2020. En detalle, se tiene que, en el trimestre I de 2020, la producción fue de 6.171.655 toneladas, cuando para este mismo periodo en el 2019, registró un total de 5.844.475 toneladas; lo cual muestra un incremento de 327.180 toneladas en la producción de caña y 5.209 toneladas de azúcar (crecimiento del 0.94% respecto a 2019-I). Sector Industrial El indicador del sector industrial del V.

En el sector primario, salvo por las actividades agrícolas, las pecuarias, piscícolas, silvicultura y minería del Valle han presentado disminución significativa en su aporte al PIB departamental en el último medio siglo desde que se tiene estadísticas formales para este indicador. Efectivamente, el 23,6% era la participación promedio en los años sesenta del sector primario en el PIB del Valle del Cauca, mientras que entre los años 2001 y 2013 del presente siglo dicha participación se ha reducido a tan solo el 6,1% de la economía local.

La Gobernación del Valle del Cauca en aras de contribuir efectivamente a motivar procesos de transformación productiva, social e institucional con el fin de reducir la pobreza rural y mejorar la calidad de vida de manera integral del sector agricultura del Departamento, formuló el proyecto “FORTALECIMIENTO SOCIO





EMPRESARIAL DE ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES EN EL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA”, cuyo objeto es “*Fortalecer los modelos agroempresariales y comerciales de pequeños y medianos productores organizados en municipios del departamento del Valle del Cauca*”, con la finalidad de apoyar a las organizaciones en tres ejes estratégicos que permitan su reactivación económica. Por una parte, es necesario que las organizaciones fortalezcan sus sistemas productivos que contribuya con su capital de trabajo; apoyar los procesos socio-organizacionales y de tejido social y, finalmente, mejorar sus procesos comerciales con el fin de generar capacidad instalada en las organizaciones y rutas comerciales seguras

## **1. TIPO DE UNIDAD PRODUCTIVA, ÁREAS DE PRODUCCIÓN, LA PRODUCCIÓN ESTIMADA Y LA CARACTERIZACIÓN DEL PRODUCTO**

Para el desarrollo de este proyecto se ha proyectado la intervención en acciones dirigidas a 1100 pequeños y medianos productores rurales asociados en 34 organizaciones de 17 municipios del Valle del Cauca, lo cual plantea la intervención a nivel predial desde cada una de las unidades productivas en que desarrollan su proceso productores beneficiarios, en que desarrollan su proceso los pequeños y medianos productores asociados a las organizaciones beneficiarias, en ese sentido y considerando los modelos de producción y vocación particulares, se estima que se cuenta con alrededor de 908.0 hectáreas productivas: dentro de las que se plantea el establecimiento de un promedio de hasta 48.0 has de hortalizas, teniendo en cuenta que se trata de 240 productores con áreas promedio de hasta 0.2 has, y que se hará la siembra de dos ciclos por cultivo acorde con la vocación particular de cada productor. Por otra parte, se adelantará el mantenimiento en promedio de hasta de 718 has en musáceas y mantenimiento de hasta 142.0 has en cultivos de frutales, igualmente, acorde con la vocación particular de cada productor. Debe tenerse en cuenta que estas áreas corresponden a promedios aproximados y varían entre las 0.6 has y 1.0 ha por cada cultivo, de acuerdo con la evaluación diagnóstica aplicada en campo y haciendo énfasis en la población o número plantas que en cada caso se registran como base de una unidad productiva significativa en términos de rentabilidad para el beneficiario.

La valoración de los procesos productivos adelantados por las organizaciones priorizadas permitió establecer que al interior de las organizaciones, si bien es cierto prima una línea de cultivo común, existen otros cultivos que forman parte de los procesos productivos de los pequeños y medianos productores asociados, por lo que en este proyecto se considera el fortalecimiento de la diversidad productiva como potencial para la organización partiendo de los ejercicios individuales, es



decir, la cantidad de productores que por cada cultivo se suman al colectivo organizacional, de donde se toma como línea de base la siguiente información:

Línea productiva	Producto	N° de agricultores
MUSÁCEAS	Plátano	472
	Banano	246
HORTALIZAS	Ají	5
	Arracacha	52
	Cebolla cabezona	21
	Cebolla larga	12
	Cilantro	10
	Espinaca	5
	Frijol	21
	Habichuela	2
	Maíz	60
	Repollo	10
	Tomate	12
	Zapallo	30
	FRUTALES	Aguacate
Cacao		7
Granadilla		2
Guanábana		2
Guayaba		39
Limón		6
Lulo		35
Mango		2
Maracuyá		11
Mora		13
Papaya		2
Piña		2
Sandía		2
Uva	12	
<b>TOTAL</b>		<b>1.100</b>

La valoración de los procesos productivos adelantados por los productores desde sus ejercicios productivos cuantificados como se muestra en la tabla anterior, al ser cotejados desde sus producciones actuales frente a los promedios nacionales permitió visualizar los bajos niveles de productividad que inciden de manera directa en la competitividad a nivel de mercados, como se presenta a continuación:





Línea productiva	Producto	N° de agricultores	Área promedio beneficiario (ha)*	Área por cultivo (ha)	Rendimiento esperado (ton)**	Producción Proyectada (ton)
MUSÁCEAS	Plátano	472	1	472	5.28	2492.16
	Banano	246	1	246	5.28	1298.88
HORTALIZAS	Ají	5	0.2	1	26.4	26.4
	Arracacha	52	0.2	10.4	12	124.8
	Cebolla cabezona	21	0.2	4.2	16.8	70.56
	Cebolla larga	12	0.2	2.4	24	57.6
	Cilantro	10	0.2	2	45.6	91.2
	Espinaca	5	0.2	1	18	18
	Frijol	21	0.2	4.2	1.8	7.56
	Habichuela	2	0.2	0.4	12	4.8
	Maíz	60	0.2	12	3	36
	Repollo	10	0.2	2	30	60
	Tomate	12	0.2	2.4	48.6	116.64
	Zapallo	30	0.2	6	6	36
FRUTALES	Aguacate	7	1	7	6	42
	Cacao	7	1	7	0.42	2.94
	Granadilla	2	1	2	11.4	22.8
	Guanábana	2	1	2	9	18
	Guayaba	39	1	39	30	1170
	Limón	6	1	6	18	108
	Lulo	35	1	35	12	420
	Mango	2	1	2	6	12
	Maracuyá	11	1	11	9.6	105.6
	Mora	13	1	13	13.8	179.4
	Papaya	2	1	2	180	360
	Piña	2	1	2	42	84
	Sandía	2	1	2	42	84
	Uva	12	1	12	24	288
<b>TOTALES</b>		<b>1100</b>		<b>908</b>		<b>7337.34</b>

\* Representado por unidad de área o el equivalente de población (No. de individuos, plantas o sitios) por cada especie indicada.



\*\* Producción promedio observada de acuerdo con información de la Secretaría de Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca del Departamento del Valle del Cauca, bajo un modelo de producción de agricultura tradicional de subsistencia con un sistema de tecnificación básico.

## 2. ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES BENEFICIARIAS DEL PROYECTO

Desde la Secretaría de Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca se han adelantado gestiones en los territorios encaminados a identificar las potencialidades y necesidades de los pequeños y medianos productores rurales, a partir de lo cual se ha recabado información clave para el sector, donde se destacan iniciativas particulares de las organizaciones de pequeños y medianos productores encaminadas a su autogestión en procura de su crecimiento económico, social y productivo.

Considerando diversas propuestas e iniciativas planteadas por las organizaciones de pequeños y medianos productores, se ha realizado un análisis de las dimensiones técnica, socio-organizacional y comercial a 423 de ellas, ubicadas en diferentes municipios del Departamento del Valle del Cauca, a través del instrumento “Índice de Desarrollo Empresarial y Organizacional (IDEO)<sup>10</sup>, herramienta diseñada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, que aplica el Programa de Oportunidades Rurales para conocer la situación del negocio de las organizaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios, en las áreas técnica, comercial, financiera, administrativa y organizacional, determinando que, al evaluar el aspecto del Estado Actual ponderado como Calificación Final, un 90.31% con índice menor igual a 61, las ubica como “regular” y “Malo”, como resultado principalmente en las dificultades que presenta la organización en las diferentes esferas evaluadas.

De acuerdo con lo anterior, se ha dispuesto la caracterización y priorización de las organizaciones a intervenir en el marco del desarrollo del proyecto: **FORTALECIMIENTO SOCIO EMPRESARIAL DE ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES EN EL DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA**, a ejecutarse durante la vigencia 2024 - 2025, para lo cual se adelanta la aplicación del instrumento “Índice de Desarrollo Empresarial y Organizacional (IDEO), herramienta diseñada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, que aplica el Programa de Oportunidades Rurales para conocer la situación del negocio de las asociaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios, en las áreas técnica, comercial, financiera, administrativa y

<sup>10</sup> Metodología diseñada por el MADR.

organizacional; ejercicio adelantado de manera participativa en conjunto con los representantes de cada organización, dando respuesta a las siguientes preguntas:

categoria	pregunta	puntaje	Interpretación
A	¿Cómo es la forma en que producimos, transformamos o prestamos el servicio?	1	Cada uno de los (as) asociados (as) produce en forma distinta
		2	Existen algunos asociados que están unificando los procesos de producción
		3	Ofrecen asistencia técnica integral y existen procesos de producción iguales para todos los socios
B	¿Cumplimos los requisitos de distintos clientes?	1	No diferenciamos requisitos técnicos para nuestros clientes
		2	Cumplimos con algunos requisitos técnicos para algunos clientes
		3	Producimos teniendo en cuenta los requisitos técnicos de distintos clientes
C	¿Cómo compramos los insumos?	1	Cada socio compra en forma individual los insumos que requiere
		2	Hacemos economía de escala en compras de algunos insumos en conjunto
		3	Hacemos la totalidad de las compras de insumos de acuerdo con las necesidades de todos
D	¿Tenemos los registros y aplicamos las normas sanitarias que exige el mercado?	1	El mercado que tenemos no nos exige registros ni normas sanitarias
		2	Estamos iniciando el cumplimiento de algunas registros y normas sanitarias
		3	Cumplimos con las registros y normas sanitarias que nos exige el mercado aplicando y promoviendo las BPA
E	¿Hacemos control de calidad del producto o servicio?	1	No controlamos la calidad del producto o servicio
		2	Tenemos algunos procesos de control de la calidad del producto o servicio
		3	Tenemos control de calidad y hacemos seguimiento a la calidad de los productos
A	¿Cómo fijamos el precio de venta de los productos?	1	No fijamos el precio de venta
		2	Con algunos clientes podemos negociar el precio y algunas condiciones comerciales
		3	Realizamos registros de costos que nos permiten definir el precio de venta
B	¿En qué forma vendemos?	1	Cada productor vende su producción en forma individual
		2	Tenemos algunos grandes clientes y se hacen algunas ventas en conjunto
		3	Trabajamos conjuntamente para atender negocios en los que vendemos en conjunto
C	¿Cómo conseguimos los clientes?	1	Los clientes nos buscan y compran los productos
		2	Identificamos algunos clientes para disminuir la intermediación

categoria	pregunta	puntaje	Interpretación
		3	Buscamos clientes constantemente en ruedas de negocios, eventos, ferias, mercados locales, etc.
D	¿Hemos desarrollado nuevos productos?	1	El mercado no nos exige el desarrollo de nuevos productos
		2	Hemos visto oportunidad de desarrollar nuevos productos, pero no tenemos la tecnología necesaria
		3	Hemos desarrollado nuevos productos solicitados por los clientes
E	¿Cómo damos a conocer nuestros productos a los clientes?	1	Contamos a las personas conocidas sobre el producto que tenemos
		2	Tenemos catálogo de productos, pero falta desarrollar más material
		3	Hacemos promoción de los productos por diferentes medios (publicidad, ferias, entre otros)
A	¿Cómo determinamos la utilidad de nuestros productos?	1	Nos reunimos muy ocasionalmente o solamente cuando los estatutos lo determinan
		2	Se cita a asamblea normal o extraordinaria cuando es necesario
		3	Se tienen programadas las reuniones de la junta directiva y los asociados en forma frecuente
B	¿Contamos actualmente con Fondo Rotatorio?	1	Todavía no hemos hecho proyectos que beneficien a la mayoría
		2	Tenemos algunos proyectos que han mejorado la situación de los asociados
		3	Tenemos proyectos que están beneficiando la calidad de vida de los socios
C	¿Cómo conseguimos recursos para la organización?	1	Se cuentan con pocas actividades colectivas
		2	Tenemos participación de los líderes de la asociación y de algunos socios
		3	La mayoría de los socios participa en las diferentes actividades
D	¿Cómo planificamos el uso del dinero en nuestro negocio?	1	No hacemos seguimiento al desarrollo de las actividades de nuestra organización
		2	Programamos tareas, pero no les hacemos seguimiento
		3	Normalmente llevamos actas de seguimiento para saber cómo va el proceso en la organización
E	¿Elaboramos los Informes financieros?	1	No hemos elaborado o presentado nunca proyectos
		2	En algunos proyectos nos ayudan personas externas
		3	Somos independientes al formular proyectos
A	¿Cómo tenemos organizados los papeles y documentos de la Organización?	1	No tenemos un archivo con los documentos del negocio
		2	Tenemos los papeles y documentos de la organización, pero sin orden
		3	Tenemos ordenados y archivados la totalidad de documentos de la organización

categoria	pregunta	puntaje	Interpretación
B	¿Cómo realizamos las labores administrativas en nuestra Organización?	1	No tenemos personal administrativo
		2	Las tareas las asume el representante legal y la tesorera
		3	Las tareas se reparten entre el representante legal y la Junta Directiva
C	¿Contamos con manuales administrativos y reglamentos de trabajo?	1	No contamos con manuales administrativos y / o reglamentos de trabajo
		2	Están en proceso de elaboración algunos reglamentos básicos de trabajo
		3	Tenemos los reglamentos y manuales de trabajo
D	¿Vendemos con o sin factura?	1	Generalmente vendemos sin factura
		2	Vendemos con factura a los clientes que lo exigen
		3	Vendemos la totalidad de lo producido con factura
E	¿Cómo nos repartimos las labores al interior de la asociación?	1	No hay tareas asignadas ni plan de trabajo
		2	Existen algunos comités de trabajo
		3	Existen funciones definidas, hay una clara división del trabajo
A	¿Con qué frecuencia nos reunimos para analizar temas de nuestro negocio?	1	Nos reunimos muy ocasional o solamente cuando los estatutos lo determinan
		2	Se cita a asamblea normal o extraordinaria cuando es necesario
		3	Se tienen programadas las reuniones de la junta directiva y los asociados en forma frecuente
B	¿Trabajamos en proyectos que mejoren la condición de los asociados?	1	Todavía no hemos hecho proyectos que beneficien a la mayoría
		2	Tenemos algunos proyectos que han mejorado la situación de los asociados
		3	Tenemos proyectos que están beneficiando la calidad de vida de los socios
C	¿Cómo participamos en la organización?	1	Se cuentan con pocas actividades colectivas
		2	Tenemos participación de los líderes de la asociación y de algunos socios
		3	La mayoría de los socios participa en las diferentes actividades
D	¿Cómo observamos el progreso de nuestra organización?	1	No hacemos seguimiento al desarrollo de las actividades de nuestra organización
		2	Programamos tareas, pero no les hacemos seguimiento
		3	Normalmente llevamos actas de seguimiento para saber cómo va el proceso en la organización
E	¿Cómo elaboramos y presentamos los proyectos ante las entidades?	1	No hemos elaborado o presentado nunca proyectos
		2	En algunos proyectos nos ayudan personas externas
		3	Somos independientes al formular proyectos



Con las valoraciones asignadas en cada caso, se establece el índice, que es la calificación total calculada como la suma aritmética de los puntajes que se han asignado a cada una de las preguntas: se agruparon en las cinco categorías mencionadas anteriormente y se ha definido un puntaje mínimo de 22 y un puntaje máximo de 100. Se han definido los siguientes niveles para identificar si el estado de la organización es malo, regular o bueno. Las categorías se presentan a continuación:

<b>Criterios para fijar categorías por área</b>	
2 a 8	Malo
9 a 12	Regular
13 a 15	Bueno

<b>Criterios para fijar categorías por calificación final</b>	
22 a 45	Malo
46 a 61	Regular
62 a 100	Bueno

A partir de estas categorías, para cada línea productiva se obtuvieron los siguientes resultados:

El análisis de las dimensiones organizacionales fundamentales a 423 organizaciones ubicadas en diferentes municipios del Departamento del Valle del Cauca, adelantado a partir de los registros de la Secretaría de Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca, a través del instrumento “Índice de Desarrollo Empresarial y Organizacional (IDEO)<sup>11</sup>, arroja que al evaluar el aspecto del Estado actual del área productiva de la organización, un 91.25%, es decir, 386 organizaciones presentan un índice menor a 12, es decir, se catalogan en un estado “regular” a “malo”, esto como resultado principalmente en las dificultades técnicas para el desarrollo de su actividad productiva.

En ese sentido, contemplando las diferentes líneas productivas agrícolas entre las que se encuentran, café, cacao, hortalizas, cereales, papa, cítricos, plátano y frutales, desarrolladas por 320 asociaciones registradas, el 75.65% del total, se encontraron 285 organizaciones, es decir, el 67.37% de aquellas dedicadas especialmente al sector de la agricultura presentan una ponderación final entre “Regular” y “Malo”.

Profundizando en el análisis de las diferentes categorías para el grupo de organizaciones citadas, se identifican aspectos organizacionales clave para el éxito de los procesos asociativos como débiles, tales como lo administrativo y comercial,

<sup>11</sup> Metodología diseñada por el MADR.



donde solo el 11.69% y 7.02% de las organizaciones, respectivamente, desarrollan sus ejercicios de forma adecuada, con ponderaciones mayores a 12 puntos por cada categoría.

A partir de lo anterior, se clasificaron 34 organizaciones, el 72.3% de aquellas más afectadas y catalogadas con una calificación total ponderada de “Malo”, las cuales se destacan dado su contexto social y proyección productiva, al adelantar acciones que se enmarcan en las líneas priorizadas por la Gobernación del Valle por su potencial tanto comercial, como para el aseguramiento de la seguridad alimentaria y nutricional: Musáceas, frutales y hortalizas. Cabe resaltar que, dentro de estas 385 organizaciones, se encuentran incluidas organizaciones que han sido atendidas en procesos de fortalecimiento previo adelantados con el apoyo de la Gobernación del Valle del Cauca.

DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
1	ALCALA	AGRÍCOLA	Asociación De Microempresarios Agropecuarios Del Municipio De Alcalá	48	6	9	6	8	9	38
2	ANDALUCÍA	AGRÍCOLA	Asociación Para El Progreso Y Desarrollo Del Campo Unión Cascajeros	26	5	8	9	8	10	40
3	ANDALUCÍA	AGRÍCOLA	Asociación Productora De Altaflor	25	8	6	9	7	10	40
4	ANDALUCÍA	AGRÍCOLA	Asociación Agropecuaria De El Oriente	26	7	7	8	8	10	40
5	ARGELIA	AGRÍCOLA	Asociación Agropecuaria Y Comercializadora Argelia	45	7	7	8	7	11	40
6	ARGELIA	AGRÍCOLA	Corporación ECOAMBIENTES	25	7	7	9	9	9	41
7	BUGALAGRAN DE	AGRÍCOLA	Asociación De Mujeres Del Campo De Chorreras	38	8	8	9	8	8	41
8	BUGALAGRAN DE	AGRÍCOLA	Asociación De Pequeños-Medanos Campesinos Y Agricultores De Bugalagrande-Valle	20	8	7	8	8	10	41
9	BUGALAGRAN DE	AGRÍCOLA	Asociación De Mujeres Emprendedoras Del Campo De Ceilán	25	7	8	8	8	10	41



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
10	EL AGUILA	AGRÍCOLA	Asociación COPLACOL Del Águila Valle	25	6	6	9	11	9	41
11	EL AGUILA	AGRÍCOLA	ASOVILLA Asociación De Productores Agropecuarios De Villanueva El Águila Valle Del Cauca	36	9	7	8	7	11	42
12	EL CAIRO	AGRÍCOLA	APROBECHA Asociación De Productores Agrícolas Bellavista	38	8	9	9	9	8	43
13	EL CAIRO	AGRÍCOLA	Asociación De Agricultores Renacer	35	10	8	9	10	6	43
14	EL CERRITO	AGRÍCOLA	Asociación Veredal AGROMORAL	27	8	10	7	6	12	43
15	EL DOVIO	AGRÍCOLA	Asociación Productores Agrícolas De Oritos El Dovio	34	8	7	9	9	7	40
16	LA CUMBRE	AGRÍCOLA	Asociación Agropecuaria Productores La Maria	45	8	10	6	9	10	43
17	LA CUMBRE	AGRÍCOLA	Asociación Agropecuaria Campesinos Asociados De La Cumbre Valle	26	8	9	9	8	9	43
18	LA UNIÓN	AGRÍCOLA	Asociación ASOVICTIMAS Y Emprendimientos Rubí	25	7	8	8	10	10	43
19	LA UNIÓN	AGRÍCOLA	Asociación De Productores Agropecuarios Ambientalmente Sostenibles	29	7	8	9	9	10	43
20	LA VICTORIA	AGRÍCOLA	Asociación ASOLINDEROS	34	8	9	9	9	8	43
21	OBANDO	AGRÍCOLA	Organización De Víctimas Corazones Renacientes	48	9	9	10	7	9	44
22	OBANDO	AGRÍCOLA	Asociación De Ganaderos Y Productores Del Campo	35	9	8	8	10	9	44
23	ROLDANILLO	AGRÍCOLA	Asociación Campesina De Puerto Quintero Y La Candelaria "La Esperanza"	30	6	8	10	9	11	44
24	ROLDANILLO	AGRÍCOLA	Asociación Agraria De Innovación Ecológica	30	6	7	8	11	12	44
25	ROLDANILLO	AGRÍCOLA	Asociación De Empresarios Del Campo De Roldanillo	30	9	9	8	9	8	43
26	TRUJILLO	AGRÍCOLA	Asociación De Campesinos Productores De Trujillo	36	9	8	9	9	9	44
27	TRUJILLO	AGRÍCOLA	Asociación Sonadoreños Cultivadores Y Guardianes De La Tierra Y La Familia	21	10	9	8	8	9	44
28	TULUA	AGRÍCOLA	Asociación Red De Asociaciones Campesinas	48	9	9	8	9	8	43



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
			Unidas Produciendo En Paz							
29	TULUA	AGRÍCOLA	Fundación Urdimbre Social	25	9	9	9	8	9	44
30	TULUA	AGRÍCOLA	Asociación De Mujeres Y Hombres Para El Desarrollo Productivo Y Social Del Campo Y La Ciudad	37	9	9	7	10	9	44
31	TULUA	AGRÍCOLA	Asociación Productora De Santa Isabel	22	8	9	8	9	8	42
32	VIJES	AGRÍCOLA	Asociación Mercado Campesino De Mi Pueblo Vijes	40	9	8	9	9	10	45
33	YOTOCO	AGRÍCOLA	Asociación De Productores Agropecuarios Del Municipio De Yotoco - La Montana - Departamento Del Valle Del Cauca	35	6	8	11	9	11	45
34	YOTOCO	AGRÍCOLA	Asociación Agroecológica El Delirio	31	9	8	7	8	7	39
35	ANDALUCÍA	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS Y PISCICULTORES DEL CENTRO DEL VALLE MUNICIPIO DE ANDALUCÍA CORREGIMIENTO DE EL SALTO	45	10	11	8	7	9	45
36	CALIMA EL DARIEN	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN COMUNITARIA DE PRODUCTORES DE MORA Y DEMÁS CULTIVOS DE LA REGIÓN - ASOCOMORE	35	9	8	8	10	10	45
37	CALIMA EL DARIEN	AGRÍCOLA	ASOCIACION NACIONAL DE USUARIOS CAMPESINOS DE CALIMA EL DARIEN - ANUC CALIMA EL DARIEN	29	8	8	10	10	9	45
38	CARTAGO	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN CAMPESINA VEREDAL DE CARTAGO - ASOCAVE	27	8	8	11	9	9	45
39	EL CAIRO	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE DESPLAZADOS SUEÑOS DE PAZ SIN FRONTERAS	45	9	8	10	12	5	44



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
40	EL CAIRO	AGRÍCOLA	ASOCIACION PARA EL DESARROLLO DE UN CAMPO EMPRESARIAL - ASODECAMPE	60	5	8	9	9	11	42
41	LA UNIÓN	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE LA VEREDA LA ISLA DEL MUNICIPIO DE LA UNION VALLE - APROISLA	25	8	8	9	12	8	45
42	LA UNIÓN	AGRÍCOLA	ASOCIACION ASOVALLE DEL RIO CAUCA - LA GRAN COLOMBIA - A.C.A.R.G.C	25	10	8	11	8	7	44
43	OBANDO	AGRÍCOLA	FUNDACION LUCHANDO POR LA ARMONIA MUNDIAL - FUNDACION LAM	35	9	9	9	8	9	44
44	OBANDO	AGRÍCOLA	ASOCIACION PROGRESO CAMPESINO OBANDO - APROCAM OBANDO	35	8	8	10	10	9	45
45	PRADERA	AGRÍCOLA	FUNDACION AFRO TRABAJO DE CORAZON	30	9	9	8	10	8	44
46	PRADERA	AGRÍCOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA VIDA SANA	30	8	8	10	9	10	45
47	RESTREPO	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE AGRICULTORES Y FORESTALES DE ZABALETAS - AGROFORZA	25	10	9	10	8	7	44
48	RESTREPO	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE PLATANEROS DEL MUNICIPIO DE RESTREPO VALLE DEL CAUCA - ASOPLATANARES	16	9	10	9	9	9	46
49	RIOFRIO	AGRÍCOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA DE SALÓNICA - AASA	35	9	9	9	10	9	46
50	ROLDANILLO	AGRÍCOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA PUERTO QUINTERO Y VEREDAS - ASOQUINTERO	15	7	5	7	13	15	47



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
51	ROLDANILLO	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE MUJERES RURALES EMPRENDEDORAS UNIDAS POR LA VIDA Y LA PAZ - ASOMURV&P	25	9	9	11	8	10	47
52	ROLDANILLO	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN DE MUJERES CAFICULTORAS AGRÍCOLAS Y PECUARIAS DEL VALLE DEL CAUCA - ASOMUCAVA	25	12	8	10	8	9	47
53	ROLDANILLO	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE EL RETIRO - ASPROAGRO EL RETIRO	55	7	10	10	8	12	47
54	SEVILLA	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN AGROPECUARIA SEVILLA BICOL - ASOAGROPBICOL	30	8	8	11	10	10	47
55	SEVILLA	AGRÍCOLA	FUNDACION SEMILLA Y LIBERTAD	23	11	9	8	9	10	47
56	SEVILLA	AGRÍCOLA	CORPORACIÓN AGROECOLOGICA SEMILLAS DE VIDA - SEMILLAS DE VIDA	37	7	10	12	10	9	48
57	TORO	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE TORO - ASPROTORO	29	10	8	11	9	10	48
58	TORO	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN CAFÉ REGIÓN TORO	35	9	8	10	11	10	48
59	TORO	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL MUNICIPIO DE TORO VALLE DEL CAUCA - CERTORO	34	10	9	9	9	11	48
60	TORO	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE MERCADO CAMPESINO DE TORO - ASOMERCATORO	21	8	7	9	12	12	48
61	TRUJILLO	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN DE EMPRENDEDORES	44	8	7	11	12	10	48



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
			NUEVA GENERACIÓN - ASODENG							
62	TRUJILLO	AGRÍCOLA	CORPORACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTION INTEGRAL - CFGI	22	8	7	11	12	10	48
63	TULUÁ	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS EMPRENDEDORES EL BRILLANTE - ASOCEB	33	10	11	7	9	11	48
64	TULUÁ	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE EMPRENDEDORES CAMPESINOS DE PUERTO FRAZADAS - ASOEMPRECAMP	37	9	11	9	9	10	48
65	TULUÁ	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE FAMILIAS CAMPESINAS DE MARAVELEZ - ASOFAMARAVELEZ	44	8	7	11	12	11	49
66	ULLOA	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN CAMPESINA DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL MUNICIPIO DE ULLOA - CAPA ULLOA	20	10	12	10	5	12	49
67	ULLOA	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN DE MUJERES CAFETERAS DE ULLOA - VALLE - FEMICAFE	22	8	8	10	11	12	49
68	VERSALLES	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN AGRÍCOLA DEL CORREGIMIENTO PUERTO NUEVO	25	9	8	10	9	14	50
69	VERSALLES	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN CAMPESINOS DEL MAÑANA	30	9	9	9	11	12	50
70	VIJES	AGRÍCOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES DE VIJES - ASOPROVIJES	19	10	10	11	10	9	50
71	VIJES	AGRÍCOLA	ASOCIACIÓN AGROPECUARIA DE VILLAMARIA - VIJES - AGROVIM-VIJES	19	7	10	12	10	11	50





DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
72	ZARZAL	AGRÍCOLA	FUNDACION SEMBRANDO HUELLAS SIEMPRE	24	6	13	9	15	7	50
73	JAMUNDI	Agrícola	ASOCIACION DE CAFICULTORES DE JAMUNDI - ASOCAJAM	21	10	11	10	9	11	51
74	ROLDANILLO	Agrícola	FUNDACION NUEVO LIDERAZGO ROLDANILLO- FNLR	10	9	8	11	11	13	52
75	FLORIDA	Agrícola	INSTITUCION EDUCATIVA LAS AMERICAS SEDE NORMAN ZULUAGA JARAMILLO	370	10	9	11	12	10	52
76	CANDELARIA	Agrícola	CORPORACION SIEMPRE LISTOS POR EL MUNDO	21	8	9	13	11	12	53
77	TULUÁ	Agrícola	FUNDACION HERENCIA DEL PACIFICO DEL VALLE DEL CAUCA "HEPA "	14	8	10	12	11	12	53
78	CARTAGO	Agrícola	ASOCIACION CAMPESINA VEREDAL DE CARTAGO	20	10	10	11	13	9	53
79	EL DOVIO	Agrícola	ASOCIACION VOLVER A EMPEZAR	100	11	7	13	10	13	54
80	YUMBO	Agrícola	ASOCIACION DE SERVICIOS INTEGRADOS AGROPECUARIOS Y AMBIENTALES - ASOHERBAL	20	9	7	12	12	14	54
81	ROLDANILLO	Agrícola	ASOCIACIÓN AGROPECUARIA PUERTO QUINTERO Y VEREDAS ASOQUINTERO	16	9	7	12	12	14	54
82	GINEBRA	Agrícola	ASOCIACION DE MERCADOS CAMPESINOS DE GINEBRA- ASOMERCA	20	12	9	10	12	12	55
83	VIJES	Agrícola	ASOCIACION DE AGRICULTORES DE LA VEREDA ROMERO - AGROROMERO	18	11	10	11	12	11	55
84	BUGALAGRAN DE	Agrícola	ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS – MEDIANOS CAMPESINOS Y	30	10	10	11	11	13	55



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
			AGRICULTORES DE BUGALAGRANDE VALLE. ASOCABU							
85	DAGUA	Agrícola	FUNDACIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DEL SER HUMANO FUSDISERH	9	9	7	13	13	15	57
86	TORO	Agrícola	CORPORACION SOLIDARIA PARA PROYECTOS PUBLICOS Y PRIVADOS EN COLOMBIA CORPUBLICA SOLIDARIA	15	9	7	13	13	15	57
87	TULUA	Agrícola	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS SOSTENIBLES DE PUERTO FRAZADAS ASOPAS	10	13	11	13	10	10	57
88	JAMUNDI	Agrícola	FUNDACION SUEÑOS DE AMOR FE Y ESPERANZA FUNSAFE	10	11	10	13	12	13	59
89	BUENAVENTURA	Agrícola	CONSEJO MAYOR DEL RIO ANCHICAYA - COSECHANDO SOLIDARIDAD	27	12	12	14	12	12	62
90	CANDELARIA	Agrícola	FUNDACIÓN AFRODESCENDIENTES SOS AMBIENTAL Y DE SALUD	7	12	12	13	11	15	63
91	TULUA	Agrícola	ASOCAMPLA	7	11	15	11	14	13	64
92	TULUA	Agrícola	ASOECAS	47	10	12	15	13	14	64
93	BUGA	Agrícola	APROFRUTM	6	13	14	12	12	13	64
94	BUGALAGRAN DE	Agrícola	COMUNIDAD UNIÓN WOUNAAN NONAM	7	10	12	15	14	13	64
95	RESTREPO	Agrícola	RED DE MERCADO	11	15	14	11	13	12	65
96	TULUA	Agrícola	ASOCIACIÓN ESCUELA CAMPESINA DE AGROECOLOGÍA SAN RAFAEL - ASEAS	56	9	8	12	12	5	46
97	CALI	Agrícola	ASOCIACIÓN DE MUJERES DE MONTAÑA - ASOMUMONTA	10	9	8	9	9	11	46
98	ALCALA	MUSÁCEAS	Asoplaveral	28	8	9	9	12	8	46



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
99	BUGA	MUSÁCEAS	Asociación Asoproacam el Bosque	30	9	9	8	10	10	46
100	BUGA	MUSÁCEAS	Fundación Renacer Campo Alegre	25	9	8	10	9	10	46
101	DAGUA	MUSÁCEAS	Asociación Agropecuaria Progreso Centella	30	9	10	9	9	9	46
102	DAGUA	LULO	Asociación Campesina Nuevos Horizontes	32	9	9	9	10	9	46
103	EL AGUILA	MORA	Asociación Campesina de Productores Agroecológicos de EL Águila Valle - ACPA	27	7	5	7	13	15	47
104	EL AGUILA	MUSÁCEAS	Asociación de Productores Agropecuarios del Municipio de El Águila Valle	30	9	9	11	8	10	47
105	EL CAIRO	MUSÁCEAS	APROBECHA ASOCIACION DE PRODUCTORES AGRICOLAS DE BELLAVISTA	24	12	8	10	8	9	47
106	FLORIDA	MUSÁCEAS	Fundación Tecnológica y Empresarial Afrocolombiana "FUNTEA"	30	8	8	11	10	10	47
107	GINEBRA	MUSÁCEAS	Asociación Campesina de Barranco Alto - ASOACBA	30	11	9	8	9	10	47
108	GINEBRA	MUSÁCEAS	Asococuyos	30	10	8	11	9	10	48
109	GUACARI	MUSÁCEAS	Asociación Agropecuaria de Alto Pomares - Asopomares	34	9	8	10	11	10	48
110	GUACARI	MORA	Asociación de Productores Agropecuarios de Mora - Truchi Mora	26	10	9	9	9	11	48
111	GUACARI	MORA	Frutimat	25	8	7	9	12	12	48
112	LA CUMBRE	LULO	Asociación Veredas Unidas Campesinas "Alvaro Florez"	31	8	7	11	12	10	48
113	LA CUMBRE	MUSÁCEAS	Fundación para la Defensa y Protección del Medio Ambiente y la Agricultura	29	10	11	7	9	11	48
114	LA VICTORIA	MUSÁCEAS	Asociación ALMITARA	25	8	7	11	12	11	49
115	PRADERA	MUSÁCEAS	Fundación Honestidad, Desarrollo y Paz	29	8	8	10	11	12	49
116	SAN PEDRO	MUSÁCEAS	Asociación Campesina Agropecuria la Pradera - AGROPRA	24	9	9	9	11	12	50



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
117	SAN PEDRO	MUSACEAS	Asociación Campesina Agroprado	24	10	10	11	10	9	50
118	SAN PEDRO	MUSACEAS	Asociación de agricultores orgánicos del municipio de San Pedro - Vda positivos - AGROSAN	24	6	13	9	15	7	50
119	TULUÁ	MORA	Asociación Agropecuaria de emprendedores Rurales del Valle	24	12	8	11	9	10	50
120	TULUÁ	MUSACEAS	Asociación de Productores Campesinos de Tiboli	24	10	11	10	9	11	51
121	TULUÁ	MUSACEAS	Asociación de Mujeres Caficultoras y Agricultoras de Colombia AMCAC	24	8	8	11	10	14	51
122	VERSALLES	MUSACEAS	Asociación de Mujeres Cafeteras Agropecuarias y Ambientalistas de Versalles "Amcaver"	24	10	12	10	8	12	52
123	YOTOCO	MUSACEAS	Asociación Campesinas Sembradores del Futuro - Vereda San Juan	24	10	10	8	10	14	52
124	EL CERRITO	AGRICOLA	ASOCIACION SUEÑO NUEVO DE CERRITO ADENTRO - ASNCA	21	10	10	11	9	13	53
125	FLORIDA	AGRICOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA Y FORESTAL DINAMICOS DEL LLANITO - ASODINAMICOS	22	7	10	10	13	13	53
126	PALMIRA	AGRICOLA	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE ROZO - ASOPROROZO	38	10	10	9	13	11	53
127	PRADERA	AGRICOLA	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES HORTOFRUTÍCOLAS DE LA CIMA - AGROCIMA	13	10	9	12	10	12	53
128	FLORIDA	AGRICOLA	FUNDACIÓN POR UN FUTURO MEJOR DE DESPLAZADOS Y VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	19	10	10	11	13	9	53
129	GINEBRA	AGRICOLA	CORPORACION AMBIENTAL Y ECOLOGICA COMUNITARIA DE	40	11	10	13	9	11	54



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
			BARRANCO ABAJO - CORPOBARRANCO							
130	GINEBRA	AGRICOLA	ASOCIACION CAMPESINA EL PORVENIR "ACEP"	32	10	14	8	12	10	54
131	PALMIRA	AGRICOLA	ASOCIACION ECOLOGICA Y AGROPECUARIAS ASOTERESA	20	11	7	13	10	13	54
132	EL CERRITO	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES DEL CAÑON DEL CHINCHE - ASOCHINCHE	25	10	9	13	8	14	54
133	ANDALUCÍA	Cítricos	AGROPECOR	26	11	10	11	12	10	54
134	BUENAVENTURA	AGRICOLA	ASOCIACION DE MUJERES DE LOS CONSEJOS COMUNITARIOS CARRETERA ALEJANDRO CABAL POMBO - ASOMUCOC	42	9	7	12	12	14	54
135	BUGALAGRAN DE	AGRICOLA	ASOCIACION CAMPESINA DEL CENTRO DEL VALLE - ASOCAMVA	26	12	9	10	12	12	55
136	FLORIDA	AGRICOLA	ASOCIACION CRISTIANA DE PUEBLO NUEVO	15	8	9	12	12	14	55
137	PALMIRA	AGRICOLA	ASOCIACION CAMPESINA AGROECOLOGICA COMBIA- ASOCOMBIA	22	10	11	10	13	11	55
138	PALMIRA	AGRICOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA INTEGRAL LOS ROBLES - ASOPROBLES	16	11	10	11	12	11	55
139	PRADERA	AGRICOLA	ASOCIACION DE ADULTOS MAYORES UNIDOS POR EL TERRITORIO DEL CORREGIMIENTO EL LIBANO PRADERA "ASOMUTE"	16	9	11	11	12	12	55
140	ROLDANILLO	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES DE FRUTAS Y VERDURAS DEL MUNICIPIO DE	23	10	10	11	11	13	55



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
			ROLDANILLO - ASOBONANZA							
141	EL DOVIO	AGRICOLA	MUJERES EMPRENDEDORAS LA HONDURA	10	10	11	12	13	9	55
142	FLORIDA	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS AVANZAR DEL CORREGIMIENTO DE LA UNION - ASOAVANZAR	28	11	11	11	12	11	56
143	GINEBRA	AGRICOLA	CONSEJO COMUNITARIO AFRO ZABALETAS	28	11	12	10	11	12	56
144	OBANDO	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES DE FRUTA TRANSFORMADA - ASOPROFRUT	19	8	11	14	11	12	56
145	PALMIRA	AGRICOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA TURISTICAS Y ECOLOGICA CAMINOS DE VIDA - AGROCAMINOS	17	9	13	14	12	8	56
146	PALMIRA	AGRICOLA	ASOCIACION AGROPECURIA DE CAMPESINOS EN PRODUCCION LIMPIA DEL MESON - ASOAGROCAM	31	13	14	10	11	9	57
147	SAN PEDRO	AGRICOLA	ASOCIACIÓN PRODUCTORES DE SAN PEDRO	15	10	9	12	12	14	57
148	SEVILLA	AGRICOLA	COOPERATIVA AGROPECUARIA DE SEVILLA - COAGROSEVILLA	57	9	7	13	13	15	57
149	SEVILLA	AGRICOLA	ASOCIACION DE UNIFICACION Y REORGANIZACION AGRARIA DE COLOMBIA-AURACOL	18	9	7	13	13	15	57
150	BUGALAGRAN DE	AGRICOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA Y COMERCIALIZADORA DE LA VEREDA ELROCIO - ASOAGROPECOM	8	9	10	13	12	13	57





DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
151	BUGALAGRAN DE	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES DESPLAZADOS DE CHORRERAS - ASOPRODECHO	34	9	12	12	11	13	57
152	CAICEDONIA	AGRICOLA	ASOCIACIÓN MUSACEAS DEL VALLE DEL CAUCA - ASOMUSACEAS	32	8	14	12	10	13	57
153	EL CAIRO	AGRICOLA	Asociación para el Desarrollo de un Campo Empesarial ASODECAMPE	21	10	8	12	14	14	58
154	EL CERRITO	AGRICOLA	ASOCIACION DEFENSORES Y PRODUCTORES DE LA RESERVA NATURAL LA ALBECIA - ALBECIA	48	12	12	13	13	9	59
155	EL CERRITO	AGRICOLA	ASOCIACIÓN MARIA LUISA DE LA ESPADA	15	15	10	10	11	13	59
156	FLORIDA	AGRICOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA LOMA VERDE	13	11	11	10	13	14	59
157	FLORIDA	AGRICOLA	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS LAS GUACAS - APROGUA	22	11	12	12	13	11	59
158	FLORIDA	AGRICOLA	ASOPLAF	19	11	10	13	12	13	59
159	LA CUMBRE	AGRICOLA	COOPERATIVA MULTIACTIVA AMIGOS DEL AGRO. COOMIAGRO LA CUMBRE	26	9	13	10	13	14	59
160	PALMIRA	AGRICOLA	ASOCIACION PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y SOSTENIBLES DE SAN EMIGDIO - ASODISS	84	11	14	11	14	10	60
161	PALMIRA	AGRICOLA	FUNDACIÓN TRANSFORMADORES DE VIDA	14	15	13	10	9	13	60
162	PRADERA	AGRICOLA	ASOMINGA EL LIBANO PRADERA	20	13	12	12	12	12	61
163	PRADERA	AGRICOLA	ASOCIACION CAMPESINA DE SAN ISIDRO PRADERA - ASCASP	26	12	12	14	12	12	62
164	ROLDANILLO	AGRICOLA	ASOCIACION MULTIACTIVA VIVERO	14	11	11	12	13	15	62



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
			ASPROCAMPO ROLDANILLO VALLE DEL CAUCA - ASPROMUSA							
165	ROLDANILLO	AGRICOLA	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DEL CAMPO ROLDANILLO - ASPROCAMPO ROLDANILLO	28	12	13	13	13	12	63
166	SEVILLA	AGRICOLA	ASOCIACION DE MUJERES UNIDAS PROACTIVAS DE SEVILLA - ASMUPROSE	9	13	9	14	13	14	63
167	SEVILLA	AGRICOLA	ASOCIACION CAMPESINOS SEVILLANOS PIDEN TIERRA - ACASEPITI	36	13	12	13	12	13	63
168	SEVILLA	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE CUMBARCO SEVILLA VALLE - ASPROAGRO CSV	33	12	12	13	11	15	63
169	TULUÁ	Cítricos	ASOCIACION DE AGRICULTORES DE BOCAS DE TULUA - ASOBOCAS	17	11	15	11	14	13	64
170	TULUÁ	Cítricos	MERCACENTRO	64	10	12	15	13	14	64
171	ANDALUCÍA	Musáceas	ASOPOFURURAL	36	13	14	12	12	13	64
172	ANDALUCÍA	Cítricos	CORPORACION DE AGRICULTORES ORGANICOS DE ANDALUCIA - GAOA	18	10	12	15	14	13	64
173	ANDALUCÍA	Cítricos	ASOCIACIÓN ALEGRÍA DEL CAMPO - ASOALCAMPO	17	15	14	11	13	12	65
174	CAICEDONIA	AGRICOLA	JAV LA PAVA	28	10	8	11	10	7	46
175	CAICEDONIA	AGRICOLA	ONG CORPORACION AGROPECUARIA PARA EL DESARROLLO AGROINDUSTRIAL DEL NORTE DEL VALLE "ONG AGRONORTE"	16	9	9	9	8	11	46
176	CAICEDONIA	AGRICOLA	ASOCIACION PROMOTORES AGROECOLOGICOS	11	8	9	10	10	9	46



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
			CAICEDONIA - ASOPRACAI							
177	GUACARÍ	AGRICOLA	ASOCIACIÓN MIXTA INDIGENA CAMPESINA - ASOMIC	21	9	9	8	10	10	46
178	GUACARÍ	AGRICOLA	CORPORACION RED DE MERCADOS AGROECOLOGICOS CAMPESINOS DEL VALLE DEL CAUCA - ASPRAEC	9	9	8	10	9	10	46
179	PALMIRA	AGRICOLA	EMPRESA ASOCIATIVA DE TRABAJO AGROPLATANO ROZO - AGROEXPOROZO EAT	32	10	9	10	8	9	46
180	ROLDANILLO	AGRICOLA	ASOCIACION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES DEL MERCADO CAMPESINO DEL MUNICIPIO DE ROLDANILLO VALLE - APROMERCAR	11	9	10	9	9	9	46
181	BOLÍVAR	AGRICOLA	RESGUARDO SANQUININI ETNIA EMBERA CHAMI	22	7	5	7	13	15	47
182	BUGALAGRANDE	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES CAMPESINOS DE BUGALAGRANDE - ASOPROBUG	50	9	9	11	8	10	47
183	EL CERRITO	AGRICOLA	ASOCIACION AGROCOMUNAL EL CERRITO VALLE DEL CAUCA	24	12	8	10	8	9	47
184	GINEBRA	AGRICOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA DE COCUYOS - ASOCOCUYOS	23	7	10	10	8	12	47
185	TRUJILLO	AGRICOLA	CORPORACION PARA EL DESARROLLO SOCIAL AMBIENTAL TURISTICO ECONOMICO Y AGROPECUARIO DE SAN ISIDRO - CORPOSANISIDRO	40	8	8	11	10	10	47
186	YOTOCO	HUERTA	ASOCIACION PARA EL DESARROLLO	5	11	9	8	9	10	47



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
			ARGOAMBIENTAL Y FLORESTA - ASODAFOR							
187	ANDALUCÍA	Cítricos	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS Y PISCICULTORES DEL CENTRO DEL VALLE MUNICIPIO DE ANDALUCIA CORREGIMIENTO DE EL SALTO - AGROPISAM	17	7	10	12	10	9	48
188	ARGELIA	AGRICOLA	FUNDACIÓN ARTE VIRAL PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA - VIDAVIRAL	40	10	8	11	9	10	48
189	BOLÍVAR	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES Y COMERCIALIZADORES GANADEROS DE RICARTE - ASGRI	26	9	8	10	11	10	48
190	BUENAVENTURA	AGRICOLA	ASOCIACION DE MUJERES Y HOMBRES AFROCOLOMBIANOS PRODUCTORES, TRANSFORMADORES Y COMERCIALIZADORES E PAPACHINA DEL BAJO CALIMA - ASOCHIP	13	10	9	9	9	11	48
191	SANTIAGO DE CALI	AGRICOLA	JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA ALTO AGUACATAL	11	8	7	9	12	12	48
192	CANDELARIA	AGRICOLA	Asociación de Carretrilleros de Candelaria - ASOCAR	17	8	7	11	12	10	48
193	FLORIDA	AGRICOLA	Asociación Mutual Águilas Florianas - ASOMUTUAL	13	8	7	11	12	10	48
194	GUACARÍ	AGRICOLA	ASOCIACION DE PANELEROS DE TRAPICHE SAN ANTONIO "ASODESPA"	15	10	11	7	9	11	48
195	JAMUNDÍ	AGRICOLA	RESGUARDO KWES KIWE NASA	40	9	11	9	9	10	48
196	ANSERMANUEVO	AGRICOLA	ASOCIACIÓN AGRICULTORES POR LA PAZ - ASOAPAZ	31	8	7	11	12	11	49



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
197	EL CAIRO	AGRICOLA	ASOCIACION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL CORREGIMIENTO DE ALBAN MUNICIPIO DEL CAIRO VALLE DEL CAUCA -ALBANAGRO-PISCIALBAN	13	10	12	10	5	12	49
198	JAMUNDÍ	AGRICOLA	ASOCIACION DE MUJERES COMPROMETIDAS CON SUS VEREDAS - ASOMUCVER	13	8	8	10	11	12	49
199	DAGUA	AGRICOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA PENIEL EL PIÑAL -AGROPENIEL	40	9	8	10	9	14	50
200	GINEBRA	AGRICOLA	ASOCIACION DE MERCADOS CAMPESINOS DE GINEBRA "ASOMERCA GINEBRA"	21	10	10	11	10	9	50
201	LA CUMBRE	AGRICOLA	FUNDACIÓN AGROPECUARIA DEL VALLE - FUNAGROVALLE	39	7	10	12	10	11	50
202	PRADERA	AGRICOLA	Tipo de Organización: (Marque con una X la respuesta) ASOCIACION AGROPECUARIA LA FERIA -AGROFERIA	40	6	13	9	15	7	50
203	BUGA	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES Y COMERCIALIZADORES DE PRODUCTOS	23	10	11	10	9	11	51
204	BUGALAGRAN DE	AGRICOLA	CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE - CORDES	20	8	8	11	10	14	51
205	SANTIAGO DE CALI	AGRICOLA	ASOCIACIÓN DE VIGIAS PROTECTORES(AS) DE DERECHOS AMBIENTALES Y DEL ENTORNO VITAL - ASOVIAMPRO	41	9	9	12	11	11	52



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
206	EL DOVIO	AGRICOLA	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL MUNICIPIO DEL DOVIO - ASOCOMUNAL	18	9	8	11	11	13	52
207	FLORIDA	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS CRISTIANOS DE PUEBLO NUEVO FLORIDA - APROCRIP	27	10	12	10	8	12	52
208	PALMIRA	AGRICOLA	FUNDACIÓN MUJERES CULTIVANDO FUTURO ROZO - FRUCTIONACTEOS LA GLORIA	34	7	7	12	15	11	52
209	PRADERA	AGRICOLA	ASOCIACION AGROCOMUNITARIA EL PORVENIR - AGROPOR	19	10	9	11	12	10	52
210	SEVILLA	AGRICOLA	LA MINGA SEMBRADORES DE VIDA FUNDACION	25	10	10	8	10	14	52
211	EL CAIRO	AGRICOLA	PRODUCTORES DE AGUACATE LA SERRANÍA	18	8	9	13	11	12	53
212	EL CERRITO	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES CAMPESINOS Y SOCIAL DEL VALLE - ASOPROCAMSO DEL VALLE	24	10	10	11	9	13	53
213	EL DOVIO	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES HORTOFRUTICOLAS DE LA SERRANIA DE LOS PARAGUAS - APRHOSEPAS	15	8	10	12	11	12	53
214	LA CUMBRE	AGRICOLA	ASOCIACION DE AGROCULTIVADORES DEL MUNICIPIO DE LA CUMBRE - AGROCULTIVADORES LA CUMBRE	34	7	10	10	13	13	53
215	SEVILLA	AGRICOLA	ASOCIACION DE PROTECCION AMBIENTAL DE MUJERES SEVILLANAS - ASOPROAMSE	23	10	10	9	13	11	53





DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
216	ULLOA	CAFÉ	AMARTECAFÉ	20	10	10	11	13	9	53
217	BOLÍVAR	AGRICOLA	ASOCIACION DE GANADEROS DE BOLIVAR VALLE - ASOGANABOL	11	11	10	13	9	11	54
218	BUENAVENTURA	AGRICOLA	CONSEJO COMUNITARIO DE COMUNIDADES PACÍFICO CIMARRONES DE CISNEROS	10	10	14	8	12	10	54
219	BUGA	AGRICOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA CAMPESINA DEL JANEIRO - ASOAGROCAMJA	31	11	7	13	10	13	54
220	DAGUA	AGRICOLA	ASOCIACION DE AGRICULTORES CON CALIDAD VIDA SANA	34	14	10	10	9	11	54
221	FLORIDA	AGRICOLA	ASOCIACIÓN DE MUJERES EMPRENDEDORAS TRABAJANDO HACIA EL PROGRESO - METAP	26	10	9	13	8	14	54
222	JAMUNDÍ	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROAMBIENTALES DE CHONTADURO "ASPAACH"	16	9	7	12	12	14	54
223	RIOFRIO	AGRICOLA	ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS DE FENICIA CONSTRUCTORES DE PAZ - ASOCAFECONPAZ	21	11	10	11	12	10	54
224	SAN PEDRO	AGRICOLA	LA FUNDACION APOSDESP	35	9	7	12	12	14	54
225	GINEBRA	AGRICOLA	ASOCIACIÓN AGROPECUARIA DE TRUCHICULTORES DE LA VEREDA LA CECILIA MUNICIPIO DE GINEBRA - ASTRUCEL	27	12	9	10	12	12	55
226	JAMUNDÍ	AGRICOLA	ASOCIACION DE ACOPRODUCTORES CAMPESINOS DE LAS PILAS - ASOPRECAM LAS PILAS	13	8	9	12	12	14	55



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
227	PALMIRA	AGRICOLA	FUNDACION SION LUGAR DE ADORACIÓN	21	10	11	10	13	11	55
228	PALMIRA	AGRICOLA	ASOCIACION DE MUJERES DE TENJO - ASOMUTENJO	32	11	10	11	12	11	55
229	SAN PEDRO	AGRICOLA	ASOCIACIÓN AGROPECUARIA DE GUAQUEROS - SAN PEDRO - ASOGUAQUEROS	24	9	11	11	12	12	55
230	SANTIAGO DE CALI	AGRICOLA	ASOCIACIÓN DE MUJERES CAMPESINAS DE COLOMBIA - ASOMUCAMPOSCOL	35	10	10	11	11	13	55
231	CANDELARIA	AGRICOLA	FUNDACION PARA EL DESARROLLO SOCIAL Y AGROAMBIENTAL - FUNDESOAM	13	8	11	14	11	12	56
232	PALMIRA	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS LA PERPETUA - AGROPERPETUA	20	9	13	14	12	8	56
233	SANTIAGO DE CALI	AGRICOLA	RETO FARALLONES	41	13	14	10	11	9	57
234	DAGUA	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORAS DE FLORES EXOTICAS LLUVIA DE ANTURIOS -	30	10	9	12	12	14	57
235	EL DOVIO	AGRICOLA	ASOCIACION DE EMPRESARIOS CAMPESINOS - ASOEMCA LA UNIÓN	28	9	7	13	13	15	57
236	EL DOVIO	AGRICOLA	ASOCIACIÓN DE ARTESANOS DEL MUNICIPIO DEL DOVIO VALLE - GUADUA MADURA	16	9	7	13	13	15	57
237	EL DOVIO	AGRICOLA	ASOCIACIÓN VOLVER A EMPEZAR - AVE	38	9	7	13	13	15	57
238	GINEBRA	AGRICOLA	ASOCIACION DE EMPRENDEDORES JUNTAS "ASOEMJUNTAS"	41	13	11	13	10	10	57
239	LA CUMBRE	AGRICOLA	ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS	40	9	10	13	12	13	57



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
			PRODUCTORES DE LAS GRANJAS - ACPROGRAM							
240	PRADERA	AGRICOLA	INSTITUCION EDUCATIVA MERCEDES ABREGO	13	9	12	12	11	13	57
241	FLORIDA	AGRICOLA	CABILDO CENTRAL KWE SX YU KWE	40	10	8	12	14	14	58
242	BUENAVENTURA	AGRICOLA	FUNDACION DIVERSIDAD PACIFICA - FUNDIPA	13	12	12	13	13	9	59
243	DAGUA	AGRICOLA	FUTUROS AGRICULTORES EL PALMAR - AFAPAL	15	15	10	10	11	13	59
244	JAMUNDÍ	hortalizas agro turismo	ASOCIACION AGROPECUARIA PROSPERANDO LA CLAVELLINA - ASOAPROC	38	11	11	10	13	14	59
245	RESTREPO	AGRICOLA	ASOCIACION FUTUROS AGRICULTORES DE LA INSTITUCION EDUCATIVA JULIO FERNANDEZ MEDINA DE RESTREPO VALLE DEL CAUCA	36	11	12	12	13	11	59
246	TORO	AGRICOLA	ASOFRUTIFLOR	25	11	10	13	12	13	59
247	TULUÁ	PAPA	LA COOPERATIVA MULTIACTIVA DE PRODUCTORES DE PAPA DE BARRAGAN Y SANTA LUCIA	35	9	13	10	13	14	59
248	BUGALAGRAN DE	AGRICOLA	ASOCIACION DE APICULTORES Y MELIPONICULTORES DE CEILAN - ACEPIME	24	11	14	11	14	10	60
249	DAGUA	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES HORTOFRUTICOLAS DE DAGUA - HORTIDAGUA	14	15	13	10	9	13	60
250	CAICEDONIA	AGRICOLA	ASOCIACION DE JUNTAS DE ACCION COMUNAL DEL CORREGIMIENTO DE SAMARIA	33	12	12	12	11	14	61
251	TULUÁ	MORA	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE LA	31	13	12	12	12	12	61



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
			MANSION. CORREGIMIENTO DE MONTELORO TULUA - VALLE DEL CAUCA, PRAMAN							
252	BUGALAGRAN DE	AGRICOLA	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS RETORNADOS PARA EL PROGRESO-ASOPARPROGRESO.	28	12	12	14	12	12	62
253	DAGUA	AGRICOLA	ASOCIACION DE CAMPESINOS TODOS PARA UNO Y UNO PARA TODOS "ASODECATOPATO"	20	11	11	12	13	15	62
254	BUGALAGRAN DE	AGRICOLA	COOPERATIVA SACHACOLOMBIA	32	12	13	13	13	12	63
255	VIJES	CAFÉ, LEGUMBRES Y CEREALES	COOPERATIVA AGROPECUARIA NUEVO AMANECER - CANA 001	39	12	12	13	11	15	63
256	GINEBRA	AGRICOLA	ASOCIACION RURAL CUATRO ELEMENTOS - ASORCUE	34	11	15	11	14	13	64
257	GUACARÍ	AGRICOLA	ASOCIACIÓN AGROPECUARIA DE VEREDAS INTEGRADAS	25	10	12	15	13	14	64
258	ROLDANILLO	AGRICOLA	ASOCIACION DE MUJERES CAFICULTORAS, AGRICOLAS Y PECUARIAS DEL VALLE DEL CAUCA - ASOMUCAVA	21	13	14	12	12	13	64
259	TRUJILLO	AGRICOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS ASOPLAYBA	40	10	12	15	14	13	64
260	FLORIDA	AGRICOLA	ASOCIACIÓN AMIGOS DEL PEDREGAL	12	15	14	11	13	12	65
261	GINEBRA	AGRICOLA	ASOCIACION DE MUJERES CAMPESINAS Y EMPRENDEDORES DEL MUNICIPIO DE GINEBRA - AMCAYEG	30	12	11	13	14	15	65



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
262	ARGELIA	AGRICOLA	ASPROAGRO	41	13	12	14	14	14	67
263	EL CERRITO	AGRICOLA	AMIGOS DEL CERRITO	40	11	13	15	15	13	67
264	ROLDANILLO	AGRICOLA	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES Y COMERCIALIZADORES DE PITAHAYA Y OTROS PRODUCTOS AGRICOLAS TROPICALES - ASOPPITAYA	28	11	13	14	15	14	67
265	TULUÁ	CAFÉ	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL CENTRO DEL VALLE - CAFICENTRO	36	10	13	15	15	15	68
266	SANTIAGO DE CALI	AGRICOLA	ASOCIACION POR EL PROGRESO Y EL DESARROLLO DE LAS COMUNAS DE CALI - ASOCOMUNAS	21	14	13	13	15	14	69
267	TRUJILLO	AGRICOLA	FUNDACION PARA EL DESARROLLO EMPRENDEDOR DE COMUNIDADES AFRODESCENDIENTE "FUNDADECAFRO"	20	15	15	15	15	11	71
268	VERSALLES	PLATANO	CORPORACION PARA EL DESARROLLO DE VERSALLES CORPOVERSALLES	23	14	14	14	14	15	71
269	FLORIDA	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE TRABAJADORES CAMPESINOS DEL VALLE DEL CAUCA-ASTRAVACA	30	9	9	9	8	11	46
270	TRUJILLO	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE CAMPESINOS PRODUCTORES DE TRUJILLO - ACAMPROT	10	12	8	10	8	9	47
271	LA CUMBRE	AGRÍCOLA	ASOCIACION FUTUROS AGRICULTORES DE COLOMBIA - AFAC BITACO	198	7	10	10	8	12	47
272	CAICEDONIA	AGRÍCOLA	CORPORACIONAGROAMBIENTAL Y ARTESANAL - AGROARTE EJE CAFETERO	10	8	8	11	10	10	47
273	LA CUMBRE	AGRÍCOLA	AGROCULTIVADORES	10	11	9	8	9	10	47



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
274	PALMIRA	AGRÍCOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA TURISTICA Y ECOLOGICA CAMINOS DE VIDA - AGROCAMINOS	21	7	10	12	10	9	48
275	FLORIDA	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE LAS GUACAS - APROGUA	27	9	8	10	11	10	48
276	BOLIVAR	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE BIODIVERSIDAD RECUPERADORES DEL MEDIO AMBIENTE - ASOBIRMAN	21	8	7	9	12	12	48
277	TULUA	AGRÍCOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA PARA UN MEJOR MAÑANA	10	8	7	11	12	10	48
278	LA CUMBRE	AGRÍCOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA PRODUCTORES LA MARIA	10	8	7	11	12	10	48
279	BUENAVENTURA	AGRÍCOLA	ASOCIACION CAMPESINA DEL RIO NAYA - ASOCAMN	15	10	11	7	9	11	48
280	EL DOVIO	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE FUTUROS AGRICULTORES ACERG (AFA ACERG)	23	9	11	9	9	10	48
281	EL CERRITO	AGRÍCOLA	ASOCIACION APROGUA	30	10	12	10	5	12	49
282	ARGELIA	AGRÍCOLA	ASOCIACION FUTUROS AGRICULTORES DE COLOMBIA DE LA I.E SANTIAGO GUTIERREZ ANGEL	10	9	8	10	9	14	50
283	CAICEDONIA	AGRÍCOLA	ASOCIACION GRUPO AGROPISCICOLA CAICEDONIA	10	9	9	9	11	12	50
284	FLORIDA	AGRÍCOLA	ASOCIACION INTEGRAL DE JOVENES DEL PACIFICO - ASIJOP	120	10	10	11	10	9	50
285	BOLIVAR	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS SEMBRADORES DE VIDA Y ESPERANZA -ASPASVE	10	7	10	12	10	11	50





DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
286	CALI	AGRÍCOLA	ASOCIACION PARA EL DESARROLLO DE CAMPESINOS CENTRAL LA PAZA EN LIQUIDACION - ASODEPAZ	10	6	13	9	15	7	50
287	ZARZAL	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE MUJERES NEGRAS DE LA PAILA - ASOMUNEP	10	10	11	10	9	11	51
288	LA CUMBRE	AGRÍCOLA	ASOCIACION VEREDAS UNIDAS CAMPESINAS - AVUCAF	10	9	8	12	12	10	51
289	TRUJILLO	AGRÍCOLA	CORPORACION PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTION INTEGRAL - CFGI	20	9	9	12	11	11	52
290	EL DOVIO	AGRÍCOLA	CORPORACION CONSTRUYENDO FUTURO POR LA REGION-CONFUREGION	20	9	8	11	11	13	52
291	BUENAVENTURA	AGRÍCOLA	CONSEJO COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD NEGRA DE LA PLATA BAHIA MALAGA	10	10	12	10	8	12	52
292	CALI	AGRÍCOLA	FUNDACION NUEVA ESPERANZA Y RENACER (FUNUES)	15	7	7	12	15	11	52
293	LA UNION	AGRÍCOLA	ASOCIACION MUJER VALIENTE HATEÑA - ASOMUVAH	112	10	10	8	10	14	52
294	TULUÁ	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE MUJERES CAFICULTORAS Y AGRICULTORAS DE COLOMBIA - AMCAC	11	10	10	11	9	13	53
295	BUGALAGRAN DE	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE MUJERES DEL CAMPO DE CHORRERAS - AMUCACH	10	8	10	12	11	12	53
296	BUGALAGRAN DE	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE ESCUELAS AGROECOLOGICAS SOSTENIBLES DE SAN RAFAEL - ASEAS	10	7	10	10	13	13	53
297	BOLIVAR	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES	9	10	10	9	13	11	53



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
			AGROECOLOGICOS DE AGUACATE DE NARANJAL - ASOPROAGUANAR							
298	PALMIRA	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE CAMPESINOS DEL ARENILLO - ASONCAR	15	10	9	12	10	12	53
299	BUENAVENTURA	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE PLATONERAS ZACARIAS Y LA PLAYITA	10	11	10	13	9	11	54
300	FLORIDA	AGRÍCOLA	ASOCIACION AGROPECUARIA Y FORESTAL DINAMICOS DEL LLANITO - ASODINAMICOS	23	11	7	13	10	13	54
301	CANDELARIA	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE MUJERES VALLECAUCANAS - ASOMVALLE	70	14	10	10	9	11	54
302	BUENAVENTURA	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE MUJERES DE LOS CONSEJOS COMUNITARIO CARRETERA ALEJANDRO CABAL POMBO - ASOMUCOC	10	10	9	13	8	14	54
303	ANSERMANUEVO	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE MUJERES RURALES EMPRENDEDORAS DEL CORREGIMIENTO DE BILLAR DEL MUNICIPIO DE ANSERMANUEVO - ASOMUREMBI	19	9	7	12	12	14	54
304	DAGUA	AGRÍCOLA	CORPORACION OOPHAGA ARTESANA - CORPHOSANA	11	11	10	11	12	10	54
305	YUMBO	AGRÍCOLA	FUNDACION CONSTRUYENDO FUTURO VALLE - CFV	15	12	9	10	12	12	55
306	CALI	AGRÍCOLA	FUNDACION MUJERES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	11	10	11	10	13	11	55
307	BUGALAGRAN DE	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE PEQUEÑOS MEDIANOS CAMPESINOS Y AGRICULTORES DE	15	11	10	11	12	11	55



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
			BUGALAGRANDE VALLE - ASOCABU							
308	DAGUA	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE CAMPESINOS TODOS PARA UNO Y UNO PARA TODOS - ASODECATOPATO	14	9	11	11	12	12	55
309	BUENAVENTURA	AGRÍCOLA	ASOCIACION PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA MUJER AFRODESCENDIENTE - ASODEIMA	30	10	10	11	11	13	55
310	TRUJILLO	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE AGRICULTORES DEL CORREGIMIENTO DE VENECIA - ASOAGRIVEN	18	10	11	12	13	9	55
311	JAMUNDI	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE ECOPRODUCTORES CAMPESINOS DE LAS PILAS - ASOPRECAM	22	11	12	10	11	12	56
312	EL AGUILA	AGRÍCOLA	CORPORACION SOLIDARIA PARA PROYECTOS PUBLICOS Y PRIVADOS EN COLOMBIA - CORPOPUBLICA	10	9	13	14	12	8	56
313	SEVILLA	AGRÍCOLA	FUNDACION FUTURO VISIBLE	20	13	14	10	11	9	57
314	JAMUNDI	AGRÍCOLA	FUNDACION PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO DE VILLAPAZ JAMUNDI - FUNDECOVI	17	10	9	12	12	14	57
315	FLORIDA	AGRÍCOLA	ASOCIACION MUNICIPAL DE GRUPOS DE LA TERCERA EDAD DE FLORIDA VALLE DEL CAUCA	22	9	7	13	13	15	57
316	EL AGUILA	AGRÍCOLA	ASOVILLA	12	9	7	13	13	15	57
317	TRUJILLO	AGRÍCOLA	ASOCIACION CAMPESINA LABOR DEL CAMPO - ACULCAM	13	13	11	13	10	10	57
318	GUCARI	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS, Y PROFESIONALES DEL	12	9	12	12	11	13	57

DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
			MUNICIPIO DE GUACARI - AGROPROF							
319	YOTOCO	AGRÍCOLA	ASOCIACION DE PISCICULTORES SOSTENIBLES DE YOTOCO-APISY	10	8	14	12	10	13	57
320	CALI	AGRÍCOLA	CORPORACION PARA LAS AREAS PROTEGIDAS DEL RIO MELENDEZ-APROMELENDEZ	10	10	8	12	14	14	58

De manera consolidada, la caracterización de la situación de las organizaciones puede ilustrarse de la siguiente manera:

Nivel de calificación por categoría	Producción	Comercialización	Finanzas	Administración	Organizacional	CALIFICACIÓN TOTAL
Malo	85	104	38	41	24	47
Regular	209	179	222	152	197	230
Bueno	26	37	60	70	99	35
Porcentaje de organizaciones en buen estado	8.84%	13.07%	23.08%	36.24%	44.80%	12.64%

Solamente el 12.64% de las organizaciones encuestadas enfocadas al sector agrícola, se encuentran en un buen estado organizacional de acuerdo a la caracterización de los IDEOS. A partir de esta información, se identifica como prioridad las intervenciones en el área de la comercialización, producción y componentes del proceso socio organizacional (base social y administración de la organización), de esta manera, focalizando las acciones sobre líneas productivas con características similares para diseñar una estrategia de intervención que permita el fortalecimiento asociativo integral, se priorizan las organizaciones a intervenir, sobre las que se hace un análisis desagregado, así:



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
1	ALCALA	AGRÍCOLA	Asociación De Microempresarios Agropecuarios Del Municipio De Alcalá	48	6	9	6	8	9	38
2	ANDALUCÍA	AGRÍCOLA	Asociación Para El Progreso Y Desarrollo Del Campo Unión Cascajeros	26	5	8	9	8	10	40
3	ANDALUCÍA	AGRÍCOLA	Asociación Productora De Altaflor	25	8	6	9	7	10	40
4	ANDALUCÍA	AGRÍCOLA	Asociación Agropecuaria De El Oriente	26	7	7	8	8	10	40
5	ARGELIA	AGRÍCOLA	Asociación Agropecuaria Y Comercializadora Argelia	45	7	7	8	7	11	40
6	ARGELIA	AGRÍCOLA	Corporación ECOAMBIENTES	25	7	7	9	9	9	41
7	BUGALAGRAN DE	AGRÍCOLA	Asociación De Mujeres Del Campo De Chorreras	38	8	8	9	8	8	41
8	BUGALAGRAN DE	AGRÍCOLA	Asociación De Pequeños-Medianos Campesinos Y Agricultores De Bugalagrande-Valle	20	8	7	8	8	10	41
9	BUGALAGRAN DE	AGRÍCOLA	Asociación De Mujeres Emprendedoras Del Campo De Ceilán	25	7	8	8	8	10	41
10	EL AGUILA	AGRÍCOLA	Asociación COPLACOL Del Águila Valle	25	6	6	9	11	9	41
11	EL AGUILA	AGRÍCOLA	ASOVILLA Asociación De Productores Agropecuarios De Villanueva El Águila Valle Del Cauca	36	9	7	8	7	11	42
12	EL CAIRO	AGRÍCOLA	APROBECHA Asociación De Productores Agrícolas Bellavista	38	8	9	9	9	8	43
13	EL CAIRO	AGRÍCOLA	Asociación De Agricultores Renacer	35	10	8	9	10	6	43
14	EL CERRITO	AGRÍCOLA	Asociación Veredal AGROMORAL	27	8	10	7	6	12	43
15	EL DOVIO	AGRÍCOLA	Asociación Productores Agrícolas De Oritos El Dovio	34	8	7	9	9	7	40
16	LA CUMBRE	AGRÍCOLA	Asociación Agropecuaria Productores La Maria	45	8	10	6	9	10	43
17	LA CUMBRE	AGRÍCOLA	Asociación Agropecuaria Campesinos Asociados De La Cumbre Valle	26	8	9	9	8	9	43



DATOS BÁSICOS					ESTADO ACTUAL DEL ÁREA PRODUCTIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA COMERCIAL DEL NEGOCIO	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA FINANCIERA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN	ESTADO ACTUAL DEL ÁREA ORGANIZACIONAL	CALIFICACION FINAL
No.	Municipio	Línea Productiva	Nombre o Razón Social	Número de socios	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
18	LA UNIÓN	AGRÍCOLA	Asociación ASOVICTIMAS Y Emprendimientos Rubí	25	7	8	8	10	10	43
19	LA UNIÓN	AGRÍCOLA	Asociación De Productores Agropecuarios Ambientalmente Sostenibles	29	7	8	9	9	10	43
20	LA VICTORIA	AGRÍCOLA	Asociación ASOLINDEROS	34	8	9	9	9	8	43
21	OBANDO	AGRÍCOLA	Organización De Víctimas Corazones Renacientes	48	9	9	10	7	9	44
22	OBANDO	AGRÍCOLA	Asociación De Ganaderos Y Productores Del Campo	35	9	8	8	10	9	44
23	ROLDANILLO	AGRÍCOLA	Asociación Campesina De Puerto Quintero Y La Candelaria "La Esperanza"	30	6	8	10	9	11	44
24	ROLDANILLO	AGRÍCOLA	Asociación Agraria De Innovación Ecológica	30	6	7	8	11	12	44
25	ROLDANILLO	AGRÍCOLA	Asociación De Empresarios Del Campo De Roldanillo	30	9	9	8	9	8	43
26	TRUJILLO	AGRÍCOLA	Asociación De Campesinos Productores De Trujillo	36	9	8	9	9	9	44
27	TRUJILLO	AGRÍCOLA	Asociación Sonadoreños Cultivadores Y Guardianes De La Tierra Y La Familia	21	10	9	8	8	9	44
28	TULUA	AGRÍCOLA	Asociación Red De Asociaciones Campesinas Unidas Produciendo En Paz	48	9	9	8	9	8	43
29	TULUA	AGRÍCOLA	Fundación Urdimbre Social	25	9	9	9	8	9	44
30	TULUA	AGRÍCOLA	Asociación De Mujeres Y Hombres Para El Desarrollo Productivo Y Social Del Campo Y La Ciudad	37	9	9	7	10	9	44
31	TULUA	AGRÍCOLA	Asociación Productora De Santa Isabel	22	8	9	8	9	8	42
32	VIJES	AGRÍCOLA	Asociación Mercado Campesino De Mi Pueblo Vijes	40	9	8	9	9	10	45
33	YOTOCO	AGRÍCOLA	Asociación De Productores Agropecuarios Del Municipio De Yotoco - La Montana - Departamento Del Valle Del Cauca	35	6	8	11	9	11	45
34	YOTOCO	AGRÍCOLA	Asociación Agroecológica El Delirio	31	9	8	7	8	7	39



En ese sentido y considerando los modelos de producción y vocación particulares, los pequeños y medianos productores asociados a las diferentes organizaciones se han caracterizado identificando las líneas productivas individuales con las que contribuyen al colectivo que en cada caso aplica y a partir de la cual se atenderán en el marco del fortalecimiento propuesto desde lo individual y que a la postre repercute en la capacidad de oferta de cada organización tanto en la diversidad, como en volumen, mejorando de esta manera la capacidad de negociación.

En resumen, se establece el universo de 34 organizaciones priorizadas a intervenir en distribuidas en 17 municipios del Departamento del Valle del Cauca: Alcalá, Argelia, El Águila, El Cairo, La Unión, Roldanillo, La Victoria, Obando, Bugalagrande, Trujillo, El Dovio, Andalucía, Tuluá, Yotoco, El Cerrito, La Cumbre y Vijes, con un consolidado de 1100 pequeños y medianos productores asociados, clasificados considerando la diversidad de cultivos que se enmarcan en tres grupos, así:

- Línea productiva Musáceas: 718 productores asociados.
- Línea productiva Hortalizas: 240 productores asociados.
- Línea productiva frutales: 142 productores asociados

No obstante, una vez iniciado el desarrollo de las actividades propias del proyecto, se dará prioridad a quienes cumplan con todos los criterios de selección y además manifiesten su interés en participar activamente del proceso y ejecución de la iniciativa a través de la suscripción del acta de participación y compromiso.

En el caso de reemplazo de personas presentadas como asociadas de las organizaciones al momento del diagnóstico que da origen y fundamento al presente proyecto, los representantes legales o quienes hagan sus veces, podrán hacer la solicitud a la Gobernación del Departamento del Valle del Cauca y la Entidad designada como ejecutora, quienes evaluarán que cumplan con las características establecidas en el diagnóstico que da fundamento a la formulación del proyecto.

Así mismo, en el caso de organizaciones que habiendo sido incluidas en la fase de diagnóstico previo pero que dadas situaciones no cumplan con todos los criterios de selección y/o manifiesten su desistimiento en participar activamente del proceso y ejecución de la iniciativa o desistan de manera explícita de la suscripción del acta de participación y compromiso, podrán ser sustituidas por otra u otras organizaciones.

### **3. VOLÚMENES QUE SE MANEJARÁN, COMPROMISOS DE OFERTA, PERIODOS DE SUMINISTRO Y LOS PERIODOS DE COMERCIALIZACIÓN**

Se establece desde la expectativa de áreas a intervenir planteada y teniendo en cuenta que se trata de áreas de dimensiones variables y que se adelantará la intervención a nivel predial desde cada una de las unidades productivas en que desarrollan su proceso los pequeños y medianos productores asociados a las organizaciones beneficiarias, en ese sentido y considerando los modelos de producción y vocación particulares, se estima que se cuenta con alrededor de 908.0 hectáreas productivas: dentro de las que se plantea el establecimiento de un promedio de hasta 48.0 has de hortalizas, teniendo en cuenta que se trata de 240 productores con áreas promedio de hasta 0.2 has, y que se hará la siembra de dos ciclos por cultivo acorde con la vocación particular de cada productor. Por otra parte, se adelantará el mantenimiento en promedio de hasta de 718 has en musáceas y mantenimiento de hasta 142.0 has en cultivos de frutales, igualmente, acorde con la vocación particular de cada productor. Debe tenerse en cuenta que estas áreas corresponden a promedios aproximados y varían entre las 0.6 has y 1.0 ha por cada cultivo, de acuerdo con la evaluación diagnóstica aplicada en campo y haciendo énfasis en la población o número plantas que en cada caso se registran como base de una unidad productiva significativa en términos de rentabilidad para el beneficiario.

Dicha intervención se proyecta sobre el universo total de personas asociadas en las 34 organizaciones, para un total de 1.100 beneficiarios.

A partir de lo anterior, se puede establecer la siguiente proyección de la productividad en términos de volúmenes por línea común de cultivo y consolidada, productos que serán comercializados, en parte, a través de la gestión que se facilitará durante el desarrollo del proyecto:

Línea productiva	Producto	N° de agricultores	Área promedio beneficiario (ha)*	Área por cultivo (ha)	Rendimiento esperado (ton)	Producción Proyectada (ton)
MUSÁCEAS	Plátano	472	1	472	5.28	2492.16
	Banano	246	1	246	5.28	1298.88
HORTALIZAS	Ají	5	0.2	1	26.4	26.4
	Arracacha	52	0.2	10.4	12	124.8
	Cebolla cabezona	21	0.2	4.2	16.8	70.56
	Cebolla larga	12	0.2	2.4	24	57.6
	Cilantro	10	0.2	2	45.6	91.2
	Espinaca	5	0.2	1	18	18
	Frijol	21	0.2	4.2	1.8	7.56
	Habichuela	2	0.2	0.4	12	4.8

Línea productiva	Producto	N° de agricultores	Área promedio beneficiario (ha)*	Área por cultivo (ha)	Rendimiento esperado (ton)	Producción Proyectada (ton)
	Maíz	60	0.2	12	3	36
	Repollo	10	0.2	2	30	60
	Tomate	12	0.2	2.4	48.6	116.64
	Zapallo	30	0.2	6	6	36
FRUTALES	Aguacate	7	1	7	6	42
	Cacao	7	1	7	0.42	2.94
	Granadilla	2	1	2	11.4	22.8
	Guanábana	2	1	2	9	18
	Guayaba	39	1	39	30	1170
	Limón	6	1	6	18	108
	Lulo	35	1	35	12	420
	Mango	2	1	2	6	12
	Maracuyá	11	1	11	9.6	105.6
	Mora	13	1	13	13.8	179.4
	Papaya	2	1	2	180	360
	Piña	2	1	2	42	84
	Sandía	2	1	2	42	84
	Uva	12	1	12	24	288
TOTALES		1100		908		7337.34

Los volúmenes de producción que se estiman, dependerán de factores como la variabilidad climática, implementación efectiva de las recomendaciones técnicas impartidas durante el acompañamiento, la expresión genética y biológica propia de los cultivos en desarrollo, entre otros y permiten estructurar la dinámica comercial a partir de lo observado en el ejercicio habitual de productores y organizaciones, desde donde se proyecta como escenario probable para la comercialización de los productos a obtener en el marco del presente proyecto lo siguiente:

- 20% en ventas locales (Abastecimiento local).
- 20% para la comercialización directa a través de convenios de suministro con almacenes de cadena.
- 60% para la comercialización en diversos canales comerciales, donde se destacan los intermediarios con destino a mercados especializados:



almacenes de cadena, hoteles, restaurantes, cafeterías y empresas de transformación.

Como parte del acompañamiento técnico a desarrollar con las organizaciones, el esquema comercial que se aplicará para el desarrollo de este proyecto será la generación de espacios que faciliten la vinculación directa de los pequeños y medianos productores de los 17 municipios del Valle del Cauca con el mercado, para esto se desarrollarán eventos tales como una rueda de negocios departamental con los representantes de cada organización, en procura de la articulación institucional (Gobernación, Municipios), productores y compradores, brindando información acerca de las necesidades a manera de demanda de diversos compradores, como también las condiciones de compra y presentación de los productos, a partir de lo cual se podrán establecer acuerdos de suministro entre productores y compradores y los vínculos comerciales necesarios; por otro lado se llevarán a cabo ocho (8) mercados campesinos en cuatro (4) nodos en los que se agrupan las organizaciones a lo largo del territorio departamental, facilitando de este modo la oportunidad del ejercicio directo de comercialización de sus productos con los consumidores finales.

Así mismo, se ofrecerá acompañamiento en el fortalecimiento empresarial, logístico y de las capacidades comerciales con el objetivo de dar conocer pautas y dinámicas de optimización en la vinculación al mercado y los procesos comerciales, para dar sostenibilidad y proyección en el tiempo al proceso.

Presentado por:

**ANGELA YANETH REYES BECERRA**  
Secretaria de Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca  
Gobernación del Valle del Cauca