

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento socioempresarial de organizaciones de pequeños y medianos productores en el departamento del Valle del Cauca

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2024003760143

Sector

Agricultura y desarrollo rural

Es Proyecto Tipo:

Fecha creación:

Identificador:

Formulador Ciudadano:

Formulador Oficial :

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

1702 - Inclusión productiva de pequeños productores rurales

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
3. Derecho humano a la alimentación	01. Disponibilidad de Alimentos	01. Transformación del sector agropecuario para producir más y mejores alimentos	a. Ordenar la producción agropecuaria

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan Desarrollo Valle del Cauca 2024 – 2027 “Liderazgo que Transforma”

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

VALLE COMPETITIVO E INNOVADOR

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Agricultura del Futuro con Arraigo en su historia / Sector: Agricultura y desarrollo rural / Meta resultado: Incrementar en al menos 5 % las toneladas producidas por las cadenas agropecuarias priorizadas en el valle del cauca al finalizar el periodo de gobierno.

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

“Alcalá para la Gente” 2024 - 2027; “Unidos Hacia La Transformación De Andalucía” 2024 - 2027; “Argelia, Compromiso de todos” 2024 – 2027; “Juntos construyendo futuro” 2024 - 2027; “Plan de Desarrollo de la Unión, Valle 2024 – 2027”; “Para ser Felices” 2024 - 2027; “Amor por lo nuestro” 2024 - 2027; “De corazón por el Dovio” 2024 - 2027; “Yotoco en marcha” 2024 - 2027. Ver Documento técnico, Pág. 37 - 39

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Eje Desarrollo Económico Y Competitivo Con Derecho Humano A La Alimentación Y La Convergencia Regional; Línea estratégica: Unidos Hacia la Transformación Económica; Línea estratégica: Desarrollo económico y competitivo; Sector Agricultura y desarrollo rural; Eje estratégico: Juntos Por El Desarrollo Económico; estrategias: Apoyar al sector agropecuario a través de proyectos permita acceder a beneficios, prevención y promoción de toda la cadena productiva. Ver Documento técnico, Pág. 37 - 39

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Política: Por un campo productivo, competitivo y sostenible; Programa: Unidos por mejorar la vocación agropecuaria; Sector Agricultura y desarrollo rural; Programa Inclusión Productiva de Pequeños Productores Rurales; programa: Obando Emprende, Obando se asocia y emprende. Ver Documento técnico, Pág. 37 - 39

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Débiles modelos agroempresariales y comerciales de pequeños y medianos productores organizados en municipios del departamento del Valle del Cauca

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Considerando diversas propuestas e iniciativas planteadas por las organizaciones de pequeños y medianos productores, se ha realizado un análisis de las dimensiones técnica, socio-organizacional y comercial a 423 de ellas, ubicadas en diferentes municipios del Departamento del Valle del Cauca, a través del instrumento “Índice de Desarrollo Empresarial y Organizacional (IDEO)”, herramienta diseñada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, que aplica el Programa de Oportunidades Rurales para conocer la situación del negocio de las organizaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios, en las áreas técnica, comercial, financiera, administrativa y organizacional, determinando que, al evaluar el aspecto del Estado Actual ponderado como Calificación Final, un 90.31% con índice menor igual a 61, las ubica como “regular” y “Malo”, como resultado principalmente en las dificultades que presenta la organización en las diferentes esferas evaluadas.

En ese sentido, contemplando las diferentes líneas productivas agrícolas entre las que se encuentran, café, cacao, hortalizas, cereales, papa, cítricos, plátano y frutales, desarrolladas por 320 asociaciones registradas, el 75.65% del total, se encontraron 285 organizaciones, es decir, el 67.37% de aquellas dedicadas especialmente al sector de la agricultura presentan una ponderación final entre “Regular” y “Malo”. A partir de lo anterior, se clasificaron 34 organizaciones, el 72.3% de aquellas más afectadas y catalogadas con una calificación total ponderada de “Malo”, las cuales se destacan dado su contexto social y proyección productiva, al adelantar acciones que se enmarcan en las líneas priorizadas por la Gobernación del Valle del Cauca, de acuerdo con lo definido en El Plan Departamental de Extensión Agropecuaria (PDEA), aprobado mediante Ordenanza No. 655 del 31 de Mayo de 2024. Esta información se complementa y amplía en el documento técnico del proyecto. Pág. 9 - 14

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Se ha establecido la magnitud del problema identificado: “Débiles modelos agroempresariales y comerciales de pequeños y medianos productores organizados en municipios del departamento del Valle del Cauca.”, el cual impacta sobre 423 organizaciones de pequeños y medianos productores campesinos, ubicadas en diferentes municipios del Departamento del Valle del Cauca, con 11192 personas.

A partir de lo anterior, se clasificaron 34 organizaciones, 1100 pequeños y medianos campesinos, el 72.3% de aquellas más afectadas, las cuales se destacan dado su contexto social y proyección productiva, al adelantar acciones que se enmarcan en las líneas priorizadas por la Gobernación del Valle en el POTD y el Plan de Extensión Agropecuaria – PDEA, por su potencial tanto comercial, como para el aseguramiento de la seguridad alimentaria y nutricional de los habitantes del departamento: Musáceas, frutales y hortalizas.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Bajo nivel agroempresarial de las unidades productivas de pequeños y medianos productores en municipios del departamento del Valle del Cauca.	1.1 Dificultades para acceder a activos productivos por parte de pequeños y medianos agricultores en municipios del departamento del Valle del Cauca.
2. Bajo nivel de adopción de las buenas prácticas agrícolas – BPA en los aspectos técnicos y administrativos de los sistemas productivos para el desarrollo de la actividad agrícola de organizaciones de pequeños y medianos productores	2.2 Inadecuados Procesos productivos y Modelos organizacionales de pequeños y medianos productores en municipios del departamento del Valle del Cauca
3. Baja capacidad de gestión comercial de organizaciones de pequeños y medianos productores en municipios del departamento del Valle del Cauca.	3.3 Desconocimiento de estrategias para la promoción y el posicionamiento en el marco del nuevo contexto de oportunidades agroempresariales para las organizaciones.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Bajo rendimiento en los procesos de producción de las organizaciones de pequeños y medianos productores.	1.1 Disminución del desarrollo productivo y económico del sector agro en el departamento del Valle del Cauca
2. Reducción de la capacidad de acción y gestión por parte de las asociaciones para el desarrollo de su objeto misional.	2.2 Pérdida de legitimidad y disolución de las organizaciones de pequeños y medianos agricultores
3. Baja participación de las organizaciones en los mercados	3.3 Pérdida de poder adquisitivo y competitividad de las organizaciones.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Departamental</p> <p>Entidad: Valle del Cauca</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales, transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de la Secretaría de Desarrollo Rural, Agricultura y pesca, brinda información sobre los municipios, sirve de interlocutora con los gobiernos locales, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las subregiones. Ente territorial encargado de la gestión de la propuesta ante el SGR para viabilizar técnica, financiera y socialmente la iniciativa</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: 1100 pequeños y medianos productores campesinos de 17 municipios del Valle del Cauca.</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecer las competencias y capacidades organizacionales de los pequeños y medianos productores campesinos asociados</p>	<p>Concertación de necesidades y requerimientos de mejora. Disposición para la adopción y aprovechamiento de los contenidos del proceso de acompañamiento técnico para el fortalecimiento organizacional, productivo y agroempresarial.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: EL ÁGUILA - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: ARGELIA - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: LA VICTORIA - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>

<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: VIJES - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: EL CAIRO - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: BUGALAGRANDE - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: LA CUMBRE - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: ALCALÁ - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: TULUÁ - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>

<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: ANDALUCÍA - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: LA UNIÓN - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: OBANDO - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: EL DOVIO - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: YOTOCO - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: EL CERRITO - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo. Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>

<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: ROLDANILLO - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo.</p> <p>Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: TRUJILLO - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementar la política pública departamental en torno al fortalecimiento de los pequeños y medianos productores campesinos rurales transformación productiva, social e institucional</p>	<p>A través de las Secretarías de Agricultura, UMATA, SEDAMA o las instancias equivalentes, brindarán información sobre las organizaciones de productores beneficiarias, indicadores locales, sirve de interlocutora con las diferentes instancias participantes, apoya a nivel logístico la implementación del proyecto y realiza acompañamiento en las zonas de desarrollo.</p> <p>Concertación y facilitación de las cartas de intención y participación para el normal desarrollo del proceso.</p>

02 - Análisis de los participantes

Ante la iniciativa de la Gobernación del departamento del Valle del Cauca, de impulsar y reactivar el sector productivo de las comunidades rurales, principalmente con los pequeños y medianos productores campesinos organizados, se ha adelantado la concertación de acciones con las administraciones de los municipios de Alcalá, Argelia, El Águila, El Cairo, La Unión, Roldanillo, La Victoria, Obando, Bugalagrande, Trujillo, El Dovio, Andalucía, Tuluá, Yotoco, El Cerrito, La Cumbre y Vijes; con 34 organizaciones de pequeños y medianos productores priorizados dentro de las líneas productivas de Musáceas, frutales y hortalizas, estableciendo acuerdos de participación y cooperación para fortalecer los procesos organizacionales junto con la productividad de las unidades agrícolas y los aspectos comerciales que permitan tanto la reactivación económica ante las cambiantes condiciones de mercado, así como el mejoramiento de la calidad de vida de los beneficiarios y las regiones donde se asientan.

De este modo y conforme el análisis de los resultados arrojados por estudio “Índice De Desarrollo Empresarial Organizacional – IDEO”, herramienta diseñada y aplicada por el Ministerio De Agricultura Y Desarrollo Rural en el programa oportunidades rurales y aplicado a las diferentes organizaciones de pequeños y medianos productores campesinos a lo largo del Departamento del Valle de Cauca se establece el universo de 34 organizaciones priorizadas a intervenir distribuidas en 17 municipios del Departamento del Valle del Cauca, con un consolidado de 1100 pequeños y medianos productores asociados.

Estos pequeños y medianos productores asociados a las diferentes organizaciones se han caracterizado identificando las líneas productivas individuales con las que contribuyen al colectivo que en cada caso aplica y a partir de la cual se atenderán en el marco del fortalecimiento propuesto desde lo individual y que a la postre repercute en la capacidad de oferta de cada organización tanto en la diversidad, como en volumen, mejorando de esta manera la capacidad de negociación.

Considerando la diversidad de cultivos que se enmarcan en tres grupos, así:

- Línea productiva Musáceas: 718 productores asociados.
- Línea productiva Hortalizas: 240 productores asociados.
- Línea productiva frutales: 142 productores asociados

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

1.100

Fuente de la información

Secretaría de Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca - Gobernación del Valle 2024

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: El Águila Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Argelia Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: La Victoria Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Vijes Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio

Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: El Cairo Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Bugalagrande Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: La Cumbre Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Alcalá Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Tuluá Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Andalucía Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: La Unión Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio

Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Obando Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: El Dovio Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Yotoco Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: El Cerrito Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Roldanillo Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Trujillo Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.100

Fuente de la información

Secretaría de Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca - Gobernación del Valle 2024

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Tuluá Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Alcalá Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: La Cumbre Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Bugalagrande Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: El Cairo Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: La Victoria Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	

Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Argelia Centro Poblado: Rural Resguardo:		
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: El Águila Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: El Cerrito Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Yotoco Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: El Dovio Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Obando Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: La Unión Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	

Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Andalucía Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Trujillo Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Roldanillo Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Vijes Centro Poblado: Rural Resguardo:	Zona rural del municipio	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Femenino	540	Secretaría de Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca - Gobernación del Valle 2024
	Masculino	560	Secretaría de Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca - Gobernación del Valle 2024
Etaría (Edad)	Mayor de 60 años	187	Secretaría de Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca - Gobernación del Valle 2024
	20 a 59 años	836	Secretaría de Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca - Gobernación del Valle 2024
	15 a 19 años	77	Secretaría de Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca - Gobernación del Valle 2024

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Débiles modelos agroempresariales y comerciales de pequeños y medianos productores organizados en municipios del departamento del Valle del Cauca

Objetivo general – Propósito

Fortalecer los modelos agroempresariales y comerciales de pequeños y medianos productores organizados en municipios del departamento del Valle del Cauca

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Personas capacitadas	Medido a través de: Número Meta: 1.100 Tipo de fuente: Documento oficial	Listado de beneficiarios a atender, Soporte de convocatoria, Registro de asistencia, Memorando / registro de visita técnica, Formato de diagnóstico productivo, Registro fotográfico, Informe de visita, Autorización de manejo de datos personales, Guía metodológica de la actividad
Productores apoyados con activos productivos y de comercialización	Medido a través de: Número Meta: 1.100 Tipo de fuente: Documento oficial	Informes de interventoría, informe de ejecución, registro fotográfico
Organizaciones de de productores formales apoyadas	Medido a través de: Número Meta: 34 Tipo de fuente: Documento oficial	Informe de resultados, listados de asistencia, registro fotográfico

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Bajo nivel agroempresarial de las unidades productivas de pequeños y medianos productores en municipios del departamento del Valle del Cauca.</p>	Mejorar los procesos técnicos productivos de los pequeños y medianos productores asociados
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Dificultades para acceder a activos productivos por parte de pequeños y medianos agricultores en municipios del departamento del Valle del Cauca.</p>	Fortalecer las unidades agrícolas de los pequeños y medianos productores asociados con activos productivos acorde con su vocación
<p>Causa directa 2</p> <p>Bajo nivel de adopción de las buenas prácticas agrícolas – BPA en los aspectos técnicos y administrativos de los sistemas productivos para el desarrollo de la actividad agrícola de organizaciones de pequeños y medianos productores</p>	Fortalecer las Buenas Prácticas Agrícolas aplicadas en los procesos agroempresariales de los pequeños y medianos productores organizados
<p>Causa indirecta 2.1</p> <p>Inadecuados Procesos productivos y Modelos organizacionales de pequeños y medianos productores en municipios del departamento del Valle del Cauca</p>	Acompañar técnica y organizacionalmente a los pequeños y medianos productores para la adopción de Buenas Prácticas Agrícolas en sus procesos productivos acorde con su vocación
<p>Causa directa 3</p> <p>Baja capacidad de gestión comercial de organizaciones de pequeños y medianos productores en municipios del departamento del Valle del Cauca.</p>	Fortalecer las capacidades Comerciales de las organizaciones de Pequeños y medianos productores
<p>Causa indirecta 3.1</p> <p>Desconocimiento de estrategias para la promoción y el posicionamiento en el marco del nuevo contexto de oportunidades agroempresariales para las organizaciones.</p>	Desarrollar estrategias para la promoción de los productos agrícolas desde la perspectiva de agromarketing digital y tradicional

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento socio empresarial de organizaciones de pequeños y medianos productores en el departamento del Valle del Cauca	Si	Completo
Subsidiar los procesos productivos de los pequeños productores rurales del Departamento del Valle del Cauca	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecimiento socio empresarial de organizaciones de pequeños y medianos productores en el departamento del Valle del Cauca

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Organizaciones de pequeños y medianos productores fortalecidas

Medido a través de

Número

Descripción

Organizaciones de pequeños y medianos agricultores de 17 municipios del departamento del Valle del Cauca intervenidos con asistencia técnica (oferta) vs organizaciones registradas (demanda)

Descripción de la Demanda

Asistencia técnica orientada al fortalecimiento de las capacidades organizacionales

Descripción de la Oferta

Organizaciones con debilidades en su estructura organizacional que las hace vulnerables

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	0,00	34,00	-34,00
2025	0,00	34,00	-34,00
2026	0,00	34,00	-34,00
2027	0,00	34,00	-34,00
2028	0,00	34,00	-34,00

Bien o servicio

pequeños y medianos productores atendidos con acompañamiento técnico y agroempresarial

Medido a través de

Número

Descripción

Los pequeños y medianos productores asociados reciben fortalecimiento en procesos técnicos productivos y agroempresariales acordes con su actividad agrícola

Descripción de la Demanda

Acompañamiento técnico dirigido al mejoramiento de las competencias productivas de los pequeños y medianos productores rurales

Descripción de la Oferta

Pequeños y medianos productores rurales que requieren acompañamiento y orientación técnica para el mejoramiento de sus procesos productivos que faciliten la productividad

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	0,00	1.100,00	-1.100,00
2025	0,00	1.100,00	-1.100,00
2026	0,00	1.100,00	-1.100,00
2027	0,00	1.100,00	-1.100,00
2028	0,00	1.100,00	-1.100,00

Alternativa: Fortalecimiento socio empresarial de organizaciones de pequeños y medianos productores en el departamento del Valle del Cauca

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

De manera resumida, el desarrollo de dicho proyecto, desde el punto de vista metodológico contempla procesos de tipo participativo, aplicando técnicas de extensión rural teórico – prácticas individuales y grupales dirigidas a 1100 pequeños y medianos productores rurales asociados en 34 organizaciones de 17 municipios del Valle del Cauca (Alcalá, Argelia, El Águila, El Cairo, La Unión, Roldanillo, La Victoria, Obando, Bugalagrande, Trujillo, El Dovio, Andalucía, Tuluá, Yotoco, El Cerrito, La Cumbre y Vijes). Estos productores beneficiarios se clasifican por línea productiva, así: Frutales: 142; hortalizas: 240; musáceas: 718.

Se brindará el acompañamiento técnico bajo el empleo de metodologías de extensión rural, aplicando las buenas prácticas agrícolas adecuadas alineados con el Plan de Extensión Agropecuaria del Departamento – PDEA, adoptado por Ordenanza No. 655 del 31 de mayo del 2024, este proceso incluye: Acompañamiento técnico agrícola: 170 jornadas de fortalecimiento de las BPA para el desarrollo de sus actividades productivas y organizacionales; 5500 visitas prediales; 1100 kits de insumos y herramientas para el mejoramiento de sus procesos productivos acorde con su vocación (línea y cultivo: Musáceas, Frutales y Hortalizas). Fortalecimiento de los procesos organizacionales y de gestión comercial: 34 jornadas de socialización (inicio y cierre); producción y empleo de material pedagógico (1125 cartillas); 102 jornadas para el fortalecimiento de competencias para la gestión organizacional y comercial; 34 kits para fortalecimiento administrativo y operacional (pc, impresora y escritorio). Gestión comercial: desarrollo de 34 jornadas de fortalecimiento en agromarketing, implementación de 34 estrategias de agromarketing digital y tradicional, entrega de material POP y 34 pautas en redes sociales; desarrollo de rueda de negocio (1 jornada departamental), acercando oferta y demanda. 8 mercados campesinos locales (2 por cada nodo: norte 1 y norte 2; centro, y sur).

Alternativa: Fortalecimiento socio empresarial de organizaciones de pequeños y medianos productores en el departamento del Valle del Cauca

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Tuluá Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Alcalá Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: La Cumbre Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Bugalagrande Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio



Ubicación general	Ubicación específica
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: El Cairo Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: La Victoria Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Argelia Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: El Águila Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: El Cerrito Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Yotoco Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: El Dovio Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Obando Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: La Unión Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Andalucía Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Trujillo Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Roldanillo Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Vijes Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Zona rural del municipio

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
 Cercanía a la población objetivo,
 Cercanía de fuentes de abastecimiento,
 Comunicaciones,
 Costo y disponibilidad de terrenos,
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
 Disponibilidad y costo de mano de obra,
 Estructura impositiva y legal,
 Factores ambientales,
 Impacto para la Equidad de Género,
 Medios y costos de transporte,
 Orden público,
 Otros

Alternativa: Fortalecimiento socio empresarial de organizaciones de pequeños y medianos productores en el departamento del Valle del Cauca

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 15.034.860.813,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 8.454.344.751,00

Mejorar los procesos técnicos productivos de los pequeños y medianos productores asociados

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de productores Cantidad: 1.100,0000 Costo: \$ 8.454.344.751,00	1.1.1 Fortalecer las unidades agrícolas de los pequeños y medianos productores asociados con activos productivos acorde con su vocación Costo: \$ 7.877.404.328,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.2 Realizar la Interventoría del proyecto Costo: \$ 520.260.407,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
	1.1.3 Apoyo a la supervisión del proyecto Costo: \$ 56.680.016,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 3.929.977.185,00

Fortalecer las Buenas Prácticas Agrícolas aplicadas en los procesos agroempresariales de los pequeños y medianos productores organizados

Producto	Actividad:
<p>2.1 Servicio de educación informal en Buenas Prácticas Agrícolas y producción sostenible</p> <p>Medido a través de: Número de personas</p> <p>Cantidad: 1.100,0000</p> <p>Costo: \$ 3.929.977.185,00</p>	<p>2.1.1 Acompañar técnicamente a los pequeños y medianos productores para la adopción de Buenas Prácticas Agrícolas en sus procesos productivos acorde con su vocación</p> <p>Costo: \$ 2.040.276.976,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>
	<p>2.1.2 Fortalecer los modelos administrativos y agroempresariales de las organizaciones de pequeños y medianos productores en el marco de las Buenas Prácticas Agrícolas</p> <p>Costo: \$ 1.621.495.486,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>
	<p>2.1.3 Realizar la Interventoría del proyecto</p> <p>Costo: \$ 241.855.645,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>
	<p>2.1.4 Apoyo a la supervisión del proyecto</p> <p>Costo: \$ 26.349.078,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 2.650.538.877,00

Fortalecer las capacidades Comerciales de las organizaciones de Pequeños y medianos productores

Producto	Actividad:
<p>3.1 Servicio de apoyo a la comercialización</p> <p>Medido a través de: Número de organizaciones</p> <p>Cantidad: 34,0000</p> <p>Costo: \$ 2.650.538.877,00</p>	<p>3.1.1 Desarrollar estrategias para la promoción de los productos agrícolas desde la perspectiva de agromarketing digital y tradicional</p> <p>Costo: \$ 1.303.093.275,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>
	<p>3.1.2 Desarrollar procesos de gestión comercial entre las organizaciones y posibles compradores / consumidores</p> <p>Costo: \$ 1.166.557.263,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>
	<p>3.1.3 Interventoría al proyecto</p> <p>Costo: \$ 163.117.433,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>
	<p>3.1.4 Apoyo a la supervisión del proyecto</p> <p>Costo: \$ 17.770.906,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>

Alternativa: Fortalecimiento socio empresarial de organizaciones de pequeños y medianos productores en el departamento del Valle del Cauca

Actividad 1.1.1 Fortalecer las unidades agrícolas de los pequeños y medianos productores asociados con activos productivos acorde con su vocación

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Materiales	Servicios de alojamiento comidas y bebidas	Servicios para la comunidad, sociales y personales	Transporte
0	\$51.631.393,00	\$323.041.272,00	\$6.192.131.687,00	\$626.901.967,00	\$121.464.382,00	\$562.233.627,00
Total	\$51.631.393,00	\$323.041.272,00	\$6.192.131.687,00	\$626.901.967,00	\$121.464.382,00	\$562.233.627,00

Periodo	Total
0	\$7.877.404.328,00
Total	

Actividad 1.1.2 Realizar la Interventoría del proyecto

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$520.260.407,00
Total	\$520.260.407,00

Periodo	Total
0	\$520.260.407,00
Total	

Actividad 1.1.3 Apoyo a la supervisión del proyecto

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$56.680.016,00
Total	\$56.680.016,00

Periodo	Total
0	\$56.680.016,00
Total	

Actividad 2.1.1 Acompañar técnicamente a los pequeños y medianos productores para la adopción de Buenas Prácticas Agrícolas en sus procesos productivos acorde con su vocación

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios de alojamiento comidas y bebidas
0	\$1.677.222.638,00	\$363.054.338,00
Total	\$1.677.222.638,00	\$363.054.338,00

Periodo	Total
0	\$2.040.276.976,00
Total	

Actividad 2.1.2 Fortalecer los modelos administrativos y agroempresariales de las organizaciones de pequeños y medianos productores en el marco de las Buenas Prácticas Agrícolas

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios de alojamiento comidas y bebidas
0	\$685.584.332,00	\$427.068.767,00	\$508.842.387,00
Total	\$685.584.332,00	\$427.068.767,00	\$508.842.387,00

Periodo	Total
0	\$1.621.495.486,00
Total	

Actividad 2.1.3 Realizar la Interventoría del proyecto

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$241.855.645,00
Total	\$241.855.645,00

Periodo	Total
0	\$241.855.645,00
Total	

Actividad 2.1.4 Apoyo a la supervisión del proyecto

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$26.349.078,00
Total	\$26.349.078,00

Periodo	Total
0	\$26.349.078,00
Total	

Actividad 3.1.1 Desarrollar estrategias para la promoción de los productos agrícolas desde la perspectiva de agromarketing digital y tradicional

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios de alojamiento comidas y bebidas	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	Transporte
0	\$457.632.562,00	\$295.532.617,00	\$145.221.734,00	\$341.900.678,00	\$62.805.684,00
Total	\$457.632.562,00	\$295.532.617,00	\$145.221.734,00	\$341.900.678,00	\$62.805.684,00

Periodo	Total
0	\$1.303.093.275,00
Total	

Actividad 3.1.2 Desarrollar procesos de gestión comercial entre las organizaciones y posibles compradores / consumidores

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios de alojamiento comidas y bebidas	Transporte
0	\$28.598.654,00	\$893.416.183,00	\$244.542.426,00
Total	\$28.598.654,00	\$893.416.183,00	\$244.542.426,00

Periodo	Total
0	\$1.166.557.263,00
Total	

Actividad 3.1.3 Interventoría al proyecto

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$163.117.433,00
Total	\$163.117.433,00

Periodo	Total
0	\$163.117.433,00
Total	

Actividad 3.1.4 Apoyo a la supervisión del proyecto

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$17.770.906,00
Total	\$17.770.906,00

Periodo	Total
0	\$17.770.906,00
Total	

Alternativa: Fortalecimiento socio empresarial de organizaciones de pequeños y medianos productores en el departamento del Valle del Cauca

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Retrasos en la contratación del proyecto	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Contratiempos en la implementación de las actividades propuestas	Realización de estudios que permiten realizar un proceso exitoso de contratación
2-Componente (Productos)	Asociados a fenómenos de origen biológico: plagas, epidemias	Problemas fitosanitarios en los cultivos priorizados	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Pérdidas por concepto de plagas y enfermedades que afectan la productividad de los cultivos	Construcción de un plan de manejo de plagas y enfermedades adecuadas para realizar contingencias
3-Actividad y/o Entregable	De costos	Fluctuación de la cotización del dólar que afecta los precios de la materia prima e insumos relacionados	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Afectación directa sobre las cantidades de materiales e insumos requeridos por mayor valor de estos al momento de la ejecución	Considerar los precios del mercado y proyecciones económicas para la estimación de costos durante los periodos de ejecución definidos. Redistribución y ajuste del presupuesto con los involucrados directos del proyecto
	Operacionales	Problemas de acceso por situaciones de orden público: presencia de grupos armados ilegales; protesta social	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Retrasos en la realización de actividades de fortalecimiento de las organizaciones	Construcción de herramientas que de manera alternativa presten los servicios presupuestados
	Asociados a fenómenos de origen natural: atmosféricos, hidrológicos, geológicos, otros	Presencia de fenómenos ambientales que afecten los cultivos (El niño - La niña)	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 5. Catastrófico	Pérdidas de cultivos y productos terminado a causa de efectos hidrológicos que afectan directamente los cultivos	Construcción de estrategias para mitigar la dependencia hídrica
	De costos	Incremento en los costos de transporte de carga por temas de combustible que puede afectar directamente el valor de los insumos y suministros, así como el transporte para la distribución y entrega de los mismos a los beneficiarios.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Sobrecostos en insumos y suministros y actividades de entrega y distribución de los mismos.	Desarrollo de estudio de mercados adecuado considerando los factores de variación y proyecciones del Gobierno Nacional y el sector

Alternativa: Fortalecimiento socio empresarial de organizaciones de pequeños y medianos productores en el departamento del Valle del Cauca

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Mejorar la capacidad productiva de pequeños y medianos agricultores de 34 organizaciones en 17 municipios del Departamento del Valle del Cauca

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros agrícolas

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.91

Descripción Cantidad: mayores ingresos por mayores volúmenes de producción por unidad de área por productor

Descripción Valor Unitario: Recursos dejados de invertir ante las mejoras técnicas en los procesos productivos

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1.100,00	\$1.880.650,00	\$2.068.715.000,00
1	1.100,00	\$1.946.470,00	\$2.141.117.000,00
2	1.100,00	\$2.014.580,00	\$2.216.038.000,00
3	1.100,00	\$2.348.560,00	\$2.583.416.000,00
4	1.100,00	\$2.598.000,00	\$2.857.800.000,00

Fortalecer la gestión comercial de 34 organizaciones de pequeños y medianos agricultores de 17 municipios del Departamento del Valle del Cauca

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros agrícolas

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.91

Descripción Cantidad: Número de organizaciones mejorando su posicionamiento comercial a través de estrategias de agromarketing

Descripción Valor Unitario: Recursos dejados de invertir en publicidad

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	34,00	\$2.210.660,00	\$75.162.440,00
1	34,00	\$2.323.040,00	\$78.983.360,00
2	34,00	\$2.439.353,00	\$82.938.002,00
3	34,00	\$2.698.780,00	\$91.758.520,00
4	34,00	\$2.865.000,00	\$97.410.000,00

Pequeños y medianos agricultores fortalecidos en sus capacidades técnicas de producción

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros agrícolas

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.91

Descripción Cantidad: Pequeño y medianos productores agrícolas priorizados como beneficiarios del proyecto

Descripción Valor Unitario: Valor de la asistencia técnica dejada de contratar por cada beneficiario del proyecto

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1.100,00	\$1.084.100,00	\$1.192.510.000,00
1	1.100,00	\$1.156.990,00	\$1.272.689.000,00
2	1.100,00	\$1.232.470,00	\$1.355.717.000,00
3	1.100,00	\$1.458.980,00	\$1.604.878.000,00
4	1.100,00	\$1.516.000,00	\$1.667.600.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$3.336.387.440,00	\$3.336.387.440,00
1	\$3.492.789.360,00	\$3.492.789.360,00
2	\$3.654.693.002,00	\$3.654.693.002,00
3	\$4.280.052.520,00	\$4.280.052.520,00
4	\$4.622.810.000,00	\$4.622.810.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$3.036.112.570,4	\$0,0	\$0,0	\$12.679.473.678,1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-9.643.361.107,7
1	\$3.178.438.317,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.178.438.317,6
2	\$3.325.770.631,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.325.770.631,8
3	\$3.894.847.793,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.894.847.793,2
4	\$4.206.757.100,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.206.757.100,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento socio empresarial de organizaciones de pequeños y medianos productores en el departamento del Valle del Cauca					
\$2.059.581.861,55	17,89 %	\$1,16	\$11.526.794,25	\$12.679.473.678,09	\$529.502.961,09

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo a la comercialización	\$66.202.931,95
Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización (Producto principal del proyecto)	\$6.147.873,27
Servicio de educación informal en Buenas Prácticas Agrícolas y producción sostenible	\$3.332.648,54

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Mejorar los procesos técnicos productivos de los pequeños y medianos productores asociados

Producto

1.1. Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Productores apoyados con activos productivos y de comercialización

Medido a través de: Número de productores

Meta total: 1.100,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1100,0000	1	1100,0000

02 - Objetivo 2

2. Fortalecer las Buenas Prácticas Agrícolas aplicadas en los procesos agroempresariales de los pequeños y medianos productores organizados

Producto

2.1. Servicio de educación informal en Buenas Prácticas Agrícolas y producción sostenible

Indicador

2.1.1 Personas capacitadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 1.100,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1100,0000	1	1100,0000

03 - Objetivo 3

3. Fortalecer las capacidades Comerciales de las organizaciones de Pequeños y medianos productores

Producto

3.1. Servicio de apoyo a la comercialización

Indicador

3.1.1 Organizaciones de productores formales apoyadas

Medido a través de: Número de organizaciones

Meta total: 34,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	34,0000	1	34,0000

Indicador

3.1.2 Eventos comerciales apoyados

Medido a través de: Número

Meta total: 9,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: No

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	9,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes de interventoría revisados

Medido a través de: Número

Código: 0600G136

Fórmula:

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informe de resultados y seguimiento, informe de interventoría, registro fotográfico, listados de asistencia, actas de entrega

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	12	1	1
		Total:	13

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

1702 - Inclusión productiva de pequeños productores rurales

Subprograma presupuestal

1100 INTERSUBSECTORIAL AGROPECUARIO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	Valle del Cauca	Departamentos	SGR - Asignación para la inversión regional 60%	0	\$15.034.860.813,00
				Total	\$15.034.860.813,00
	Total Inversión				\$15.034.860.813,00
Total					\$15.034.860.813,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer los modelos agroempresariales y comerciales de pequeños y medianos productores organizados en municipios del departamento del Valle del Cauca	Personas capacitadas	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Listado de beneficiarios a atender, Soporte de convocatoria, Registro de asistencia, Memorando / registro de visita técnica, Formato de diagnóstico productivo, Registro fotográfico, Informe de visita, Autorización de manejo de datos personales, Guía metodológica de la actividad	Se cuenta con estudios previos y de mercado que permiten realizar un proceso exitoso de contratación
		Productores apoyados con activos productivos y de comercialización	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes de interventoría, informe de ejecución, registro fotográfico	Se cuenta con estudios previos y de mercado que permiten realizar un proceso exitoso de contratación
		Organizaciones de de productores formales apoyadas	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informe de resultados, listados de asistencia, registro fotográfico	Se cuenta con estudios previos y de mercado que permiten realizar un proceso exitoso de contratación
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización (Producto principal del proyecto)	Productores apoyados con activos productivos y de comercialización	Tipo de fuente: Informe Fuente: Listado de beneficiarios a atender, Soporte de convocatoria, Registro de asistencia, Memorando / registro de visita técnica, Formato de diagnóstico productivo, Registro fotográfico, Informe de visita, Autorización de manejo de datos personales, Guía metodológica de la actividad	No se presentaron problemas fitosanitarios en los cultivos priorizados
	2.1 Servicio de educación informal en Buenas Prácticas Agrícolas y producción sostenible	Personas capacitadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Guías metodológicas, informes de interventoría, registro fotográfico, evaluación de capacitaciones	
	3.1 Servicio de apoyo a la comercialización	Organizaciones de productores formales apoyadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de interventoría, registro fotográfico, actas de entrega, informe de evaluación de estrategias, informe de resultados de rueda de negocios y mercados campesinos	
Actividades	1.1.1 - Fortalecer las unidades agrícolas de los pequeños y medianos productores asociados con activos productivos acorde con su vocación(*) 1.1.2 - Realizar la Interventoría del proyecto 1.1.3 - Apoyo a la supervisión del proyecto		Tipo de fuente: Fuente:	No hubo presencia de fenómenos ambientales que afecten los cultivos

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	2.1.1 - Acompañar técnicamente a los pequeños y medianos productores para la adopción de Buenas Prácticas Agrícolas en sus procesos productivos acorde con su vocación(*) 2.1.2 - Fortalecer los modelos administrativos y agroempresariales de las organizaciones de pequeños y medianos productores en el marco de las Buenas Prácticas Agrícolas 2.1.3 - Realizar la Interventoría del proyecto 2.1.4 - Apoyo a la supervisión del proyecto		Tipo de fuente: Fuente:	La cotización del dólar no afectó los precios de la materia prima e insumos relacionados
	3.1.1 - Desarrollar estrategias para la promoción de los productos agrícolas desde la perspectiva de agromarketing digital y tradicional(*) 3.1.2 - Desarrollar procesos de gestión comercial entre las organizaciones y posibles compradores / consumidores 3.1.3 - Interventoría al proyecto 3.1.4 - Apoyo a la supervisión del proyecto		Nombre: Informes de interventoría revisados Unidad de Medida: Número Meta: 13.0000	Tipo de fuente: Fuente:

(*) Actividades con ruta crítica