

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la competitividad de las unidades productivas de municipios priorizados del departamento del Valle del Cauca

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2024003760011

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 07/03/2024 15:15:20

Identificador: 855921

Formulador Ciudadano: Daniela Vanessa Aguirre Montoya

Formulador Oficial : Jean Paul Cutiva Durán

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática	04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía	01. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible	a. Reindustrialización para la sostenibilidad, el desarrollo económico y social

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL LIDERAZGO QUE TRANSFORMA

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Valle competitivo e innovador

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

ValleEmplea

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Buenaventura PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL INDUSTRIAL, PORTUARIO, BIODIVERSO Y ECOTURISTICO DE BUENAVENTURA 2024-2027
Buga PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL BUGA MERECE AVANZAR 2024-2027
Ver documento técnico

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Buenaventura Desarrollo económico de Buenaventura
Buga Competitividad económica y generación de empleo
Ver documento técnico

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Buenaventura Desarrollo por la Buenaventura del futuro.
Buga Ecosistema competitivo y emprendedor
Ver documento técnico

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Debilidad en el desarrollo de las unidades productivas en el departamento del Valle del Cauca

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Las microempresas del Valle del Cauca enfrentan desafíos significativos que afectan el desarrollo adecuado de las mismas; al indagar en lo que está generando estos desafíos se encuentra, según diversos estudios de MINCIT y el DANE con la encuesta EMICRON afirman que la debilidad en el desarrollo se presenta por causas como el acceso limitado a financiamiento formal que facilite la actividad productiva, financiera, contable, administrativa y comercial propia de las pequeñas empresas. El sistema financiero formal cataloga a estos emprendimientos como de riesgo alto, de manera que imponen procedimientos administrativos y requisitos demasiado rígidos de acuerdo con la capacidad de los mismos.

Por otra parte, se han evidenciado estructuras productivas y administrativas débiles, y deficiencias en el diseño de productos y servicios debido a restricciones presupuestarias de estas empresas, que le imposibilitan contar con la tecnología, mano de obra e infraestructura necesaria para mejorar su productividad y competitividad. La inadecuada vinculación de las Mipymes con la tendencia económica e institucional de la región. Por ello, las Mipymes no tienen la liquidez suficiente tanto para iniciar el desarrollo de la idea de negocio como para mantenerse en el mercado. De igual forma, esta situación ocasiona que las Mipymes no cuenten con la capacidad suficiente para satisfacer eficiente y eficazmente las necesidades de sus clientes, ni tengan el suficiente posicionamiento y penetración de sus productos y/o servicios. Estos factores limitan su capacidad para mejorar la productividad y competitividad (DANE) (MINCIT).

Ver documento técnico pág 26

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

36.219 El valor de número es tomado con referencia a la cantidad de unidades productivas existentes en los 5 municipios priorizados del Valle del Cauca y la cantidad de platoneras de Buenaventura, menos la cantidad de empresas beneficiadas en proyectos anteriores.
Fuente: Cámara de comercio de Cartago, Buga, Tuluá, Cartago, Palmira, Buenaventura 2023

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Débiles conocimientos empresariales de las unidades productivas	1.1 Desarticulación de recursos y acciones para el crecimiento y sostenibilidad de las empresas
2. Limitado acceso a activos vinculados al proceso productivo de las unidades productivas	2.2 Escasos mecanismos de financiación especializada dirigidos a las empresas

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Ineficiencia de procedimientos internos	1.1 Sobrecostos en el proceso productivo
2. Desaprovechamiento de la capacidad productiva	2.2 Insostenibilidad de las unidades productivas

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Departamental</p> <p>Entidad: Valle del Cauca</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementación de estrategias para promover el crecimiento y fortalecimiento de las unidades productivas Contribuir con la reactivación y el crecimiento del tejido empresarial del Departamento.</p>	<p>Impulsar la reactivación económica y productiva del departamento</p> <p>Financiación del proyecto con recursos del Sistema General de Regalías</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Unidades productivas del departamento</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Incrementar las capacidades productivas y comerciales de las empresas del departamento</p>	<p>Participar activamente de las actividades del proyecto</p> <p>Brindar información oportuna y verídica de las unidades productivas</p> <p>Hacer un uso adecuado de los activos productivos entregados</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: CARTAGO - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecer la capacidad productiva y comercial de las empresas</p>	<p>Apoyar la difusión de la convocatoria y brindar información oportuna y veraz para el adecuado desarrollo de los proyectos.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: PALMIRA - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecer la capacidad productiva y comercial de las empresas</p>	<p>Apoyar la difusión de la convocatoria y brindar información oportuna y veraz para el adecuado desarrollo de los proyectos.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: TULUÁ - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecer la capacidad productiva y comercial de las empresas</p>	<p>Apoyar la difusión de la convocatoria y brindar información oportuna y veraz para el adecuado desarrollo de los proyectos.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: GUADALAJARA DE BUGA - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecer la capacidad productiva y comercial de las empresas</p>	<p>Apoyar la difusión de la convocatoria y brindar información oportuna y veraz para el adecuado desarrollo de los proyectos.</p>

<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: BUENAVENTURA - VALLE DEL CAUCA</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecer la capacidad productiva y comercial de las empresas</p>	<p>Apoyar la difusión de la convocatoria y brindar información oportuna y veraz para el adecuado desarrollo de los proyectos.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Platoneras de galería de Buenaventura</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Incrementar las capacidades productivas y comerciales</p>	<p>Participar activamente de las actividades del proyecto Hacer un uso adecuado del kit entregado</p>

02 - Análisis de los participantes

La gobernación del Valle a través de la secretaria de desarrollo económico y Competitividad en pro del fortalecimiento de las empresas de economía departamental ha realizado convocatorias para los municipios del departamento con el fin de identificar las variables que ameritaban intervención para fortalecer el sector económico de los municipios, así mismo, participó en un espacio de diálogo con las diferentes comunidades de Buenaventura en los cuales se manifestó la importancia de apoyar las platoneras de galería para preservar este oficio tradicional que ejercen diferentes mujeres como tradición de comercio gastronómico. Con la información producto de todos estos diálogos surge el planteamiento del apoyo integral para la población objetivo del proyecto.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

36.219

Fuente de la información

Nota: La población afectada se calcula tomando en cuenta las empresas existentes y restando la cantidad de empresas beneficiadas en proyectos anteriores, información suministrada en el apartado de antecedentes.

Fuente: Cámara de comercio de Cartago, Buga, Tuluá, Cartago, Palmira, Buenaventura 2023

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Buenaventura Centro Poblado: Resguardo:	Urbano
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Guadalajara De Buga Centro Poblado: Resguardo:	Urbano y Rural
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Tuluá Centro Poblado: Resguardo:	Urbano y Rural
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Cartago Centro Poblado: Resguardo:	Urbano y Rural
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Palmira Centro Poblado: Resguardo:	Urbano y Rural

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.000

Fuente de la información

Fuente: Cámara de comercio de Cartago, Buga, Tuluá, Cartago, Palmira, Buenaventura 2023

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Palmira Centro Poblado: Resguardo:	Urbano y Rural	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Cartago Centro Poblado: Resguardo:	Urbano y Rural	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Tuluá Centro Poblado: Resguardo:	Urbano y Rural	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Guadalajara De Buga Centro Poblado: Resguardo:	Urbano y Rural	
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Buenaventura Centro Poblado: Resguardo:	Urbano	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	420	Fuente:Cámara de comercio de Cartago, Buga, Tuluá, Cartago, Palmira, Buenaventura 2023
	Femenino	580	Fuente:Cámara de comercio de Cartago, Buga, Tuluá, Cartago, Palmira, Buenaventura 2023
Etaria (Edad)	20 a 59 años	972	Información y estudios económicos, tableros económicos Cámara de comercio de Cali
	Mayor de 60 años	28	Fuente:Cámara de comercio de Cartago, Buga, Tuluá, Cartago, Palmira, Buenaventura 2023
Etapa del ciclo de vida	Juventud 14 – 26 años	164	Información y estudios económicos, tableros económicos Cámara de comercio de Cali
	Adulthood 27 – 59 años	738	Información y estudios económicos, tableros económicos Cámara de comercio de Cali
	Vejez 60 años y más	98	Información y estudios económicos, tableros económicos Cámara de comercio de Cali

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Debilidad en el desarrollo de las unidades productivas en el departamento del Valle del Cauca

Objetivo general – Propósito

Fortalecer el desarrollo de las unidades productivas en el departamento del Valle del Cauca

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Unidades productivas fortalecidas	Medido a través de: Número Meta: 1.000 Tipo de fuente: Informe	Informe de interventoría
Unidades Productivas Formalizadas	Medido a través de: Número Meta: 50 Tipo de fuente: Informe	Infomres de Interventoría, Listados de Asistencia, Acta de entrega y Evidencia Fotográfica

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Débiles conocimientos empresariales de las unidades productivas	Fortalecer los conocimientos empresariales de las unidades productivas
Causa indirecta 1.1 Desarticulación de recursos y acciones para el crecimiento y sostenibilidad de las empresas	Articulación de recursos y acciones para el crecimiento y sostenibilidad de las unidades productivas
Causa directa 2 Limitado acceso a activos vinculados al proceso productivo de las unidades productivas	Facilitar acceso a activos vinculados al proceso productivo de las unidades productivas
Causa indirecta 2.1 Escasos mecanismos de financiación especializada dirigidos a las empresas	Brindar apoyo por medio de mecanismos de financiación especializada dirigidos de las unidades productivas

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Brindar acompañamiento para el acceso a posibilidades de financiamiento de unidades productivas en el departamento del valle del cauca	No	Completo
Fortalecimiento de la competitividad de las unidades productivas de municipios priorizados del departamento del Valle del Cauca	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecimiento de la competitividad de las unidades productivas de municipios priorizados del departamento del Valle del Cauca

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Unidades productivas fortalecidas con activos productivos

Medido a través de

Número

Descripción

Las unidades productivas, reciben recursos en especie para fortalecimiento y fomento de desarrollo de las mismas.

Descripción de la Demanda

La demanda hace referencia al número de empresarios que requieren la atención

Descripción de la Oferta

la oferta es el número de beneficiarios en convocatoria

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	0,00	38.118,00	-38.118,00
2020	0,00	38.118,00	-38.118,00
2021	1.111,00	38.118,00	-37.007,00
2022	788,00	37.007,00	-36.219,00
2023	0,00	36.219,00	-36.219,00
2024	0,00	36.219,00	-36.219,00
2025	0,00	36.219,00	-36.219,00
2026	0,00	36.219,00	-36.219,00
2027	0,00	36.219,00	-36.219,00
2028	0,00	36.219,00	-36.219,00
2029	0,00	36.219,00	-36.219,00

Bien o servicio

Unidades productivas con conocimientos empresariales fortalecidas

Medido a través de

Número

Descripción

Las unidades productivas reciben fortalecimiento en los conocimientos empresariales que les permita mejorar la competitividad y fomentar el desarrollo de las unidades productivas.

Descripción de la Demanda

La demanda hace referencia al número de empresarios que requieren la atención

Descripción de la Oferta

la oferta es el número de beneficiarios en convocatoria

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	0,00	38.118,00	-38.118,00
2020	0,00	38.118,00	-38.118,00
2021	1.111,00	38.118,00	-37.007,00
2022	788,00	37.007,00	-36.219,00
2023	0,00	36.219,00	-36.219,00
2024	0,00	36.219,00	-36.219,00
2025	0,00	36.219,00	-36.219,00
2026	0,00	36.219,00	-36.219,00
2027	0,00	36.219,00	-36.219,00
2028	0,00	36.219,00	-36.219,00
2029	0,00	36.219,00	-36.219,00

Alternativa: Fortalecimiento de la competitividad de las unidades productivas de municipios priorizados del departamento del Valle del Cauca

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La alternativa seleccionada pretende el Fortalecimiento de la competitividad de las unidades productivas de municipios priorizados del departamento del Valle Del Cauca.", por medio de dos componentes, el primero orientado hacia el mejoramiento de los conocimientos empresariales y el segundo orientado hacia el fortalecimiento de activos productivos que mejoren, complementen o agilicen los procesos de las unidades productivas.

En el desarrollo del componente Fortalecer los conocimientos empresariales de las unidades productivas se desarrolla el proceso de convocatoria y elegibilidad de beneficiarios, dentro de la cual se tendrán acciones de organización y diseño de elementos que serán insumo para la difusión de la convocatoria en los diferentes municipios para convocar a los postulantes. En esta convocatoria se diseñan e imprimen 5 paquetes gráficos (uno por cada municipio) cada paquete consta de: 2 pendones, 40 afiches y 1000 volantes.

Posteriormente se desarrolla la presentación de los candidatos por medio de un PITCH (24 en total) evaluativo para finalmente elegir las unidades productivas beneficiarias.

Así mismo, se brinda asistencia técnica en el fortalecimiento de los conocimientos empresariales estratégicos, donde se determinan oportunidades de mejora e identifican puntos de interés para esto se realizan 1000 visitas y posteriormente se acompaña la elaboración del plan de inversión que permita proyectar el plan de inversión en 800 visitas. (El grupo de platoneras no tendrá a elaboración del plan de inversión ya que para ellas existe un kit de fortalecimiento). Así mismo, se realiza asistencia para el mejoramiento de procesos para 200 platoneras, y se realiza una (1) jornada de capacitación para el mejoramiento de procesos que atiende 200 platoneras de Galeria de Buenaventura

ver DT

Alternativa: Fortalecimiento de la competitividad de las unidades productivas de municipios priorizados del departamento del Valle del Cauca

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<p>Región: Pacífico</p> <p>Departamento: Valle del Cauca</p> <p>Municipio: Palmira</p> <p>Tipo de Agrupación:</p> <p>Agrupación:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	<p>Centro Urbano y rural</p>
<p>Región: Pacífico</p> <p>Departamento: Valle del Cauca</p> <p>Municipio: Cartago</p> <p>Tipo de Agrupación:</p> <p>Agrupación:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	<p>Urbano y Rural</p>
<p>Región: Pacífico</p> <p>Departamento: Valle del Cauca</p> <p>Municipio: Tuluá</p> <p>Tipo de Agrupación:</p> <p>Agrupación:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	<p>Urbano y Rural</p>
<p>Región: Pacífico</p> <p>Departamento: Valle del Cauca</p> <p>Municipio: Guadalajara De Buga</p> <p>Tipo de Agrupación:</p> <p>Agrupación:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	<p>Urbano y Rural</p>
<p>Región: Pacífico</p> <p>Departamento: Valle del Cauca</p> <p>Municipio: Buenaventura</p> <p>Tipo de Agrupación:</p> <p>Agrupación:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	<p>Urbano</p>

02 - Factores analizados

Otros

Alternativa: Fortalecimiento de la competitividad de las unidades productivas de municipios priorizados del departamento del Valle del Cauca

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 9.959.831.048,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 4.045.515.269,00

Fortalecer los conocimientos empresariales de las unidades productivas

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial Medido a través de: Número de personas Cantidad: 1.000,0000 Costo: \$ 4.045.515.269,00	1.1.1 Realizar proceso convocatoria y elegibilidad Costo: \$ 853.817.823,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.2 Asistir técnicamente a las unidades productivas para el fortalecimiento en conocimientos estratégicos Costo: \$ 1.005.853.806,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.3 Implementar plan de fortalecimiento estratégico de conocimientos empresariales Costo: \$ 1.753.804.424,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.4 Realizar interventoría Costo: \$ 402.794.031,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.5 Realizar apoyo a la supervisión Costo: \$ 29.245.185,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 5.914.315.779,00

Facilitar acceso a activos vinculados al proceso productivo de las unidades productivas

Producto	Actividad:
<p>2.1 Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos (Producto principal del proyecto)</p> <p>Medido a través de: Número de empresas</p> <p>Cantidad: 1.000,0000</p> <p>Costo: \$ 5.914.315.779,00</p>	<p>2.1.1 Realizar fortalecimiento productivo empresarial</p> <p>Costo: \$ 4.708.112.407,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>
	<p>2.1.2 Implementar acciones de seguimiento</p> <p>Costo: \$ 574.586.340,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>
	<p>2.1.3 Realizar interventoría</p> <p>Costo: \$ 588.862.217,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>
	<p>2.1.4 Realizar apoyo a la supervisión</p> <p>Costo: \$ 42.754.815,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>

Alternativa: Fortalecimiento de la competitividad de las unidades productivas de municipios priorizados del departamento del Valle del Cauca

Actividad 1.1.1 Realizar proceso convocatoria y elegibilidad

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$328.662.552,00	\$26.385.972,00	\$179.157.916,00	\$319.611.383,00
Total	\$328.662.552,00	\$26.385.972,00	\$179.157.916,00	\$319.611.383,00

Periodo	Total
0	\$853.817.823,00
Total	

Actividad 1.1.2 Asistir técnicamente a las unidades productivas para el fortalecimiento en conocimientos estratégicos

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$329.203.165,00	\$164.412.531,00	\$109.896.658,00
1	\$219.216.708,00	\$109.608.354,00	\$73.516.390,00
Total	\$548.419.873,00	\$274.020.885,00	\$183.413.048,00

Periodo	Total
0	\$603.512.354,00
1	\$402.341.452,00
Total	

Actividad 1.1.3 Implementar plan de fortalecimiento estrategico de conocimientos empresariales

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$687.681.330,00	\$270.915.827,00
1	\$198.681.355,00	\$596.525.912,00
Total	\$886.362.685,00	\$867.441.739,00

Periodo	Total
0	\$958.597.157,00
1	\$795.207.267,00
Total	

Actividad 1.1.4 Realizar interventoria

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$109.321.652,00	\$53.052.806,00	\$72.983.924,00
1	\$72.983.924,00	\$44.606.236,00	\$49.845.489,00
Total	\$182.305.576,00	\$97.659.042,00	\$122.829.413,00

Periodo	Total
0	\$235.358.382,00
1	\$167.435.649,00
Total	

Actividad 1.1.5 Realizar apoyo a la supervisión

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$14.533.194,00
1	\$14.711.991,00
Total	\$29.245.185,00

Periodo	Total
0	\$14.533.194,00
1	\$14.711.991,00
Total	

Actividad 2.1.1 Realizar fortalecimiento productivo empresarial

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	Transporte
0	\$167.167.837,00	\$2.674.802.627,00	\$503.168.373,00	
1		\$1.217.937.101,00	\$72.822.669,00	\$72.213.800,00
Total	\$167.167.837,00	\$3.892.739.728,00	\$575.991.042,00	\$72.213.800,00

Periodo	Total
0	\$3.345.138.837,00
1	\$1.362.973.570,00
Total	

Actividad 2.1.2 Implementar acciones de seguimiento

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$33.077.963,00	\$6.988.059,00	\$131.443.432,00
1	\$131.443.432,00	\$65.721.716,00	\$205.911.738,00
Total	\$164.521.395,00	\$72.709.775,00	\$337.355.170,00

Periodo	Total
0	\$171.509.454,00
1	\$403.076.886,00
Total	

Actividad 2.1.3 Realizar interventoria

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$102.592.753,00	\$89.278.050,00	\$18.303.352,00
1	\$218.850.398,00	\$118.703.403,00	\$41.134.261,00
Total	\$321.443.151,00	\$207.981.453,00	\$59.437.613,00

Periodo	Total
0	\$210.174.155,00
1	\$378.688.062,00
Total	

Actividad 2.1.4 Realizar apoyo a la supervisión

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$21.466.806,00
1	\$21.288.009,00
Total	\$42.754.815,00

Periodo	Total
0	\$21.466.806,00
1	\$21.288.009,00
Total	

Alternativa: Fortalecimiento de la competitividad de las unidades productivas de municipios priorizados del departamento del Valle del Cauca

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De costos	Variación en la tasa de cambio que afecte insumos o elementos para el desarrollo del proyecto	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Imposibilidad de adquirir los bienes requeridos Afectación del alcance Afectación del tiempo	Redistribución de costos Ajuste de los planes de inversión de los beneficiarios
	Operacionales	Desinterés de las unidades productivas en participar en el proyecto	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Retraso en el cronograma Incremento de recursos en la actividad	Implementar una nueva estrategia de promoción para los municipios que están participando y donde se haya materializado el riesgo
	De costos	Incremento de costos de los elementos del mercado	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Afecta el cronograma Afecta el cierre financiero del proyecto	Redistribución y ajuste presupuestal con adición de recursos
	Operacionales	Deserción de beneficiarios en el transcurso del proyecto	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Afectación del alcance	Integración de nuevos beneficiarios de la lista de elegibles y ponerlo al día en la ruta que ya se haya realizado
2-Componente (Productos)	Administrativos	Variaciones en el régimen tributario que inciden en el costo del proyecto	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	Afectación del cierre financiero	Redistribución de costos Ajuste del proyecto.
3-Actividad y/o Entregable	De costos	Variación en los costos de insumos, herramientas, equipos incluidos en las actividades	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Afectación del equilibrio económico del proyecto Afectación del cierre financiero	Redistribución de costos Variación de los planes de inversión
	Operacionales	Hurto de los activos productivos que se adquirirán para las unidades productivas	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	No alcanzar con el cumplimiento de la meta de entrega	coordinación con las autoridades policiales de cada municipio para custodiar las bodegas
	Asociados a fenómenos de origen natural: atmosféricos, hidrológicos, geológicos, otros	Retraso o impedimento para entrega de activos productivos por condiciones invernales	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Retraso en el cronograma de ejecución del proyecto	Establecer plan de acción de acuerdo a las condiciones de cada municipio, para acordar tiempos de entrega sujeto al cronograma

Alternativa: Fortalecimiento de la competitividad de las unidades productivas de municipios priorizados del departamento del Valle del Cauca

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Unidades productivas con conocimientos empresariales fortalecidos

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: La Cantidad hace referencia al número de unidades productivas fortalecidas con conocimientos empresariales fortalecidos

Descripción Valor Unitario: El valor unitario hace referencia a un aproximado de lo que el ejercicio de fortalecer sus conocimientos empresariales puede verse retribuidos en la unidad productiva

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1.000,00	\$800.000,00	\$800.000.000,00
1	1.000,00	\$850.000,00	\$850.000.000,00

Unidades Productivas con fortalecimiento productivo empresarial

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: La Cantidad hace referencia al número de unidades productivas que reciben activos productivos para el fortalecimiento, el desarrollo y la competitividad

Descripción Valor Unitario: El valor unitario corresponde a un aproximado de los rubros recibidos en especie

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1.000,00	\$2.500.000,00	\$2.500.000.000,00
1	1.000,00	\$3.600.000,00	\$3.600.000.000,00
2	1.000,00	\$3.800.000,00	\$3.800.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$3.300.000.000,00	\$3.300.000.000,00
1	\$4.450.000.000,00	\$4.450.000.000,00
2	\$3.800.000.000,00	\$3.800.000.000,00



Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$2.640.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$5.453.073.865,7	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-2.813.073.865,7
1	\$3.560.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$2.996.447.704,1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$563.552.295,9
2	\$3.040.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.040.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento de la competitividad de las unidades productivas de municipios priorizados del departamento del Valle del Cauca					
\$262.653.768,77	14,45 %	\$1,03	\$8.202.108,46	\$8.202.108.456,63	\$103.762.620,88

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial	\$3.521.267,99
Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos (Producto principal del proyecto)	\$4.680.840,47

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer los conocimientos empresariales de las unidades productivas

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial

Indicador

1.1.1 Personas beneficiadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 1.000,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1000,0000	1	1000,0000

02 - Objetivo 2

2. Facilitar acceso a activos vinculados al proceso productivo de las unidades productivas

Producto

2.1. Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos (Producto principal del proyecto)

Indicador

2.1.1 Empresas beneficiadas

Medido a través de: Número de empresas

Meta total: 1.000,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1000,0000	1	1000,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes De Interventoria Realizados

Medido a través de: Número

Código: 9900G054

Fórmula:

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de interventoria

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	12	1	6
		Total:	18

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	Valle del Cauca	Departamentos	SGR - Asignación para la inversión regional 60%	0	\$6.414.108.162,00
				1	\$3.545.722.886,00
				Total	\$9.959.831.048,00
	Total Inversión				\$9.959.831.048,00
Total					\$9.959.831.048,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer el desarrollo de las unidades productivas en el departamento del Valle del Cauca	Unidades productivas fortalecidas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de interventoría	La variación en la tasa de cambio es mínimo y no incide sobre los costos del proyecto, Las unidades productivas están interesadas en participar del proyecto, Los costos de los elementos se mantienen igual, Se cuenta con listado de elegibles en caso de que exista deserción por parte de los participantes durante el curso de formación
		Unidades Productivas Formalizadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de Interventoría, Listados de Asistencia, Acta de entrega y Evidencia Fotográfica	La variación en la tasa de cambio es mínimo y no incide sobre los costos del proyecto, Las unidades productivas están interesadas en participar del proyecto, Los costos de los elementos se mantienen igual, Se cuenta con listado de elegibles en caso de que exista deserción por parte de los participantes durante el curso de formación
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial	Personas beneficiadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de interventoría	
	2.1 Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos (Producto principal del proyecto)	Empresas beneficiadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de interventoría	El regimen tributario se mantiene

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.1.1 - Realizar proceso convocatoria y elegibilidad(*) 1.1.2 - Asistir técnicamente a las unidades productivas para el fortalecimiento en conocimientos estratégicos(*) 1.1.3 - Implementar plan de fortalecimiento estratégico de conocimientos empresariales(*) 1.1.4 - Realizar interventoría(*) 1.1.5 - Realizar apoyo a la supervisión(*)	Nombre: Informes De Interventoría Realizados Unidad de Medida: Número Meta: 18.0000	Tipo de fuente: Fuente:	
	2.1.1 - Realizar fortalecimiento productivo empresarial(*) 2.1.2 - Implementar acciones de seguimiento(*) 2.1.3 - Realizar interventoría(*) 2.1.4 - Realizar apoyo a la supervisión(*)		Tipo de fuente: Fuente:	La variación en los costos no afecta el adecuado desarrollo de las actividades

(*) Actividades con ruta crítica