



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento empresarial para el progreso y la competitividad de los micronegocios y unidades productivas en el departamento de Cundinamarca

Código BPIN

2022004250028

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 09/10/2022 20:20:30

Identificador: 539343

Formulador: Natalia Andrea Velásquez Marroquín

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

II. Pacto por el emprendimiento, la formalización y la productividad: una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencie todos nuestros talentos

Línea

1. Entorno para crecer: formalización, emprendimiento y dinamización empresarial

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

PLAN DE DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO "CUNDINAMARCA ¡REGIÓN QUE PROGRESA! 2020 - 2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

+ COMPETITIVIDAD

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

PROGRAMA: Nuevos mercados, más oportunidades

SUBPROGRAMA: Incubando empresas, Incubando sueños

META DE PRODUCTO: Apoyar 5.000 emprendimientos como consecuencia del efecto económico por el COVID-19

META DE PRODUCTO: Fortalecer 6.000 Mipymes, esquemas asociativos y establecimientos de comercio de los sectores económicos priorizados del departamento.

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

El proyecto se enmarca dentro de los Planes de Desarrollo de 20 municipios del Departamento de Cundinamarca beneficiarios del mismo

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

El proyecto se enmarca dentro de los Planes de Desarrollo de 20 municipios del Departamento de Cundinamarca beneficiarios del mismo

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

El proyecto se enmarca dentro de los Planes de Desarrollo de 20 municipios del Departamento de Cundinamarca beneficiarios del mismo

*En el documento Técnico se detalla por municipio el plan de desarrollo y la Línea estratégica

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos



Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja capacidad productiva de los micronegocios y/o unidades productivas en el departamento de Cundinamarca

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En Colombia, el tejido empresarial está conformado en su mayoría por Micro y pequeñas empresas. según cifras del Informe de Dinámica de Creación de Empresas elaborado por Confecámaras con base en la información del Registro Único Empresarial y Social (RUES), que recoge información de las 57 Cámaras de Comercio del país, entre enero y junio de 2021 se crearon en Colombia 166.338 unidades productivas, 26,2% más que en el mismo periodo de 2020.

Según la encuesta de Micronegocios 2019 del DANE, en Colombia existen 5,6 Millones de Micronegocios, de estos 2,36 millones son Micronegocios con establecimiento y 3,24 millones sin establecimiento, el 34,7% constituyó el negocio porque no tiene otra alternativa de ingresos. El 62,7% de Micronegocios pertenecen a hombres y el 37,3% mujeres. Algunos de los Micronegocios son de vendedores ambulantes y población en situación de pobreza o pobreza extrema.

De acuerdo con la misma fuente, sólo el 25,2% de los Micronegocios (1,4 Millones) tienen registros (RUT o registro mercantil). Es decir, no cuentan con el primer registro que da entrada a la formalidad.

*Continúa en el documento técnico.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Micronegocios con limitada capacidad productiva existentes en los 20 municipios beneficiados - 3.719. Fuente. Registro mercantil 2022, entidades territoriales

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Débiles conocimientos empresariales de micronegocios y unidades productivas	1.1 Desarticulación de recursos y acciones para el crecimiento y sostenibilidad de los micronegocios y/o unidades productivas
2. Limitado acceso de los micronegocios y/o unidades productivas a insumos, equipos e implementos que se requieran, para la reactivación económica	2.2 Escasos mecanismos de financiación especializada dirigidos a los micronegocios y/o unidades productivas

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Disminución de recursos de los micronegocios y/o unidades productivas	1.1 Incremento de pobreza
2. Incremento de cierre y fracaso de los micronegocios y/o unidades productivas	2.2 Aumento de las tasas de desempleo

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Departamental</p> <p>Entidad: Cundinamarca</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Implementación de estrategias para promover el crecimiento y fortalecimiento de los microempresas y y/o unidades productivas. Contribuir con la reactivación y el crecimiento del tejido empresa</p>	<p>Impulsar la reactivación económica y productiva del departamento</p> <p>Financiación del proyecto con recursos del Sistema General de Regalías</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Micronegocios y/o unidades productivas del Departamento de Cundinamarca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Incrementar las capacidades productivas y comerciales de los micronegocios y/o unidades productiva</p>	<p>Participar activamente de las actividades del proyecto</p> <p>Brindar información oportuna y verídica de los micronegocios y/o unidades productivas</p> <p>Hacer un uso adecuado de los activos productivos entregados</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Alcaldías de los municipios vinculados</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecer la capacidad productiva y comercial de los micronegocios y/o unidades productivas</p>	<p>Apoyar la difusión de la convocatoria y brindar información oportuna y veraz para el adecuado desarrollo de los proyectos.</p>

02 - Análisis de los participantes

En la formulación del proyecto se realizaron encuentros de participación para la identificación de necesidades y requerimientos priorizados del sector, abordando posibles estrategias que permitieran darle solución a la problemática identificada. En este espacio hubo presencia de representantes de los micronegocios y/o unidades productivas, representantes de cámara de comercio y directivos de la entidad territorial, se trabajaron metodologías participativas con línea orientativa que permitía agilizar y enfocar las sesiones de trabajo; como resultado, se llegó a consensos y se definieron alternativas para el trabajo en pro de la reactivación económica

Con el interés de cerrar brechas e implementar políticas enfocadas en el mejoramiento de los factores estructurales de capacidad productiva de los micronegocios y/o unidades productivas, la gobernación de Cundinamarca, la secretaria de Competitividad junto con la academia, el sector gremial y empresarial en el marco del Índice de Competitividad Provincial de Cundinamarca ICPC identificaron las fortalezas y oportunidades de mejora para el desarrollo económico y competitivo que poseen las provincias del departamento

Para el presente proyecto, el ICPC dada la construcción participativa, se tomó como un instrumento para identificar las problemáticas existentes que ameritaban ser atendidas con acciones integrales que fortalezcan los procesos productivos y de servicios desarrollados en el departamento.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

3.719

Fuente de la información

Cámara de comercio de Bogotá
Infraestructura de Datos Espaciales Cundinamarca

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Agua De Dios Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Cachipay Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Villagómez Centro poblado: Rural Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Sutatausa Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Nariño Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.

Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Sesquilé Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Pulí Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Ricaurte Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: La Peña Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Anolaima Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Vianí Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Simijaca Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: San Francisco Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.

Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Fosca Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Carmen De Carupa Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Granada Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Beltrán Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Supatá Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Arbeláez Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Nemocón Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

600

Fuente de la información

 Cámara de comercio de Bogotá
Infraestructura de Datos Espaciales Cundinamarca

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Granada Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Carmen De Carupa Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Fosca Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: San Francisco Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Simijaca Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Vianí Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	

<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Anolaima</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p>	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: La Peña</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p>	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Ricaurte</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p>	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Pulí</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p>	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Sesquilé</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p>	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Nariño</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p>	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Sutatausa</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p>	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Villagómez</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p>	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	

Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Cachipay Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Agua De Dios Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Arbeláez Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Nemocón Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Supatá Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Beltrán Centro poblado: Urbano Resguardo:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.	



03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	306	Cámara de comercio de Bogotá Infraestructura de Datos Espaciales Cundinamarca
	Femenino	294	Cámara de comercio de Bogotá Infraestructura de Datos Espaciales Cundinamarca
Etaría (Edad)	15 a 19 años	80	Cámara de comercio de Bogotá Infraestructura de Datos Espaciales Cundinamarca
	20 a 59 años	400	Cámara de comercio de Bogotá Infraestructura de Datos Espaciales Cundinamarca
	Mayor de 60 años	120	Cámara de comercio de Bogotá Infraestructura de Datos Espaciales Cundinamarca

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja capacidad productiva de los micronegocios y/o unidades productivas en el departamento de Cundinamarca

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la capacidad productiva de los micronegocios y/o unidades productivas en el departamento de Cundinamarca

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Microempresarios fortalecidos	Medido a través de: Número Meta: 600 Tipo de fuente: Informe	Informes de interventoría realizados.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Débiles conocimientos empresariales de micronegocios y unidades productivas	Fortalecer los conocimientos empresariales de los micronegocios y/o unidades productivas
Causa indirecta 1.1 Desarticulación de recursos y acciones para el crecimiento y sostenibilidad de los micronegocios y/o unidades productivas	Articular recursos y acciones para el incremento y la sostenibilidad de los micronegocios y/o unidades productiva
Causa directa 2 Limitado acceso de los micronegocios y/o unidades productivas a insumos, equipos e implementos que se requieran, para la reactivación económica	Facilitar el acceso de micronegocios y unidades productivas a insumos, equipos e implementos que se requieran para la reactivación económica
Causa indirecta 2.1 Escasos mecanismos de financiación especializada dirigidos a los micronegocios y/o unidades productivas	Brindar apoyo por medio de mecanismos de financiación especializada dirigidos a los micronegocios y/o unidades productivas para responder a los efectos negativos generados por el Covid-19



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento empresarial para el progreso y la competitividad de los micronegocios y unidades productivas en el departamento de Cundinamarca	Si	Completo
Mejoramiento de beneficios en tasas de interés para créditos especiales para los micronegocios y/o y/o unidades productivas en el departamento de Cundinamarca	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecimiento empresarial para el progreso y la competitividad de los micronegocios y unidades productivas en el departamento de Cundinamarca

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Microempresarios que requieren fortalecimiento productivo

Medido a través de

Número

Descripción

La demanda hace referencia al número de empresarios que requieren la atención y la oferta el número de proyectos en los cuales se ha atendido esta población

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	0,00	3.719,00	-3.719,00
2017	0,00	3.719,00	-3.719,00
2018	0,00	3.719,00	-3.719,00
2019	0,00	3.719,00	-3.719,00
2020	0,00	3.719,00	-3.719,00
2021	0,00	3.719,00	-3.719,00
2022	0,00	3.719,00	-3.719,00
2023	0,00	3.719,00	-3.719,00
2024	0,00	3.719,00	-3.719,00
2025	0,00	3.719,00	-3.719,00

Bien o servicio

Microempresarios que requieren fortalecimiento de capacidades y habilidades productivas y empresariales

Medido a través de

Número

Descripción

La demanda hace referencia al número de empresarios que requieren la atención y la oferta el número de proyectos en los cuales se ha atendido esta población

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	0,00	3.719,00	-3.719,00
2017	0,00	3.719,00	-3.719,00
2018	0,00	3.719,00	-3.719,00
2019	0,00	3.719,00	-3.719,00
2020	0,00	3.719,00	-3.719,00
2021	0,00	3.719,00	-3.719,00
2022	0,00	3.719,00	-3.719,00
2023	0,00	3.719,00	-3.719,00
2024	0,00	3.719,00	-3.719,00
2025	0,00	3.719,00	-3.719,00

Alternativa: Fortalecimiento empresarial para el progreso y la competitividad de los micronegocios y unidades productivas en el departamento de Cundinamarca

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La alternativa seleccionada pretende el Fortalecimiento empresarial para el progreso y la competitividad de los micronegocios y unidades productivas en el departamento de Cundinamarca, por medio de dos componentes, el primero orientado hacia el mejoramiento de las habilidades empresariales y el segundo orientado hacia el fortalecimiento de activos productivos que mejoren, complementen o agilicen los procesos de los micronegocios y emprendimientos.

Con la implementación de la alternativa se beneficiarán 600 microempresarios y/o emprendimientos con fortalecimiento a capacidades y habilidades productivas de los micronegocios, de los cuales 500 microempresarios y/o emprendimientos se beneficiarán con la entrega de activos productivos que les permita mejorar su capacidad productiva para la reactivación económica.

nota: Ver Descripción en el Documento Técnico

Alternativa: Fortalecimiento empresarial para el progreso y la competitividad de los micronegocios y unidades productivas en el departamento de

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Granada Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Carmen De Carupa Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Fosca Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: San Francisco Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.



Ubicación general	Ubicación específica
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Simijaca</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	<p>Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.</p>
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Vianí</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	<p>Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.</p>
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Anolaima</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	<p>Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.</p>
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: La Peña</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	<p>Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.</p>
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Ricaurte</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	<p>Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.</p>



Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Pulí Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Sesquilé Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Nariño Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Sutatausa Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.
Región: Centro Oriente Departamento: Cundinamarca Municipio: Villagómez Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.



Ubicación general	Ubicación específica
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Cachipay</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	<p>Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.</p>
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Agua De Dios</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	<p>Área Urbana y Rural del Municipio Beneficiado.</p>
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Arbeláez</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Beltrán</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Nemocón</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	

Ubicación general	Ubicación específica
<p>Región: Centro Oriente</p> <p>Departamento: Cundinamarca</p> <p>Municipio: Supatá</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Medios y costos de transporte,
Orden público,
Otros

Alternativa: Fortalecimiento empresarial para el progreso y la competitividad de los micronegocios y unidades productivas en el departamento de

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 16.598.832.013,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 5.946.859.647

Fortalecer los conocimientos empresariales de los micronegocios y/o unidades productivas

Producto	Actividad
1.1 Servicio de asistencia técnica para emprendedores y/o empresas en edad temprana (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de empresas Cantidad: 600,0000 Costo: \$ 5.946.859.647	1.1.1 Realizar convocatoria y elegibilidad de microempresas y/o unidades productivas Costo: \$ 740.365.990 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Brindar acompañamiento en el mejoramiento de capacidades técnicas Costo: \$ 4.744.517.786 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.3 Realizar interventoría Costo: \$ 383.894.669 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.4 Realizar apoyo a la supervisión Costo: \$ 78.081.202 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** \$ 10.651.972.366

Facilitar el acceso de micronegocios y unidades productivas a insumos, equipos e implementos que se requieran para la reactivación económica



Producto	Actividad
2.1 Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial Medido a través de: Número de personas Cantidad: 500,0000 Costo: \$ 10.651.972.366	2.1.1 Gestionar servicios y/o activos productivos para el incremento de capacidades productivas Costo: \$ 5.785.185.403 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.2 Desarrollar espacios de encadenamientos productivos y comerciales Costo: \$ 1.950.204.365 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.3 Implementar acciones de seguimiento y acompañamiento de microempresas y/o unidades productivas Costo: \$ 2.089.094.729 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.4 Realizar interventoría Costo: \$ 687.629.380 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.5 Realizar apoyo a la supervisión Costo: \$ 139.858.489 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

Alternativa: Fortalecimiento empresarial para el progreso y la competitividad de los micronegocios y unidades productivas en el departamento de

Actividad 1.1.1 Realizar convocatoria y elegibilidad de microempresas y/o unidades productivas

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$370.182.995,00	\$88.843.919,00	\$133.265.878,00	\$148.073.198,00
Total	\$370.182.995,00	\$88.843.919,00	\$133.265.878,00	\$148.073.198,00

Periodo	Total
0	\$740.365.990,00
Total	

Actividad 1.1.2 Brindar acompañamiento en el mejoramiento de capacidades técnicas

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Transporte
0	\$2.846.710.672,00	\$474.451.779,00	\$948.903.557,00	\$474.451.778,00
Total	\$2.846.710.672,00	\$474.451.779,00	\$948.903.557,00	\$474.451.778,00

Periodo	Total
0	\$4.744.517.786,00
Total	

Actividad 1.1.3 Realizar interventoría

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Transporte
0	\$75.720.937,00	\$22.822.481,00	\$241.780.259,00	\$43.570.992,00
Total	\$75.720.937,00	\$22.822.481,00	\$241.780.259,00	\$43.570.992,00

Periodo	Total
0	\$383.894.669,00
Total	

Actividad 1.1.4 Realizar apoyo a la supervisión

Periodo	Mano de obra calificada	Transporte
0	\$69.884.902,00	\$8.196.300,00
Total	\$69.884.902,00	\$8.196.300,00

Periodo	Total
0	\$78.081.202,00
Total	

Actividad 2.1.1 Gestionar servicios y/o activos productivos para el incremento de capacidades productivas

Periodo	Materiales	Transporte
0	\$5.206.666.863,00	\$578.518.540,00
Total	\$5.206.666.863,00	\$578.518.540,00

Periodo	Total
0	\$5.785.185.403,00
Total	

Actividad 2.1.2 Desarrollar espacios de encadenamientos productivos y comerciales

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$585.061.310,00	\$390.040.873,00	\$390.040.872,00	\$585.061.310,00
Total	\$585.061.310,00	\$390.040.873,00	\$390.040.872,00	\$585.061.310,00

Periodo	Total
0	\$1.950.204.365,00
Total	

Actividad 2.1.3 Implementar acciones de seguimiento y acompañamiento de microempresas y/o unidades productivas

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	Transporte
0	\$626.728.419,00	\$313.364.209,00	\$208.909.473,00	\$522.273.682,00	\$417.818.946,00
Total	\$626.728.419,00	\$313.364.209,00	\$208.909.473,00	\$522.273.682,00	\$417.818.946,00

Periodo	Total
0	\$2.089.094.729,00
Total	

Actividad 2.1.4 Realizar interventoría

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	Transporte
0	\$210.038.387,00	\$41.693.565,00	\$84.172.411,00	\$175.031.989,00	\$63.565.292,00	\$113.127.736,00
Total	\$210.038.387,00	\$41.693.565,00	\$84.172.411,00	\$175.031.989,00	\$63.565.292,00	\$113.127.736,00

Periodo	Total
0	\$687.629.380,00
Total	

Actividad 2.1.5 Realizar apoyo a la supervisión

Periodo	Mano de obra calificada	Transporte
0	\$109.948.991,00	\$29.909.498,00
Total	\$109.948.991,00	\$29.909.498,00

Periodo	Total
0	\$139.858.489,00
Total	

Alternativa: Fortalecimiento empresarial para el progreso y la competitividad de los micronegocios y unidades productivas en el departamento de

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De costos	Variación en la tasa de cambio que afecte insumos o elementos para el desarrollo del proyecto	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Disminución de capacidad adquisitiva del proyecto por lo cual no se podrían realizar en totalidad compras de suministros para el adecuado desarrollo del proyecto	Ajuste presupuestal con adición de presupuesto
	Operacionales	Desinterés de los micronegocios en participar en el proyecto	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Retraso en el proceso de reactivación económica en el Departamento	Implementar una campaña promocional informativa de amplio espectro para el Departamento.
	De costos	Déficit de elementos de carácter importado por factores de mercado	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Desbalance financiero del proyecto	Redistribución y ajuste presupuestal con adición de recursos
2-Componente (Productos)	Administrativos	Variaciones normativas de obligatorio cumplimiento para una o ambas partes que inciden en el costo directo o indirecto hasta el punto de afectación del equilibrio contractual.	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	Suspensión del proyecto o alteración en el diseño o en la dinámica de este.	Definición de las cláusulas específicas de seguridad jurídica en la minuta contractual. Incluir mecanismos de amigable composición y resolución de controversias
	Operacionales	Dificultad de prestar el servicio por situaciones de alteraciones del orden público.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Alteración del cronograma de actividades.	Permanente comunicación con las autoridades, diseño de rutas alternativas
3-Actividad	De calendario	Retraso en las actividades del proyecto debido a los diferentes desplazamientos requeridos para atender la población beneficiada	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Reprogramación de actividades lo que ocasiona cambios en el cronograma de ejecución del proyecto. Aumento de tiempos de ejecución del proyecto.	Monitoreo y control de actividades. Coordinación y programación de los diferentes desplazamientos en el departamento. Establecer actividades de fortalecimiento y talleres de forma semipresencial
	De costos	Variación en los costos de insumos, herramientas, equipos incluidos en las actividades	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Afectación del equilibrio económico del proyecto	Anticipar compras de costos de insumos, herramientas, equipos incluidos en las actividades. Hacer reajuste presupuestal
	Operacionales	Hurto de los activos productivos que se adquirirán para los micronegocios.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	No alcanzar con el cumplimiento de la meta de entrega	Coordinación con las autoridades policiales de cada municipio para custodiar las bodegas
	Operacionales	Retraso o impedimento para entrega de activos productivos por condiciones invernales	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4.	Retraso en el cronograma de ejecución del proyecto	Establecer plan de acción de acuerdo a las condiciones de cada municipio, para acordar tiempos de entrega sujeto al cronograma.



			Mayor		
--	--	--	-------	--	--

Alternativa: Fortalecimiento empresarial para el progreso y la competitividad de los micronegocios y unidades productivas en el departamento de

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Microempresarios con capacidades y habilidades empresariales fortalecidas

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	600,00	\$3.590.000,00	\$2.154.000.000,00
1	600,00	\$4.000.000,00	\$2.400.000.000,00
2	600,00	\$4.590.000,00	\$2.754.000.000,00

Microempresarios con fortalecimiento productivo empresarial

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	500,00	\$7.780.000,00	\$3.890.000.000,00
1	500,00	\$8.450.000,00	\$4.225.000.000,00
2	500,00	\$9.150.000,00	\$4.575.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$6.044.000.000,00	\$6.044.000.000,00
1	\$6.625.000.000,00	\$6.625.000.000,00
2	\$7.329.000.000,00	\$7.329.000.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$4.835.200.000,0	\$0,0	\$0,0	\$14.135.325.360,9	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-9.300.125.360,9
1	\$5.300.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.300.000.000,0
2	\$5.863.200.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.863.200.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento empresarial para el progreso y la competitividad de los micronegocios y unidades productivas en el departamento de Cundinamarca					
\$497.198.096,69	12,85 %	\$1,04	\$23.558.875,60	\$14.135.325.360,93	\$196.420.473,43

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica para emprendedores y/o empresas en edad temprana (Producto principal del proyecto)	\$8.998.607,63
Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial	\$17.472.321,57

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecimiento empresarial para el progreso y la competitividad de los micronegocios y unidades productivas en el departamento de Cundinamarca

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer los conocimientos empresariales de los micronegocios y/o unidades productivas

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica para emprendedores y/o empresas en edad temprana (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Empresas asistidas técnicamente

Medido a través de: Número de empresas

Meta total: 600,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	600,0000		

02 - Objetivo 2

2. Facilitar el acceso de micronegocios y unidades productivas a insumos, equipos e implementos que se requieran para la reactivación económica

Producto

2.1. Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial

Indicador

2.1.1 Personas beneficiadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 500,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	500,0000		



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes De Seguimiento De Las Interventorias Realizados

Medido a través de: Número

Código: 1100G073

Fórmula:

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de Interventoría - Realizados

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	11	Total:	11



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	Cundinamarca	Departamentos	SGR - Asignación para la inversión regional 60%	0	\$16.598.832.013,00
				Total	\$16.598.832.013,00
	Total Inversión				\$16.598.832.013,00
Total					\$16.598.832.013,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer la capacidad productiva de los micronegocios y/o unidades productivas en el departamento de Cundinamarca	Microempresarios fortalecidos	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de interventoría realizados.	La tasa de cambio se mantiene estable, Promover la participación de los micronegocios, Realizar de estudio de mercado a los diferentes elementos
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de asistencia técnica para emprendedores y/o empresas en edad temprana (Producto principal del proyecto)	Empresas asistidas técnicamente	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de Interventoría - Realizados.	Seguimiento de la normatividad actual
	2.1 Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial	Personas beneficiadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de Interventoría - Realizados.	Prever situaciones de alteraciones
Actividades	1.1.1 - Realizar convocatoria y elegibilidad de microempresas y/o unidades productivas(*) 1.1.2 - Brindar acompañamiento en el mejoramiento de capacidades técnicas(*) 1.1.3 - Realizar interventoría(*) 1.1.4 - Realizar apoyo a la supervisión(*)	Nombre: Informes De Seguimiento De Las Interventorias Realizados Unidad de Medida: Número Meta: 11.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Los factores que influyen en los desplazamientos para el desarrollo de actividades no se ven alteradas
	2.1.1 - Gestionar servicios y/o activos productivos para el incremento de capacidades productivas(*) 2.1.2 - Desarrollar espacios de encadenamientos productivos y comerciales(*) 2.1.3 - Implementar acciones de seguimiento y acompañamiento de microempresas y/o unidades productivas(*) 2.1.4 - Realizar interventoría(*) 2.1.5 - Realizar apoyo a la supervisión(*)			Tipo de fuente: Fuente:

(*) Actividades con ruta crítica