



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento DE LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES EN LOS MUNICIPIOS DE LAS SUBREGIONES CENTRO Y SUR, DEL DEPARTAMENTO DEL Valle del Cauca

Código BPIN

2022003760107

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 09/11/2022 14:50:55

Identificador: 547114

Formulador: Juan Jacobo Bolaños Martinez

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

XV. Pacto por una gestión pública efectiva

Línea

1. Transformación de la administración pública

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

1.2. Plan Departamental de Desarrollo 2020 – 2023 “VALLE INVENCIBLE”

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

- Línea Estratégica Territorial: Gestión territorial compartida para una buena gobernanza.
- Línea de acción 505: Descentralización y desarrollo territorial.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

- Programa 50502: Gobernanza territorial estratégica.
- Subprograma 5050201: Asesoría y Asistencia Técnica Territorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

ANDALUCÍA 2020-2023 4. ANDALUCÍA BIEN GOBERNADA, SEGURA Y PARTICIPATIVA
BUGALAGRANDE 2020-2023 DIMENSIÓN 3: DESARROLLO TERRITORIAL Y AMBIENTAL: GESTIÓN DEL DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRAL Y SOSTENIBLE.
CAICEDONIA 2020-2023 6. PILAR GESTIÓN PÚBLICA EFECTIVA
CALIMA 2020-2023 PACTO SOCIAL 3 “SOMOS ALIANZA POR LA GESTIÓN DE LO PÚBLICO”.
CANDELARIA 2020-2023 LÍNEA ESTRATÉGICA: GOBIERNO TERRITORIAL.
DAGUA 2020-2023 EJE 4 GOBERNANZA Y DESARROLLO INSTITUCIONAL SOSTENIBLE
(Ver documento técnico)

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

ANDALUCÍA 2020-2023 4. ANDALUCÍA BIEN GOBERNADA, SEGURA Y PARTICIPATIVA
BUGALAGRANDE 2020-2023 DIMENSIÓN 3: DESARROLLO TERRITORIAL Y AMBIENTAL: GESTIÓN DEL DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRAL Y SOSTENIBLE.
CAICEDONIA 2020-2023 6. PILAR GESTIÓN PÚBLICA EFECTIVA
CALIMA 2020-2023 PACTO SOCIAL 3 “SOMOS ALIANZA POR LA GESTIÓN DE LO PÚBLICO”.
CANDELARIA 2020-2023 LÍNEA ESTRATÉGICA: GOBIERNO TERRITORIAL.
DAGUA 2020-2023 EJE 4 GOBERNANZA Y DESARROLLO INSTITUCIONAL SOSTENIBLE
(Ver documento técnico)

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal



- 1 ANDALUCÍA ANDALUCÍA FORTALECE SU EFICIENCIA CON FINANZAS PÚBLICAS SANAS
- 2 BUGALAGRANDE PROGRAMA 4. DESARROLLO Y MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL
- 3 CAICEDONIA 35. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
- 4 CALIMA FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
- 5 CANDELARIA TRANSFORMACIÓN ORGANIZACIONAL PARA UN BUEN GOBIERNO
- 6 DAGUA APOSTEMOS A CRECER POR UN DAGUA CON BUEN GOBIERNO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL.
- 7 EL CERRITO PROGRAMA: EL CERRITO MEJOR PLANIFICADO Y ARMÓNICO EN LA REGIÓN
(Ver documento técnico)

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Bajo desempeño institucional en las entidades territoriales municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Producto del análisis de los indicadores, Medición de Desempeño Municipal (MDM) como el Índice de Desempeño Institucional (IDI), junto al Índice de Desempeño Fiscal (IDF) y el Índice de Eficacia, se identifica como problema central el bajo desempeño institucional, respecto al promedio departamental, en las (19) entidades territoriales municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca. Esta problemática se debe a que las entidades poseen deficiencias en: 1). Las capacidades institucionales de carácter político, administrativo y de buen gobierno para orientar procesos estratégicos, misionales de apoyo y de control, asociados a bajos conocimientos de los servidores públicos, para adelantar procesos administrativos e institucionales propios de la gestión pública, producto del débil acompañamiento técnico en temas de dirección y administración pública. 2). En los procesos de articulación subregional para el desarrollo territorial, relacionado a la baja capacidad para el desarrollo e implementación de modelos de diálogo para la paz que permita afrontar el incremento de las conflictividades en los territorios y a deficiencias en la implementación de estrategias para la gestión del conocimiento generados en las propias entidades y en los territorios.

Como resultado de lo anterior, se puede verificar que las entidades poseen: 1.) Bajos índices de desempeño institucional, lo que deriva en deficiencias en la planificación de políticas públicas, puesto que no corresponden a las necesidades de los municipios, y procesos administrativos ineficientes. 2). Débiles relaciones y espacios de asociatividad a nivel municipal, departamental y nacional. Lo anterior ocasiona una baja eficiencia en la gestión de recursos, por parte de las alcaldías de los municipios para proyectos subregionales en pro del desarrollo económico y social; así como un recrudecimiento de los conflictos en violencias al carecer de su identificación y modelos para... (Ver en Documento Técnico)

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La medición de la evaluación realizada a nivel nacional para medir el IDI, IDF y MDM, muestra que la subregión del Centro y Sur compuesta por 19 entidades territoriales, presenta en promedio, los resultados más bajos frente a las otras tres subregiones del departamento del Valle del Cauca.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. deficiente capacidades institucionales de caracter politico, administrativo y de buen gobierno para orientar proceso estategicos, misionales de apoyo y de control	1.1 funcionarios con bajos conocimientos en los procesos administrativos e institucionales de gestión pública
2. Deficiencia en los procesos de articulacion subregional para el desarrollo territorial	1.2 debil acompañamiento tecnico en temas de direccion y administracion publica
	2.3 Debilidad en los procesos de asociatividad en los municipios
	2.4 Baja capacidad para implementar un modelo de dialogo para la paz que permita afrontar el incremento de la conflictividades y las violencias en el territorio. (identificacion y modelo de participaciones social en los municipios)
	2.5 Deficiente capacidad de las entidades territoriales para la implementación de una estrategia de gestión del conocimiento.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Entidades territoriales municipales con bajos indices de desempeño institucional	1.1 Planificacion de politicas públicas que no responden a las necesidades del municipio
2. Entidades territoriales con débiles relaciones y espacios de asociatividad a nivel municipal, departamental y nacional.	1.2 Procesos administrativos ineficientes en las alcaldías municipales
	2.3 Baja gestión de recursos para proyectos subregionales que permitan el desarrollo económico.
	2.4 Recrudescimiento de los conflictos que pueden derivar en violencia en los municipios
	2.5 Desaprovechamiento del aprendizaje y conocimiento por parte de las alcaldías.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Andalucía - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales.</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Calima - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales.</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: El Cerrito - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales.</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Guacarí - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Restrepo - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Sevilla - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo</p>

<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Yotoco - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Bugalagrande - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Candelaria - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Florida - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: La Cumbre - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Riofrío - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Trujillo - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Caicedonia - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>

<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Dagua - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Ginebra - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Pradera - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: San Pedro - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Vijes - Valle del Cauca</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Mejorar sus capacidades institucionales</p>	<p>Participar activamente en la ejecución del proyecto, así como facilitar la información necesaria para el adecuado desarrollo del proyecto y ser veedor de la ejecución del mismo.</p>

02 - Análisis de los participantes

En las jornadas de concertación del Plan de Desarrollo 2020-2023 "Valle Invencible" del Departamento del Valle del Cauca, asistieron representantes de las diferentes entidades territoriales, en las cuales se acordó realizar trabajo en conjunto y brindar apoyo de la Gobernación a los municipios para contribuir en el desarrollo integral de los procesos institucionales.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

4.906

Fuente de la información

información del año 2021 en Función Pública.

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Andalucía Centro poblado: Resguardo:	ANDALUCIA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Calima Centro poblado: Resguardo:	CALIMA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: El Cerrito Centro poblado: Resguardo:	EL CERRITO
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Guacarí Centro poblado: Resguardo:	GUACARÍ
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Restrepo Centro poblado: Resguardo:	RESTREPO



Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Sevilla Centro poblado: Resguardo:	SEVILLA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Yotoco Centro poblado: Resguardo:	YOTOCO
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Bugalagrande Centro poblado: Resguardo:	BUGALAGRANDE
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Candelaria Centro poblado: Resguardo:	CANDELARIA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Florida Centro poblado: Resguardo:	FLORIDA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: La Cumbre Centro poblado: Resguardo:	LA CUMBRE
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Riofrío Centro poblado: Resguardo:	RIOFRIO
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Caicedonia Centro poblado: Resguardo:	CAICEDONIA

Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Trujillo Centro poblado: Resguardo:	TRUJILLO
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Dagua Centro poblado: Resguardo:	DAGUA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Ginebra Centro poblado: Resguardo:	GINEBRA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Pradera Centro poblado: Resguardo:	PRADERA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: San Pedro Centro poblado: Resguardo:	SAN PEDRO
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Vijes Centro poblado: Resguardo:	VIJES

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

4.906

Fuente de la información

información del año 2021 en Función Pública.

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Riofrío Centro poblado: Resguardo:	RIOFRIO	
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: La Cumbre Centro poblado: Resguardo:	LA CUMBRE	
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Florida Centro poblado: Resguardo:	FLORIDA	
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Candelaria Centro poblado: Resguardo:	CANDELARIA	
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Bugalagrande Centro poblado: Resguardo:	BUGALAGRANDE	
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Yotoco Centro poblado: Resguardo:	YOTOCO	
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Sevilla Centro poblado: Resguardo:	SEVILLA	



<p>Región: Occidente</p> <p>Departamento: Valle del Cauca</p> <p>Municipio: Restrepo</p> <p>Centro poblado:</p> <p>Resguardo:</p>	RESTREPO	
<p>Región: Occidente</p> <p>Departamento: Valle del Cauca</p> <p>Municipio: Guacarí</p> <p>Centro poblado:</p> <p>Resguardo:</p>	GUACARÍ	
<p>Región: Occidente</p> <p>Departamento: Valle del Cauca</p> <p>Municipio: El Cerrito</p> <p>Centro poblado:</p> <p>Resguardo:</p>	EL CERRITO	
<p>Región: Occidente</p> <p>Departamento: Valle del Cauca</p> <p>Municipio: Calima</p> <p>Centro poblado:</p> <p>Resguardo:</p>	CALIMA	
<p>Región: Occidente</p> <p>Departamento: Valle del Cauca</p> <p>Municipio: Andalucía</p> <p>Centro poblado:</p> <p>Resguardo:</p>	ANDALUCIA	
<p>Región: Occidente</p> <p>Departamento: Valle del Cauca</p> <p>Municipio: Caicedonia</p> <p>Centro poblado:</p> <p>Resguardo:</p>	CAICEDONIA	
<p>Región: Occidente</p> <p>Departamento: Valle del Cauca</p> <p>Municipio: Vijes</p> <p>Centro poblado:</p> <p>Resguardo:</p>	VIJES	
<p>Región: Occidente</p> <p>Departamento: Valle del Cauca</p> <p>Municipio: San Pedro</p> <p>Centro poblado:</p> <p>Resguardo:</p>	SAN PEDRO	

Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Pradera Centro poblado: Resguardo:	PRADERA	
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Ginebra Centro poblado: Resguardo:	GINEBRA	
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Dagua Centro poblado: Resguardo:	DAGUA	
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Trujillo Centro poblado: Resguardo:	TRUJILLO	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etaría (Edad)	15 a 19 años	260	Información del año 2021 en Función Pública
	20 a 59 años	4.121	Información del año 2021 en Función Pública
	Mayor de 60 años	525	Información del año 2021 en Función Pública
Género	Masculino	2.522	Información del año 2021 en Función Pública
	Femenino	2.384	Información del año 2021 en Función Pública

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Bajo desempeño institucional en las entidades territoriales municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca.

Objetivo general – Propósito

Fortalecer el desempeño institucional en las entidades territoriales municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Entidades territoriales fortalecidas en su desempeño institucional	<p>Medido a través de: Número</p> <p>Meta: 19</p> <p>Tipo de fuente: Informe</p>	Informes de la ejecución y desarrollo de las actividades; informes de interventoría.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>deficiente capacidades institucionales de caracter politico, administrativo y de buen gobierno para orientar proceso estartegicos,msionales de apoyo y de control</p>	Aumentar las capacidades institucionales de carácter administrativo, de buen gobierno y político, para orientar procesos estratégicos, misionales de apoyo y de control.
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>funcionarios con malos conocimientos en los procesos administartivos e institucionales de gestión pública</p>	Aumentar el conocimiento de los servidores públicos sobre los procesos administrativos e institucionales de gestión pública.
<p>Causa indirecta 1.2</p> <p>debil acompañamiento tecnico en temas de direccion y administracion publica</p>	Apoyar al acompañamiento técnico en temas de dirección y administración pública.
<p>Causa directa 2</p> <p>Deficiencia en los procesos de articulacion subregional para el desarrollo territorial</p>	Generar procesos de articulación subregional para el desarrollo territorial.
<p>Causa indirecta 2.1</p> <p>Debilidad en los procesos de asociatividad en los municipios</p>	Establecer lineamientos que permitan a las alcaldías identificar procesos de asociatividad
<p>Causa indirecta 2.2</p> <p>Baja capacidad para implementar un modelo de dialogo para la paz que permita afrontar el incremento de la conflictividades y las violencias en el territorio. (identificacion y modelo de participaciones social en los municipios)</p>	Generar recomendaciones para implementar un modelo de diálogo para la paz que permita afrontar el incremento de las conflictividades y las violencias en el territorio. (identificación y modelo de participación social en los municipios)
<p>Causa indirecta 2.3</p> <p>Deficiente capacidad de las entidades territoriales para la implementación de una estrategia de gesión del conocimiento.</p>	Plantear una ruta de implementación para mejorar las capacidades de las entidades territoriales en la gestión del conocimiento.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Asistir técnicamente las E.T. municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca, mediante una estrategia para el fortalecimiento de capacidades institucionales necesarias para la consecución de la planeación orientada a resultados.	Si	Completo
Formación informal a los funcionarios públicos de las administraciones municipales, enfocada en el fortalecimiento de los indicadores de desempeño institucionales.	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Asistir técnicamente las E.T. municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca, mediante una estrategia para el fortalecimiento de capacidades institucionales necesarias para la consecución de la planeación orientada a resultados.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de asesoría y asistencia técnica a las entidades territoriales municipales (funcionarios públicos) que requieren fortalecer las capacidades institucionales, manteniendo los índices de desempeño municipal y eficacia en niveles satisfactorios.

Medido a través de

Número

Descripción

La oferta se refiere a las 19 entidades territoriales que recibirán asistencia técnica y pertenecen a la subregiones centro y sur del Valle del Cauca, de las categorías 3, 4, 5 y 6.

La demanda hace referencia a las 42 entidades territoriales que pertenecen al Valle del Cauca.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	0,00	42,00	-42,00
2018	0,00	42,00	-42,00
2019	0,00	42,00	-42,00
2020	0,00	42,00	-42,00
2021	0,00	42,00	-42,00
2022	0,00	42,00	-42,00
2023	19,00	42,00	-23,00
2024	0,00	42,00	-42,00
2025	0,00	42,00	-42,00

Alternativa: Asistir técnicamente las E.T. municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca, mediante una estrategia para el fortalecimiento de capacidades institucionales necesarias para la consecución de la transformación planteada a nivel de las

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Realizar jornadas de cualificación en gestión pública 95 Número
Implementar procesos de asistencias técnicas en temáticas de gestión pública 57 Documento
Crear un sistema multiplataforma (web y móvil) de formación en gestión pública 1 Sistema
Desarrollar lineamientos para la gestión del conocimiento, propuesta de modelo de participación social para la construcción de paz territorial e incentivar procesos de asociatividad municipal a nivel de alcaldías. 3 documento
Socializar y difundir resultados del proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales. 2 Número
Realizar Panel de Expertos para la innovación de la gestión pública que permita la articulación academia - estado para identificar procesos de fortalecimiento institucional. 1 Numero
Diseñar y estructurar material fisico pedagogico para las entidades territoriales. 1 Número

Alternativa: Asistir técnicamente las E.T. municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca, mediante una estrategia para el fortalecimiento de capacidades

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Riofrío Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	RIOFRIO
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: La Cumbre Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	LA CUMBRE
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Florida Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	FLORIDA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Candelaria Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	CANDELARIA



Ubicación general	Ubicación específica
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Bugalagrande Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	BUGALAGRANDE
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Yotoco Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	YOTOCO
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Sevilla Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	SEVILLA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Restrepo Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	RESTREPO
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Guacarí Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	GUACARÍ



Ubicación general	Ubicación específica
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: El Cerrito Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	EL CERRITO
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Calima Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	CALIMA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Andalucía Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	ANDALUCIA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Caicedonia Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	CAICEDONIA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Vijes Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	VIJES



Ubicación general	Ubicación específica
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: San Pedro Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	SAN PEDRO
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Pradera Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	PRADERA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Ginebra Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	GINEBRA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Dagua Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	DAGUA
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Trujillo Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	TRUJILLO

02 - Factores analizados



Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Comunicaciones,
Costo y disponibilidad de terrenos,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Impacto para la Equidad de Género,
Medios y costos de transporte,
Orden público,
Otros,
Topografía

Alternativa: Asistir técnicamente las E.T. municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca, mediante una estrategia para el fortalecimiento de capacidades

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 6.764.042.303,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 3.830.120.318

Aumentar las capacidades institucionales de carácter administrativo, de buen gobierno y político, para orientar procesos estratégicos, misionales de apoyo y de control.

Producto	Actividad
1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de entidades, organismos y dependencias Cantidad: 19,0000 Costo: \$ 3.830.120.318	1.1.1 Realizar jornadas de cualificación en gestión pública Costo: \$ 1.408.047.573 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Implementar procesos de asistencias técnicas en temáticas de gestión pública Costo: \$ 954.440.866 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.3 Realizar Interventoría Costo: \$ 623.183.617 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.4 Crear un sistema multiplataforma (web y móvil) de formación en gestión pública Costo: \$ 844.448.262 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** \$ 2.933.921.985

Generar procesos de articulación subregional para el desarrollo territorial.



Producto	Actividad
2.1 Documentos de lineamientos técnicos Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 15,0000 Costo: \$ 2.933.921.985	2.1.1 Desarrollar lineamientos para la gestión del conocimiento, propuesta de modelo de participación social para la construcción de paz territorial e incentivar procesos de asociatividad municipal a nivel de alcaldías. Costo: \$ 1.510.670.160 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.2 Socializar y difundir resultados del proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales Costo: \$ 380.217.330 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.3 Realizar Panel de Expertos para la innovación de la gestión pública que permita la articulación academia - estado para identificar procesos de fortalecimiento institucional. Costo: \$ 620.184.073 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.4 Diseñar y estructurar material físico pedagógico para las entidades territoriales Costo: \$ 422.850.422 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

Alternativa: Asistir técnicamente las E.T. municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca, mediante una estrategia para el fortalecimiento de capacidades

Actividad 1.1.1 Realizar jornadas de cualificación en gestión pública

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios de alojamiento comidas y bebidas	Transporte
0	\$350.000.000,00		
1	\$815.260.779,00	\$92.086.794,00	\$150.700.000,00
Total	\$1.165.260.779,00	\$92.086.794,00	\$150.700.000,00

Periodo	Total
0	\$350.000.000,00
1	\$1.058.047.573,00
Total	

Actividad 1.1.2 Implementar procesos de asistencias técnicas en temáticas de gestión pública

Periodo	Mano de obra calificada	Transporte
0	\$300.000.000,00	
1	\$527.900.866,00	\$126.540.000,00
Total	\$827.900.866,00	\$126.540.000,00

Periodo	Total
0	\$300.000.000,00
1	\$654.440.866,00
Total	

Actividad 1.1.3 Realizar Interventoría

Periodo	Impuestos, pagos de derechos, contribuciones, multas y sanciones	Mano de obra calificada	Materiales	Transporte
1	\$113.641.409,00	\$253.804.768,00	\$70.194.880,00	\$185.542.560,00
Total	\$113.641.409,00	\$253.804.768,00	\$70.194.880,00	\$185.542.560,00

Periodo	Total
1	\$623.183.617,00
Total	

Actividad 1.1.4 Crear un sistema multiplataforma (web y móvil) de formación en gestión pública

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Transporte
0	\$300.000.000,00		
1	\$244.448.262,00	\$200.000.000,00	\$100.000.000,00
Total	\$544.448.262,00	\$200.000.000,00	\$100.000.000,00

Periodo	Total
0	\$300.000.000,00
1	\$544.448.262,00
Total	

Actividad 2.1.1 Desarrollar lineamientos para la gestión del conocimiento, propuesta de modelo de participación social para la construcción de paz territorial e incentivar procesos de asociatividad municipal a nivel de alcaldías.

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
1	\$1.190.459.888,00	\$320.210.272,00
Total	\$1.190.459.888,00	\$320.210.272,00

Periodo	Total
1	\$1.510.670.160,00
Total	

Actividad 2.1.2 Socializar y difundir resultados del proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios de alojamiento comidas y bebidas	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
1	\$79.583.807,00	\$45.251.857,00	\$80.025.816,00	\$175.355.850,00
Total	\$79.583.807,00	\$45.251.857,00	\$80.025.816,00	\$175.355.850,00

Periodo	Total
1	\$380.217.330,00
Total	

Actividad 2.1.3 Realizar Panel de Expertos para la innovación de la gestión pública que permita la articulación academia - estado para identificar procesos de fortalecimiento institucional.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	Transporte
1	\$303.571.382,00	\$129.502.111,00	\$118.167.500,00	\$68.943.080,00
Total	\$303.571.382,00	\$129.502.111,00	\$118.167.500,00	\$68.943.080,00

Periodo	Total
1	\$620.184.073,00
Total	

Actividad 2.1.4 Diseñar y estructurar material fisico pedagogico para las entidades territoriales

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Materiales	Transporte
0	\$64.606.345,00			
1	\$182.399.287,00	\$75.683.200,00	\$22.718.300,00	\$77.443.290,00
Total	\$247.005.632,00	\$75.683.200,00	\$22.718.300,00	\$77.443.290,00

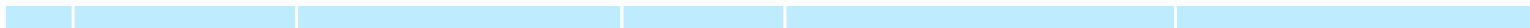
Periodo	Total
0	\$64.606.345,00
1	\$358.244.077,00
Total	

Alternativa: Asistir técnicamente las E.T. municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca, mediante una estrategia para el fortalecimiento de capacidades

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Trámites administrativos retrasan el proceso contractual.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Retraso en la ejecución física y financiera.	Documentación requerida actualizada y completa
2-Componente (Productos)	Operacionales	Resistencia por parte de los funcionarios para participar en las jornadas de formación y de acompañamiento.	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	Retrasos en la ejecución del proyecto.	Constante socialización y sensibilización a los funcionarios del proyecto.
	Asociados a fenómenos de origen humano no intencionales: aglomeración de público	Alteraciones de orden público que puedan llegar a impedir la llegada de los profesionales para desarrollar las actividades en las entidades territoriales.	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	Retrasos en la ejecución del proyecto.	Contar con la presencia autoridades competentes.
3-Actividad	Sanitarios	Emergencias de salud pública por la posibilidad de contagios que implique confinamientos estrictos.	Probabilidad: 1. Raro Impacto: 4. Mayor	Retrasos en la ejecución de la actividades programadas.	Implementación de protocolos de bioseguridad.
	Administrativos	Incumplimiento en la entrega de informes de avance de ejecución del proyecto.	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 2. Menor	Retrasos en el cronograma de ejecución del proyecto y el flujo presupuestal.	Adquisición de pólizas de garantía y cumplimiento.
	Asociados a fenómenos de origen humano no intencionales: aglomeración de público	Manifestaciones y aglomeraciones que impiden la movilidad intermunicipal.	Probabilidad: 1. Raro Impacto: 2. Menor	Dificultades para el debido desarrollo y ejecución del proyecto.	Reprogramación de jornadas.
	De calendario	Incumplimiento del contratista con la ejecución de actividades de acuerdo a lo plasmado en el proyecto y el cronograma.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Pérdidas de recursos económicos, retrasos en las actividades, incumplimiento de cronograma de actividades.	Adquisición de pólizas de garantías y cumplimiento, ejercicio de la interventoría (informes para la exigencia de cumplimiento de compromisos por parte del contratista).
	Asociados a fenómenos de origen tecnológico: químicos, eléctricos, mecánicos, térmicos	Dificultades en las redes de fenómenos de origen interconexión que permitan un funcionamiento en la eléctricos, mecánicos, implementación y ejecución de térmicos las plataformas digitales.	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	Retrasos en la programación de las actividades a ejecutar a través de las plataformas.	Logística adecuada mediante la cual se garantice una adecuada conexión a las plataformas digitales.
	Asociados a fenómenos de origen natural: atmosféricos, hidrológicos, geológicos, otros	Inundaciones, derrumbes, ola invernal que impide la llegada al municipio o la asistencia de funcionarios a las jornadas.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 2. Menor	Dificultades para el debido desarrollo y ejecución del proyecto.	Reprogramación de jornadas.



Alternativa: Asistir técnicamente las E.T. municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca, mediante una estrategia para el fortalecimiento de capacidades

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro de los funcionarios públicos en cursos de formación en temáticas de gestión institucional

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1.425,00	\$2.050.000,00	\$2.921.250.000,00
2	1.425,00	\$2.100.000,00	\$2.992.500.000,00
3	1.425,00	\$2.150.000,00	\$3.063.750.000,00
4	1.425,00	\$2.200.000,00	\$3.135.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$2.921.250.000,00	\$2.921.250.000,00
2	\$2.992.500.000,00	\$2.992.500.000,00
3	\$3.063.750.000,00	\$3.063.750.000,00
4	\$3.135.000.000,00	\$3.135.000.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.014.606.345,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.014.606.345,0
1	\$2.337.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$5.321.949.544,5	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-2.984.949.544,5
2	\$2.394.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.394.000.000,0
3	\$2.451.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.451.000.000,0
4	\$2.508.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.508.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Asistir técnicamente las E.T. municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca, mediante una estrategia para el fortalecimiento de capacidades institucionales necesarias para la consecución de la planeación orientada a resultados.					
\$1.931.241.877,20	31,81 %	\$1,33	\$1.202.023,82	\$5.897.128.862,91	\$496.507.719,19

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	\$180.005.095,24
Documentos de lineamientos técnicos	\$165.135.470,22

03 - Decisión

Alternativa

Asistir técnicamente las E.T. municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca, mediante una estrategia para el fortalecimiento de capacidades institucionales necesarias para la consecución de la planeación orientada a resultados.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Aumentar las capacidades institucionales de carácter administrativo, de buen gobierno y político, para orientar procesos estratégicos, misionales de apoyo y de control.

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente

Medido a través de: Número de entidades, organismos y dependencias

Meta total: 19,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	19,0000		

02 - Objetivo 2

2. Generar procesos de articulación subregional para el desarrollo territorial.

Producto

2.1. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

2.1.1 Documentos de lineamientos técnicos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 15,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	15,0000		



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes de interventoría revisados

Medido a través de: Número

Código: 0600G136

Fórmula:

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: informes de interventoría

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	10	Total:	10



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Subprograma presupuestal

1003 PLANIFICACIÓN Y ESTADÍSTICA



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	Valle del Cauca	Departamentos	SGR - Asignación para la inversión regional 60%	0	\$1.014.606.345,00
				1	\$5.749.435.958,00
				Total	\$6.764.042.303,00
	Total Inversión				\$6.764.042.303,00
Total					\$6.764.042.303,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer el desempeño institucional en las entidades territoriales municipales de las subregiones centro y sur del Valle del Cauca	Entidades territoriales fortalecidas en su desempeño institucional	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de la ejecución y desarrollo de las actividades; informes de interventoría.	Se realizan los trámites administrativos del proceso contractual en los tiempos estimados.
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de las diferentes capacitaciones realizadas con su respectivo análisis de resultados.	Los funcionarios de las diferentes entidades territoriales participan activamente en las cada una de las actividades a realizar.
	2.1 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Documentos impresos	Los profesionales que desarrollan las diferentes actividades llegan sin inconvenientes a cada uno de los municipios.
Actividades	1.1.1 - Realizar jornadas de cualificación en gestión pública(*) 1.1.2 - Implementar procesos de asistencias técnicas en temáticas de gestión pública(*) 1.1.3 - Realizar Interventoría(*) 1.1.4 - Crear un sistema multiplataforma (web y móvil) de formación en gestión pública(*)	Nombre: Informes de interventoría revisados Unidad de Medida: Número Meta: 10.0000	Tipo de fuente: Fuente:	El contratista cumple con la ejecución de las actividades acorde al cronograma del proyecto.
	2.1.1 - Desarrollar lineamientos para la gestión del conocimiento, propuesta de modelo de participación social para la construcción de paz territorial e incentivar procesos de asociatividad municipal a nivel de alcaldías.(*) 2.1.2 - Socializar y difundir resultados del proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales(*) 2.1.3 - Realizar Panel de Expertos para la innovación de la gestión pública que permita la articulación academia - estado para identificar procesos de fortalecimiento institucional.(*) 2.1.4 - Diseñar y estructurar material físico pedagógico para las entidades territoriales(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica